

ANNUAL REPORT

2024

รายงานประจำปี
2567

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

PEA ENCOM International Co., Ltd.

 www.pea-encom.com



PEA ENCOM
International



Let's Fulfill the Green Energy with ENCOM

จัดทำโดย ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจการลงทุน

สารบัญ

หน้า

01	ข้อมูลทั่วไป	1
02	โครงสร้างการบริหาร	11
03	โครงสร้างเงินทุน	16
04	การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน	17
05	ผลการดำเนินงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567	26
06	โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	35
07	การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ	52
08	นโยบายการกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ	56
09	สรุปเบาะประชุม คำตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2567 ของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ	58
10	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	60
11	การควบคุมภายใน	63
12	การบริหารความเสี่ยง	65
13	ตรวจสอบภายใน	71
14	รายงานผู้ตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน	72



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

การจัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552

ให้จัดตั้ง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ)

เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝักรอบด้านระบบไฟฟ้า

ให้แก่ภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด PEA ENCOM INTERNATIONAL CO., LTD.

ผู้ถือหุ้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
ถือหุ้น 100%

จดทะเบียนนิติบุคคล เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552

ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105552111043

ทุนจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียน 5,110,621,250.00 บาท
(หุ้นสามัญ 511,062,125 หุ้น)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท

ทุนชำระแล้ว 5,110,621,250.00 บาท
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1.2 ยุทธศาสตร์บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2566-2570 (ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2567)

Vision

องค์กรชั้นนำ
ด้านพลังงานและนวัตกรรม
เพื่อความยั่งยืน



Core Competency

การบริหารจัดการด้านพลังงาน
และนวัตกรรมอย่างครบวงจร
ในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของ
กฟผ.

MISSION

- 1 ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
- 2 เป็นกลไกในการดำเนินธุรกิจของ กฟผ.
- 3 ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า นวัตกรรมในภูมิภาค
- 4 ยกระดับการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

STRATEGIC ADVANTAGES

1. ภาพลักษณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อขับเคลื่อน และตอบสนองทางธุรกิจ
2. มีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ และมีความพร้อมในการลงทุนในธุรกิจพลังงานและนวัตกรรม
3. มีการบูรณาการและกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจ (Business Alignment) ร่วมกับ กฟผ. เพื่อดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐ
4. มีความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจ นวัตกรรมและแพลตฟอร์ม (Innovation and Platform) และธุรกิจการบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้า (Behind Meter Business)

ทิศทางและยุทธศาสตร์ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2566-2570 (บทวนครั้งที่ 1 ปี 2567)



2566

ระยะที่ 1

พิจารณา Business Flagship
ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ



2566 - 2569

ระยะที่ 2

มุ่งเน้นการสร้างการเติบโต
ของ Business Portfolio
เพื่อเตรียมความพร้อมใน
การผลักดันองค์กรสู่การเป็น
"Holding Company"



2570

ระยะที่ 3

สร้างการเติบโตที่มีความโปร่งใส
ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

GROWTH STRATEGY

- ให้ความสำคัญกับการสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตใน Business Flagship ที่สร้าง Recurring Revenue เพื่อยกระดับความแข็งแกร่งของผลประกอบการของบริษัท
- วิเคราะห์ Business Alignment ร่วมกับ กฟผ.
- ขยายขอบเขตสู่ธุรกิจต้นน้ำ เช่น SPP และ IPS เพื่อสร้างความมั่นคงด้านการรับรู้รายได้
- มุ่งเน้นในการสร้างธุรกิจ New S-Curve เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจด้านไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอนาคต
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจประเภทนวัตกรรมและแพลตฟอร์ม (Innovation and Platform) รวมถึงโอกาสในการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับ Smart Grid และ Smart City

- เตรียมความพร้อมในการผลักดันองค์กรสู่การเป็น "Holding Company" เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ
- มุ่งเน้นสร้างการเติบโตในแต่ละกลุ่มธุรกิจตาม Business Portfolio เพื่อให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
- ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- ศึกษาและเตรียมความพร้อมของบริษัทในด้าน BESS เพื่อสามารถบูรณาการและส่งเสริมด้าน Micro Grid ร่วมกับ กฟผ. ได้

- เติบโตและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความยั่งยืน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

• วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ / (STRATEGIC OBJECTIVE: SO) ยุทธศาสตร์ (STRATEGIC: S)



SO1

การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ดี
และดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักธรรมาภิบาล

S1 การสร้างแบรนด์ของ PEA ENCOM ให้เป็นที่รู้จักเพื่อเพิ่มความสามารถ
ในการแข่งขัน

S2 พัฒนางองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน



SO2

การพัฒนาธุรกิจที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ.
เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ
ของ PEA Group

S3 บูรณาการการดำเนินงานร่วมกับ กฟผ. เพื่อสร้างขีดความสามารถ
ในการแข่งขัน

S4 การสร้าง Strategic Partnership เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจ

S5 การดำเนินธุรกิจที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ. (Support PEA)



SO3

สร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจตาม
Business Flagship ในด้านพลังงาน
และนวัตกรรม

S6 ผลักดันธุรกิจ Solar rooftop ให้มีการเติบโตอย่างมีศักยภาพ

S7 ลงทุน/ร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพ

S8 ต่อยอดในธุรกิจนวัตกรรมและแพลตฟอร์ม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

S9 กำหนด Business Flagship ของบริษัท ให้มีความชัดเจน

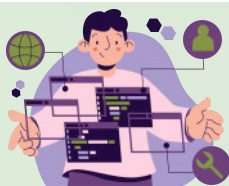


SO4

การบริหารจัดการองค์กรในภาพรวม เพื่อผลักดัน
สู่การเป็น Holding Company

S10 ประเมินผลการลงทุนเพื่อให้มีผลประกอบการเป็นไปตามแผน

S11 กำกับบริษัทร่วมทุนให้เป็นไปตามข้อบังคับการเชื่อมโยง



SO5

การพัฒนาบุคลากร นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

S12 พัฒนาระบบบริหารจัดการบุคลากร เพื่อยกระดับขีดความสามารถ
ทางการแข่งขัน

S13 ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
(Digital Technology)

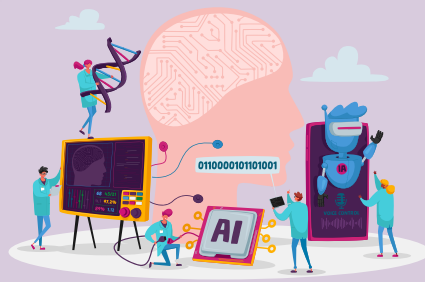
1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- Business Portfolio ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้



Supply Generation

ลงทุนพลังงานทดแทน
พลังงานเชิงพาณิชย์



CUSTOMER SOLUTIONS

การพัฒนา และ/หรือ การร่วมลงทุนในธุรกิจ
รวมทั้งด้าน Digital & Innovation



SUPPORT PEA

ธุรกิจที่ กฟภ. มีนโยบายมอบหมายให้
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการ

กลุ่มธุรกิจ Supply Generation

มุ่งเน้นการลงทุนด้านพลังงานทดแทนและพลังงานเชิงพาณิชย์

1. ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนในประเทศ

โดยการแสวงหาและพัฒนาพลังงานทดแทนหรือพลังงานรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ การนำของเสียหรือเศษวัสดุที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตหรือกระบวนการแปรรูปของภาคอุตสาหกรรมรวมถึงการนำพืชพลังงานมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าการเป็นกลไกสำคัญของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทนซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของภาครัฐ

นอกจากนี้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้แสวงหาโอกาสการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (Independent Power Supply : IPS) ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับใหม่ พ.ศ. 2565 – 2580 (PDP 2022) ในด้านการส่งเสริมการแข่งขันด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการพัฒนาระบบไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Generation : DG) รวมถึงยังเป็นการลดภาระการลงทุนของภาครัฐ

2. ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ

เป็นการขยายการลงทุนและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตรในการร่วมลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ถือเป็นตัวแทนหนึ่งของรัฐที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นประโยชน์กับธุรกิจของ กฟภ. โดยสร้างเติบโตทางธุรกิจและสามารถสร้างรายได้กลับเข้าประเทศ ผ่านแผนการลงทุนต่างๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงอื่นฯ เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจ Customer Solutions

มุ่งเน้นการพัฒนา และ/หรือการร่วมลงทุนในการทำธุรกิจใหม่ (New S-Curve)
รวมถึงด้าน Digital & Innovation

1 ลงทุนและให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

สนับสนุนแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของประเทศ โดยให้บริการเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดิน บนหลังคา และรูปแบบอื่นๆ ตลอดจนงานที่ปรึกษา งานออกแบบ งานติดตั้ง งานบำรุงรักษาระบบ รวมถึงการสนับสนุนเงินลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานภาครัฐและธุรกิจอุตสาหกรรมที่ต้องการประหยัดพลังงานไฟฟ้า

2 งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง

เป็นการให้บริการครอบคลุมแบบครบวงจรตั้งแต่ การออกแบบ การขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง จนแล้วเสร็จงาน รวมถึงการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า และระบบสายส่งไฟฟ้า

3 สนับสนุนการสร้างศักยภาพด้านวิศวกรรมไฟฟ้าให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัดพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน

โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงาน อุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย ดังนี้

- Energy Service Company (ESCO) : บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจร ตั้งแต่ตรวจ วิเคราะห์ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงตรวจพิสูจน์ผลประโยชน์ บำรุงรักษาอุปกรณ์หรือระบบที่ติดตั้งโดยมีการรับประกันผลการประหยัด (Guarantee Saving)
- Energy Audit : ตรวจวัดและวิเคราะห์การใช้พลังงานโดยเฉพาะ เพื่อหาแนวทางการปรับลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานในระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง ระบบทำความเย็น (Chiller System) ระบบหม้อต้มไอน้ำ (Boiler System) เป็นต้น
- Energy Consultant : เป็นที่ปรึกษาการจัดการพลังงาน แนะนำการจัดการพลังงานหรือการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานของโรงงานและอาคาร รวมถึงจัดทำคู่มือหรือรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจ Support PEA

ธุรกิจที่ กฟภ. มีนโยบายมอบหมายให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการ

งานให้บริการฝึกอบรมเป็นการให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากกฟภ.และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนหน่วยงานภายนอกของ กฟภ." "หลักสูตร "ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า" หลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า" เป็นต้น

หลักสูตรฝึกอบรมในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ อาทิเช่น

1. หลักสูตร "การเตรียมความพร้อมก่อนวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)" โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่ผันต้นทุนเชื้อเพลิง
2. หลักสูตร "ผู้ชำนาญการในการติดตั้ง ทดสอบและบำรุงรักษาเครื่องอัดประจุไฟฟ้าและสถานีอัดประจุไฟฟ้า"
3. หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. ทั่วประเทศ"
4. หลักสูตร "ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554" และ หลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าสำหรับลูกจ้างซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า" สำหรับผู้รับเหมา (EPC) ที่ปฏิบัติงานให้กับ กฟภ.
5. หลักสูตร "ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตาม พรบ.ความปลอดภัย 2554" สำหรับ ลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ และ หลักสูตร "ฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าสำหรับลูกจ้างซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า"

1.4 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อบริษัท

5 Mega Trends of Clean Energy กับโอกาสทางธุรกิจ ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ



การเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์พลังงานโลกนั้น โลกกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านพลังงานที่ซับซ้อนและเร่งด่วน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศการเพิ่มขึ้นของประชากรโลก และความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง กำลังผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในอุตสาหกรรมพลังงานการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลแบบดั้งเดิมกำลังลดลงอย่างรวดเร็ว ในขณะที่พลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกำลังก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำ โดยในปี 2024 ถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญในเส้นทางสู่ระบบพลังงานที่ยั่งยืนเทคโนโลยีพลังงานสะอาดมีการพัฒนาอย่างก้าวกระโดด ต้นทุนลดลงอย่างมาก และประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม สามารถแข่งขันกับพลังงานฟอสซิลได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืนและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมกำลังผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในนโยบายและการลงทุนทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ได้สร้างโอกาสและความท้าทายใหม่ๆ ให้กับผู้ประกอบการปรับตัวและตอบสนองต่อแนวโน้มเหล่านี้จะช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถคว้าโอกาสทางธุรกิจและเติบโตในตลาดพลังงานสะอาดที่กำลังขยายตัว

1. การเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Accelerating the Clean Energy)



การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกยังคงเป็นเป้าหมายหลักของหลายประเทศทั่วโลก ทำให้การลงทุนในพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม มีต้นทุนที่ลดลงอย่างมาก ทำให้สามารถแข่งขันกับพลังงานฟอสซิลได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบของนโยบายและมาตรการจูงใจต่างๆ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเร่งการเปลี่ยนผ่านนี้

2. การพัฒนาเทคโนโลยีการกักเก็บพลังงาน (Development of Energy Storage Technologies)



เทคโนโลยีการกักเก็บพลังงานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการแก้ไขปัญหาค่าความไม่ต่อเนื่องของพลังงานหมุนเวียน แบตเตอรี่ลิเธียมไอออนยังคงเป็นเทคโนโลยีการกักเก็บพลังงานที่ได้รับความนิยมมากที่สุด แต่ก็มีการพัฒนาเทคโนโลยีอื่นๆ เช่น แบตเตอรี่ flow battery และการกักเก็บพลังงานด้วยไฮโดรเจน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนของการกักเก็บพลังงาน

3. การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในอุตสาหกรรมพลังงาน (Digitalization of the Energy Industry)



เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น Internet of Things (IoT), Big Data และ Artificial Intelligence (AI) กำลังถูกนำมาใช้ในอุตสาหกรรมพลังงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และปรับปรุงความน่าเชื่อถือของระบบพลังงาน ตัวอย่างเช่น การใช้ IoT ในการตรวจสอบและบำรุงรักษาทางไกล การใช้ Big Data ในการวิเคราะห์และคาดการณ์ความต้องการพลังงาน และการใช้ AI ในการบริหารจัดการโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ

4. การขยายตัวของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (Expansion of the Electric Vehicle Market)



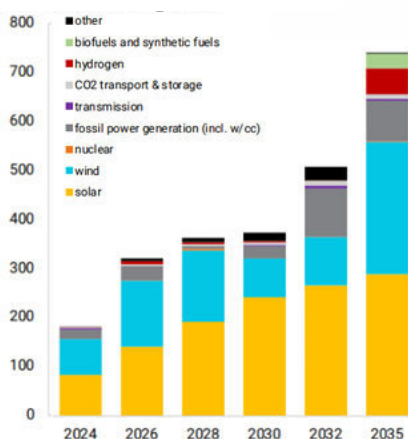
ตลาดรถยนต์ไฟฟ้ามีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมีผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่หลายรายเปิดตัวรถยนต์ไฟฟ้ารุ่นใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและมีราคาที่เข้าถึงได้มากขึ้น สถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าก็มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในการใช้รถยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น นอกจากนี้ การสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบของเงินอุดหนุนและมาตรการทางภาษี ก็เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยกระตุ้นการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า

5. การให้ความสำคัญกับความยั่งยืน (Emphasis on Sustainability)



ความยั่งยืนได้กลายเป็นวาระสำคัญระดับโลกที่ทุกภาคส่วนให้ความสนใจ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน หรือประชาชนทั่วไป การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัญหามลพิษ และการใช้ทรัพยากรอย่างไม่ยั่งยืน ได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจอย่างกว้างขวาง ทำให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินชีวิตและการทำธุรกิจเพื่อสร้างอนาคตที่ยั่งยืนสำหรับคนรุ่นหลัง

★ การลงทุนรายปีในโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน (Public and Private) ★



ที่มา : รายงานการประมาณการเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาดและโอกาสในการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน , ดร.ยรรยง ไทยเจริญ , SCB Corporate

- การลงทุนในพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น: การลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานสะอาด เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และแบตเตอรี่ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบพลังงานที่ยั่งยืน
- สัดส่วนการลงทุนที่เปลี่ยนแปลง: สัดส่วนการลงทุนในพลังงานฟอสซิลลดลง ในขณะที่การลงทุนในพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บ่งชี้ถึงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่สำคัญ
- ความสำคัญของการลงทุน: การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุเป้าหมายด้านพลังงานที่ยั่งยืน การลงทุนที่เพิ่มขึ้นในพลังงานสะอาดจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างระบบพลังงานที่มั่นคงและยั่งยืน

1.5 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

1.5.1 แผนพลังงานแห่งชาติ (National Energy Plan 2023)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือ สนพ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนพลังงานชาติ ที่มีแนวทางการมุ่งสู่เป้าหมาย “ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2065 – 2070” นั้น ประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านพลังงานที่ซับซ้อนและหลากหลาย ทั้งความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความผันผวนของราคาพลังงานในตลาดโลก เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้ ประเทศไทยจึงได้จัดทำ “แผนพลังงานชาติ” (National Energy Plan: NEP) ขึ้น ซึ่งเป็นแผนแม่บทด้านพลังงานที่ครอบคลุมทุกด้านของระบบพลังงานของประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ประเทศไทยมีพลังงานที่มั่นคง เพียงพอต่อความต้องการ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีราคาที่เหมาะสม



แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP)

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan) หรือ PDP โดยมี สนพ. เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนหลักด้านพลังงานไฟฟ้าที่วาดด้วยการผลิตและจัดหา ซึ่งมีความสำคัญต่อการวางแผนพลังงานด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า จัดเป็นแผนแม่บทที่กำหนดการลงทุนขยายระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งมาจากการพยากรณ์การใช้ไฟฟ้าสู่การวางแผนล่วงหน้า 15-20 ปี ว่า ประเทศไทยจะต้องมีโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอีกเท่าไร ประเภทใด จะถูกสร้างเมื่อไหร่ โดยใคร



แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan)

แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) โดยมี สนพ. เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนที่วาดด้วยการจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งานใน 3 ส่วนหลัก ได้แก่ ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ใช้ในภาคการขนส่ง และใช้เป็นเชื้อเพลิง หลักในการผลิตไฟฟ้า โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติมีทั้งการขุดเจาะในประเทศ นำเข้าจากพม่า และนำเข้า LNG จากประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก



แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan)

แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan) หรือ EEP โดยมีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พว.) เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนที่วาดด้วยการจัดการด้านความต้องการใช้พลังงาน (Demand Side Management) เพื่อลดความต้องการใช้พลังงาน โดยกำหนดแนวทาง มาตรการด้านนโยบาย เพื่อส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์พลังงาน และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ



แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan)

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan) หรือ AEDP โดยมีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พว.) เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนที่วาดด้วยการจัดหาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งรวมถึงพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำขนาดเล็ก ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ เป็นต้น ถือเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานจากการใช้แหล่งวัตถุดิบพลังงานในประเทศเพื่อลดการนำเข้าและพึ่งพาพลังงานฟอสซิล



แผนบริหารจัดการพลังงานน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan)

แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) โดยมีกรมธุรกิจพลังงาน เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนที่วาดด้วยการบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายภายใต้แผนพลังงานอื่น ๆ โดยเฉพาะแผนอนุรักษ์พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงาน ทดแทนและพลังงานทางเลือก

1.5.2 แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP)

ประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านพลังงานที่ซับซ้อนและหลากหลาย ทั้งความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความผันผวนของราคาพลังงานในตลาดโลก เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้ ประเทศไทยจึงได้จัดทำ "ร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2567-2580 (PDP 2024)" ขึ้น ซึ่งเป็นแผนแม่บทในการวางแผนและพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ประเทศไทยมีไฟฟ้าใช้อย่างเพียงพอ มีมั่นคง และมีราคาที่เหมาะสม

ร่างแผน PDP 2024 เป็นส่วนหนึ่งของแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan: NEP) ซึ่งประกอบด้วยแผนย่อยอื่นๆ อีก 4 แผน ได้แก่ แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง แผนปฏิบัติการด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก และแผนปฏิบัติการด้านการอนุรักษ์พลังงาน

ร่างแผน PDP 2024 มีวิสัยทัศน์ในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าที่ยั่งยืนของประเทศไทย โดยมีเป้าหมายหลัก 4 ประการ ได้แก่



- ความมั่นคงด้านพลังงาน

สร้างระบบผลิตไฟฟ้าที่มีมั่นคง เชื่อถือได้ และสามารถตอบสนองความต้องการของประเทศได้อย่างเพียงพอ



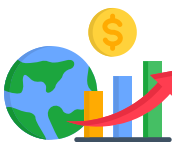
- ความเป็นธรรมด้านราคา

รักษาอัตราค่าไฟฟ้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้บริโภค



- ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิตไฟฟ้า โดยการส่งเสริมพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



- การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย โดยการสร้างงาน สร้างรายได้ และส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า

★ ร่างแผน PDP 2024 เป็นแผนแม่บทที่สำคัญสำหรับอนาคตพลังงานของประเทศไทย ★

ร่างแผน PDP 2024 เป็นแผนแม่บทที่สำคัญสำหรับอนาคตพลังงานของประเทศไทย การบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในแผนจะช่วยให้ประเทศไทยมีพลังงานที่มีมั่นคง ยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานตามร่างแผน PDP 2024 ยังคงมีความท้าทายหลายประการที่ต้องเผชิญ

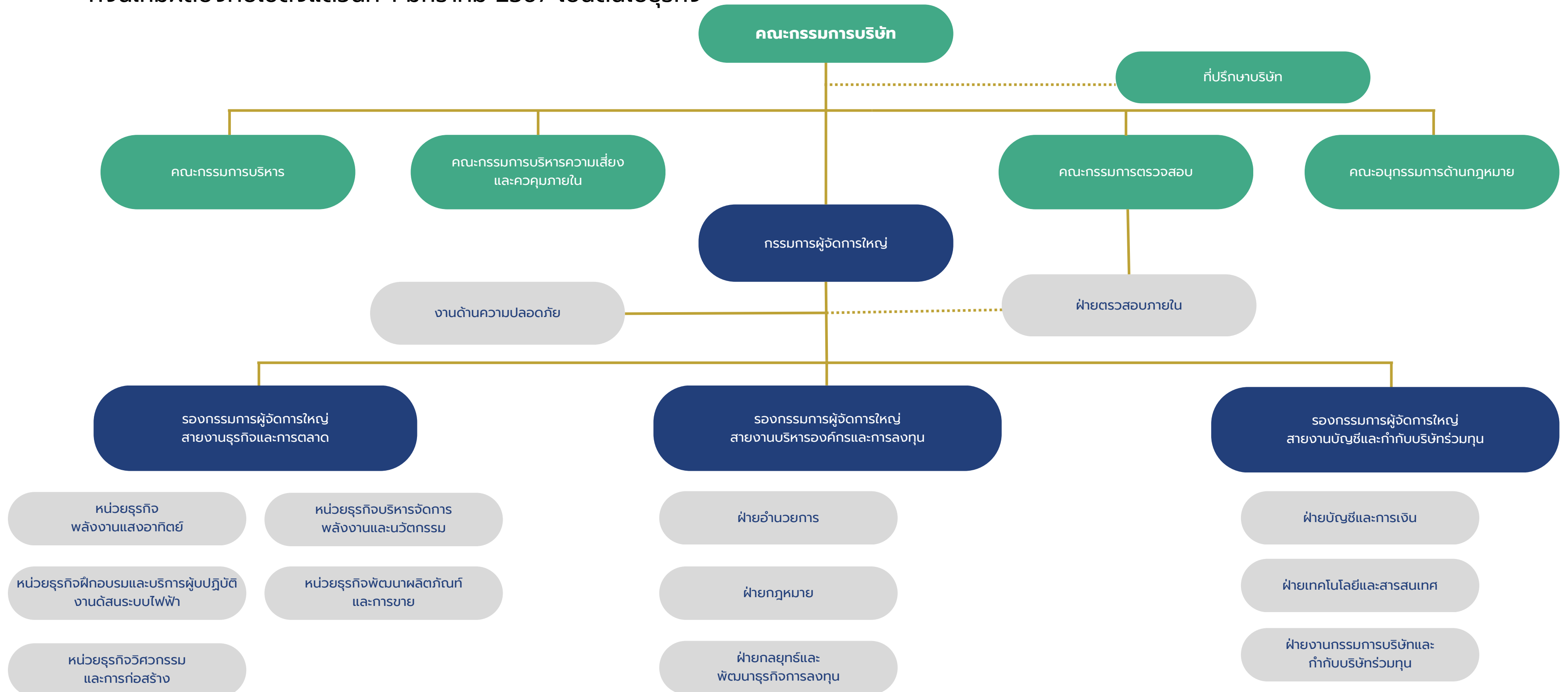
เพื่อให้ร่างแผน PDP 2024 ประสบความสำเร็จ ขอเสนอแนะให้มีการดำเนินการดังนี้:

- การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน: เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและวางแผนด้านพลังงาน
- การปรับปรุงแผนอย่างต่อเนื่อง: ทบทวนและปรับปรุงแผน PDP 2024 อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป
- การบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด: บังคับใช้กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับพลังงานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงาน

02 โครงสร้างการบริหาร

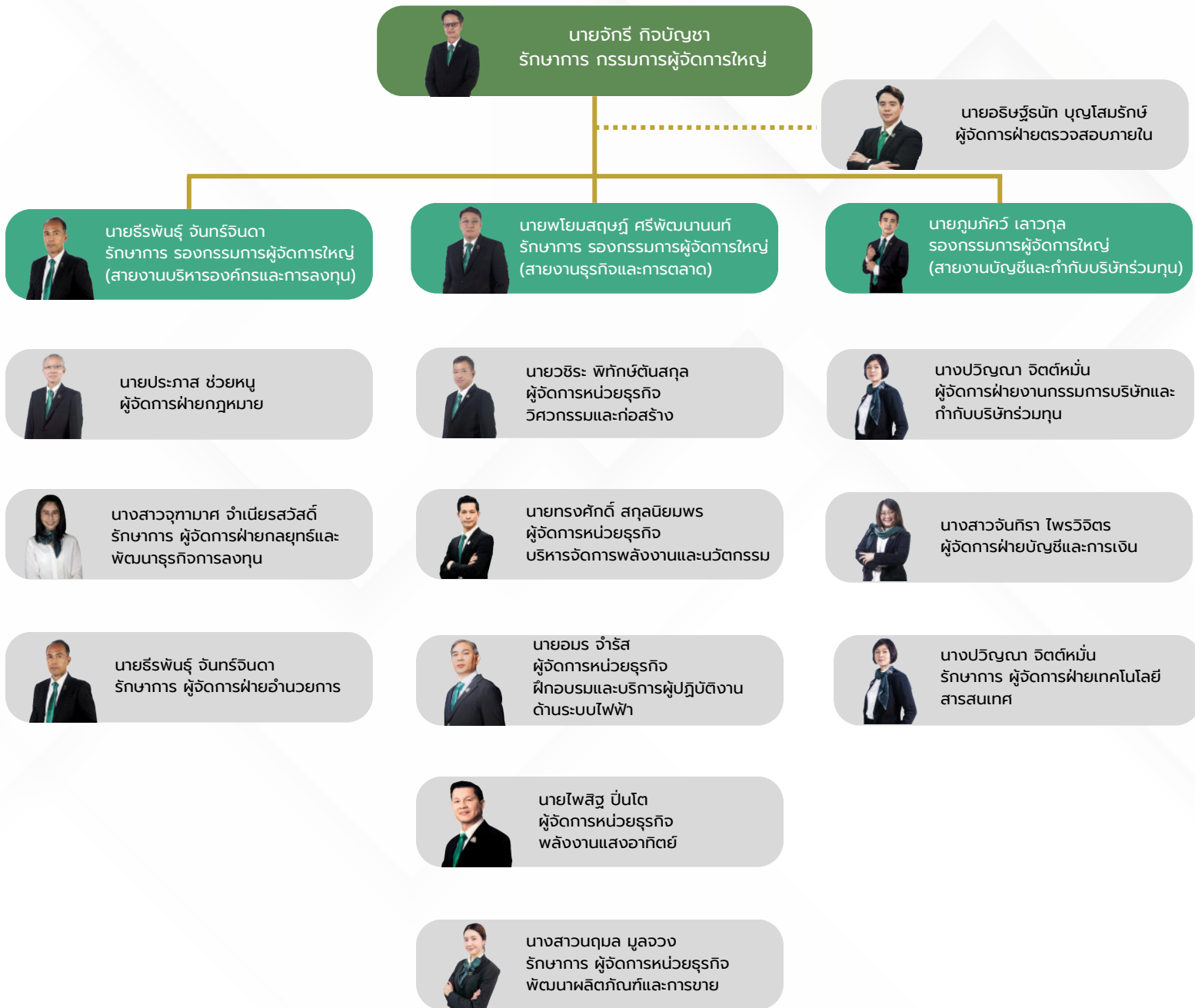
2.1 โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2566
กึ่งนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไปธุรกิจ



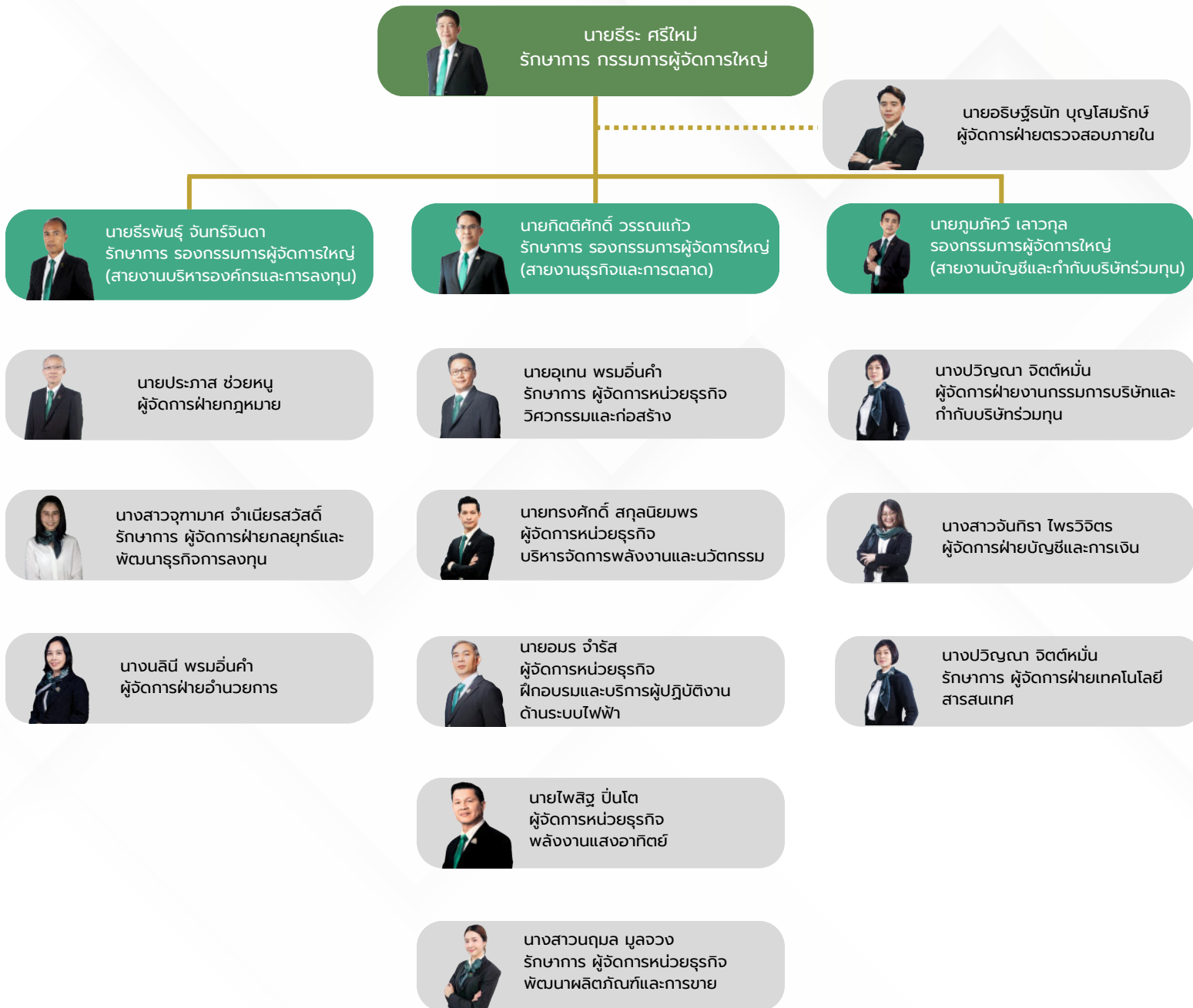
ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร

2.2.1 โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567 (1 มกราคม 2567 – 30 กันยายน 2567)



ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร

2.2.2 โครงสร้างผู้บริหารของบริษัทพีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567 (1 ตุลาคม 2567 - ปัจจุบัน)



ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร

2.3 โครงสร้างอัตราค่าจ้าง

2.3.1 จำนวนพนักงานทั้งหมดในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด				รวม
	บุคลากร	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัวจาก กฟภ.	
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน)	-	-	-	1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานธุรกิจและการตลาด)	-	-	-	1	1
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน)	1	-	-	-	1
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	-	-	1	4
ฝ่ายกฎหมาย	4	-	-	-	4
ฝ่ายอำนวยการ	6	1	1	-	8
ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจการลงทุน	4	-	-	-	4
หน่วยธุรกิจวิศวกรรมและก่อสร้าง	6	-	-	1	7
หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริการผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า	7	-	-	3	10
หน่วยธุรกิจผลิตภัณฑ์และการขาย	4	-	-	-	4
หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม	8	-	1	4	13
หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	12	-	1	3	16

ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร

2.3 โครงสร้างอัตราค่าจ้าง

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด				รวม
	บุคลากร	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัวจาก กฟผ.	
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	-	-	-	9
ฝ่ายงานกรรมการบริษัทและกำกับบริษัทร่วมทุน	4	-	1	-	5
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	-	-	1	3
กลุ่มงานพิเศษ สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน	-	-	-	-	-
กลุ่มงานพิเศษ สายงานธุรกิจและการตลาด	-	-	-	2	2
กลุ่มงานพิเศษ สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน	-	-	-	1	1
รวมทั้งสิ้น	70	1	4	19	94

2.3.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ปี 2565-2567

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	39.74	40.81	53.62
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	0.22	0.24	0.25
รวมทั้งสิ้น	39.96	41.05	53.87

ส่วนที่ 3 โครงสร้างเงินทุน

3.1 โครงสร้างผู้ถือหุ้น



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นผู้ถือหุ้น 100%



PEA ENCOM
International

3.2 เงินทุนของบริษัท

ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100 ล้านบาท
ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5,110.62 ล้านบาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

3.3 เงินกู้ของบริษัท

กู้ยืมเงินจำนวน 1,032.06 ล้านบาท จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)

3.4 งบประมาณที่ได้รับ

วงเงินงบประมาณประจำปี 2567 (สศช.อนุมัติ)

หน่วย: ล้านบาท

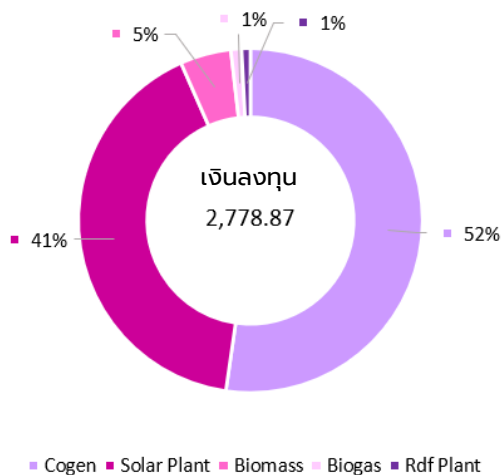
รายการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
1. งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี			
หมวดเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	6.00	6.00	1.98
หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	100.00	-	-
รวมลงทุนที่ขออนุมัติ	106.00	6.00	1.98
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว			
รวมแผนระยะยาว	8,962.08	3,119.51	1,643.26
รวม	9,068.08	3,125.51	1,645.24

ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

4.1 การร่วมทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

ปัจจุบันบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนในบริษัทร่วมทุน ในวงเงิน 2,917.15 ล้านบาท โดยจำแนกประเภทธุรกิจได้ 2 ประเภท ได้แก่ Supply Generation ลงทุนเป็นเงินจำนวน 2,778.87 ล้านบาท และ Customer Solutions ลงทุนเป็นเงินจำนวน 138.28 ล้านบาท

กลุ่ม Supply Generation แบ่งธุรกิจเป็น 5 ประเภท ดังนี้



ธุรกิจประเภท Solar Plant จำนวน 5 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด
5. บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด

ธุรกิจประเภท Cogen จำนวน 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี - เอ็มทีพี) จำกัด
2. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
3. บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด

ธุรกิจประเภท Biomass จำนวน 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ประชาธิปไตยชีวมวล แม่ลาน จำกัด
2. บริษัท ประชาธิปไตยชีวมวล บันนังสตา จำกัด

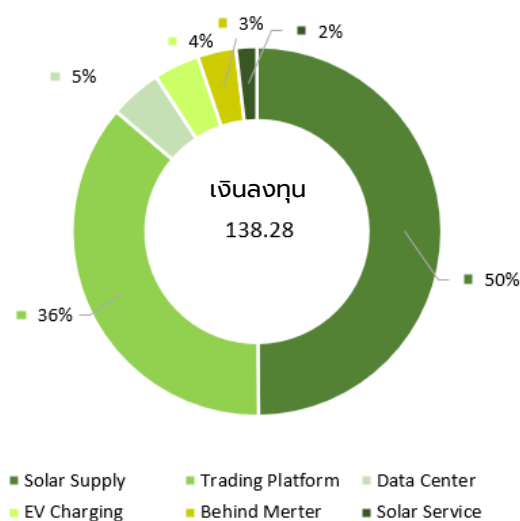
ธุรกิจประเภท Biogas จำนวน 1 บริษัท คือ

- บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด

ธุรกิจประเภท RDF Plant จำนวน 1 บริษัท คือ

- บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต เอนเนอจี จำกัด

กลุ่ม Customer Solution แบ่งธุรกิจเป็น 5 ประเภท ดังนี้



ธุรกิจประเภท Solar Supply จำนวน 1 บริษัท คือ

- บริษัท ซาโล เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

ธุรกิจประเภท Solar Plant จำนวน 1 บริษัท คือ

- บริษัท ไทยดีจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด

ธุรกิจประเภท Behind Meter จำนวน 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท สยาม อิเลคทรา จำกัด
2. บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด
3. บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด

ธุรกิจประเภท EV Charging จำนวน 1 บริษัท คือ

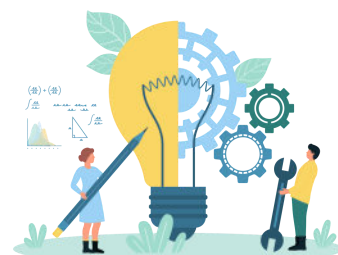
- บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

ธุรกิจประเภท Solar Service จำนวน 1 บริษัท คือ

- บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด

ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

4.2 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทร่วมทุน



กลุ่มธุรกิจ Supply Generation

- 25% บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
- 25% บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
- 25% บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
- 25% บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด
- 40% บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด
- 40% บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด
- 25% บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด
- 25% บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด
- 25% บริษัท เอ็นคอม เวสท์ ภูเก็ต จำกัด
- 25% บริษัท อาร์ อี เอน โคราช เอนเนอจี จำกัด
- 5% บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด
- 25% บริษัท บี.กริม พาวเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด

กลุ่มธุรกิจ Customer Solutions

- 25% บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอจีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด
- 25% บริษัท ซาโล เทค (ประเทศไทย) จำกัด
- 25% บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด
- 25% บริษัท สยามอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด 25%
- 25% บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด
- 25% บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด
- 25% บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส เซส จำกัด

4.3 การดำเนินงานที่สำคัญในบริษัทร่วมทุน

1) บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ ทั้ง 4 แห่ง (สุรินทร์ 1, สุรินทร์ 2, เลย 2, ขอนแก่น 10)



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Solar Farm เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟภ. โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ในทั้ง 4 บริษัท วงเงินลงทุนรวม 165 ล้านบาท มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.46 MW/แห่ง ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ตั้งแต่ปี 2557 ดังนี้

- บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557
- บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557
- บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557
- บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) 20 พฤษภาคม 2557



ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

2) บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเมนต์ จำกัด



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเมนต์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform และธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และจัดการพลังงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโครงการ Solar Rooftop มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในเฟสที่ 4 และมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มเติมจากเดิม 15 MW เป็น 25.13 MW



พัฒนาโครงการ Expansion to Achieve CMU Target ซึ่งเป็นโครงการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา หรือสิ่งปลูกสร้างของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับระบบกักเก็บพลังงาน และการบริหารจัดการด้านพลังงาน เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการ Smart City มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 3 เฟส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง รวม 15 MW รายละเอียด ดังนี้

เฟส	พื้นที่	จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
1	แม่เหียะ สวนสัก-สวนดอก	1 กรกฎาคม 2564 1 พฤศจิกายน 2564
2	สวนสัก (เพิ่มเติม)	1 เมษายน 2565 1 มกราคม 2566 17 สิงหาคม 2566
3		

ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

3) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 5

ทั้งนี้ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Power Plant) ซึ่งตั้งในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย ระยอง (Asia Industrial Estate) โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 280 MW และได้ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566



4) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Co-generation Power Plant) โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 140 MW ซึ่งตั้งในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

5) บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า ก๊าซชีวภาพ (Biogas) เป็นการนำน้ำเสียและอินทรีย์วัตถุเหลือทิ้งจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 2 MW และดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562

6) บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิสেস จำกัด



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิสেস จำกัด เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิสেস จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการ EV Charging Solution แบบครบวงจรทั้งด้าน Software และ Hardware รวมทั้งให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจ Behind Meter ตามที่อยู่อาศัย

ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

7) บริษัท ซาโล เทค (ประเทศไทย) จำกัด



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท ซาโล เทค (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัท ซาโล เทค (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจการประกอบแผง Solar ในประเทศไทย โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศฟินแลนด์ และได้ดำเนินการจัดจำหน่ายแผง Solar ตั้งแต่ ตุลาคม 2566

8) บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40

ทั้งนี้ บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass Power Plant) สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3 MW และได้ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566

ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

9) บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2561 โดยมีส่วนสัดการถือหุ้นร้อยละ 40

ทั้งนี้ บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass Power Plant) ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass Power Plant) สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3 MW และได้ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566

10) บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด จำกัด ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Power Plant) โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 31.2 MW ซึ่งตั้งในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา และได้ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2561

11) บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ สำหรับภาคประชาชนและภาครัฐกิจ จัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานระบบโซลาร์เซลล์ ติดตั้ง Solar Farm, Solar Floating และอุปกรณ์ Smart Home

ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

ผลการดำเนินงานปี 2567 ของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ สรุปได้ดังนี้

1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar rooftop)



แผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (พ.ศ.2560-2567)
มีผลการดำเนินงานโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)
ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) รวมจำนวน 73 โครงการ
ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 67.60 MWp



ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

2 งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้รับว่าจ้างในการดำเนินงานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เคV เพื่อการเชื่อมโยงระบบโครงข่ายไฟฟ้าของ กฟภ. สำหรับโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง ของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

3 ธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม

งานให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย สำหรับในปี 2567 ดังนี้

1. งานออกแบบและติดตั้งเรือเครื่องยนต์ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบ สำหรับเรือหางยาว จำนวน 5 ลำ ให้แก่ กฟภ. ภายใต้โครงการพัฒนาเรือไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบ สำหรับเรือหางยาวเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยววิถีคลองอย่างยั่งยืนในพื้นที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี เฟส 4

ซึ่ง กฟภ. ได้ร่วมกับ ผู้อำนวยการองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) (อพท.) และอีก 8 พันธมิตร ได้ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมดำเนินงาน และบูรณาการความร่วมมือโครงการดังกล่าว เพื่อยกระดับตลาดน้ำดำเนินสะดวกให้เป็นต้นแบบการท่องเที่ยววิถีคลองที่กลมกลืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นระยะเวลา 5 ปี



2. งานออกแบบและติดตั้ง ระบบไฟฟ้าแสงสว่างเพื่อการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมความสวยงามภายใต้โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย โดยปี 2567 ดำเนินการให้แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย จำนวน 2 แห่ง ได้แก่

- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วนอุทยานเขากะโดง และวัดพระพุทธรบาท เขากะโดง จังหวัดบุรีรัมย์
- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดใหญ่ชัยมงคล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

4 ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน (BESS)

งานเกี่ยวกับระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเหมาะสมกับการใช้งานตามช่วงเวลาที่เหมาะสม รวมไปถึงพื้นที่ห่างไกลที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ ดังนี้

1. งานให้บริการเช่าระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System : BESS) บนพื้นที่เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
 - ขนาดพิกัดกำลังใช้งานรวม 25 MW ขนาดพิกัดความจุติดตั้งรวม 60 MWh
 - จ่ายไฟเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อ 1 กรกฎาคม 2567 โดยเป็นการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่ายของ กฟภ. ในพื้นที่เกาะสมุย ไม่ต่ำกว่า 50,000 หน่วยต่อวัน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้
 - o เพื่อจ่ายไฟช่วงความต้องการสูงสุด แก้ไขปัญหาขาดแคลนไฟฟ้าของเกาะสมุย เกาะพะงัน และเกาะเต่า
 - o เพื่อลดภาระและความเสี่ยงในการใช้งานสายเคเบิลใต้น้ำของสถานีไฟฟ้าเกาะสมุย
 - o เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบการแก้ปัญหาระบบไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ห่างไกลอื่นๆ
 - ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว มีอายุสัญญาเช่าใช้บริการเป็นระยะเวลา 120 เดือน เป็นการช่วยเพิ่มความมั่นคงของระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่เกาะสมุย เกาะพะงัน และเกาะเต่า



2. งานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา พิกัดติดตั้งรวม 290 kWp พร้อมระบบกักเก็บพลังงาน พิกัดติดตั้งรวม 1MWh ในรูปแบบ Mini off grid สำหรับโครงการนำร่องขยายเขตระบบไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนในพื้นที่จังหวัดแม่ฮ่องสอนของ กฟภ. ซึ่งพื้นที่ติดตั้งเป็นหมู่บ้านที่ยังไม่มีไฟฟ้าใช้จำนวน 5 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านเสาหิน บ้านสลาเจียงตอง บ้านแม่ละมอองใต้ บ้านแม่สำเพ็งใต้ และบ้านห้วยหุ้ง ซึ่งอยู่ห่างไกลจากระบบจำหน่าย และมีสภาพภูมิประเทศที่สลับซับซ้อน และเป็นข้อจำกัด ในการดำเนินการขยายเขตระบบไฟฟ้าด้วยวิธีปักเสาพาดสาย



ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

5 รุกกิจฝึกอบรม

หลักสูตรฝึกอบรมในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

งานให้บริการฝึกอบรมเป็นการให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากกฟภ.และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร

“การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนหน่วยงานภายนอกของ กฟภ. ”หลักสูตร “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า” หลักสูตร “มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า” เป็นต้น หลักสูตรฝึกอบรมในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ อาทิเช่น

- 1.หลักสูตร “การเตรียมความพร้อมก่อนวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)” โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง
- 2.หลักสูตร “ผู้ชำนาญการในการติดตั้ง ทดสอบและบำรุงรักษาเครื่องอัดประจุไฟฟ้าและสถานีอัดประจุไฟฟ้า”
- 3.หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารของหน่วยงานภายนอกบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. ทั่วประเทศ”
- 4.หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554” และ หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าสำหรับลูกจ้างซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า” สำหรับผู้รับเหมา (EPC) ที่ปฏิบัติงานให้กับ กฟภ.
- 5.หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตาม พรบ.ความปลอดภัย 2554” สำหรับ ลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ และ หลักสูตร “ฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าสำหรับลูกจ้างซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า”



ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

5.1 สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

1) สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2567 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2566 ตรวจสอบแล้ว
รายได้รวม	1,033.98	252.47
ค่าใช้จ่ายรวม	942.81	220.58
กำไรสุทธิ	91.17	31.89
สินทรัพย์รวม	8,279.15	6,849.51
หนี้สินรวม	2,927.28	1,580.86
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,351.87	5,268.85

2) อัตราส่วนทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2567 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2566 ตรวจสอบแล้ว
อัตราเงินกู้ยืมหมุนเวียน (เท่า)	3.06	4.11
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (เท่า)	0.55	0.30
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	1.10	0.46
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ร้อยละ)	1.70	0.60

ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

3) สรุปข้อมูลทางรายงานวิเคราะห์ทางการเงิน

3.1) วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2567 เปรียบเทียบกับ ปี 2566

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2567 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2566 ตรวจสอบแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	932.98	164.71	768.15	466.37
ต้นทุนขายและบริการ	771.52	9657	674.95	698.92
กำไรขั้นต้น	161.34	68.14	93.20	136.78
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	87.12	78.07	9.05	11.59
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	125.64	119.40	6.24	5.23
กำไรจากการดำเนินงาน	122.82	26.81	96.01	358.11
ดอกเบี้ยรับ	14.00	9.69	4.31	44.48
ต้นทุนทางการเงิน	46.63	8.16	38.47	471.45
กำไรสุทธิ ก่อนภาษี	90.19	28.43	61.85	218.24
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(0.98)	(3.47)	2.49	71.76
กำไรสุทธิ	91.17	31.81	59.36	186.61

สิ้นสุดเดือน ธันวาคม 2567 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 91.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 59.36 ล้านบาท เกิดจากสาเหตุ ดังนี้

- กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 93.20 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากงานก่อสร้างสายส่ง 5 โครงการ และรายได้ค่าเช่าระบบ BESS ที่เกาะสมุย
- รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 9.05 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้น 6.24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายด้วยค่า ของ Solar Rooftop ที่ไม่เป็นไปตามแผน
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 38.47 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยเข้าซื้อ BESS ที่เกาะสมุย

ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

3.2) วิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2567 ตรวจสอบแล้ว	ณ 31 ธ.ค. 2566 ตรวจสอบแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,487.19	1,282.39	204.80	15.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,791.96	5,567.12	1,224.84	22.00
รวมสินทรัพย์	8,279.15	6,849.51	1,429.64	20.87
หนี้สินหมุนเวียน	486.07	312.36	173.71	55.61
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,440.21	1,268.50	1,171.71	92.45
รวมหนี้สิน	2,927.28	1,580.86	1,346.42	85.17
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,351.87	5,268.65	83.22	1.58
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,279.15	6,849.51	1,429.64	20.87

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,279.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,429.64 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก สินทรัพย์ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 1,155.42 ล้านบาท , สินทรัพย์ภายใต้สัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น 590.86 ล้านบาท , ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 130.94 ล้านบาท , สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 97.84 ล้านบาท , สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 25.81 ล้านบาท , เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้น 12.00 ล้านบาท ขณะที่งานระหว่างก่อสร้างลดลง 495.11 ล้านบาท , เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 38.93 ล้านบาท , ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนลดลง 30.83 ล้านบาท , เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 6.27 ล้านบาท , สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลดลง 4.69 ล้านบาท , สินค้าคงเหลือลดลง 4.15 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 2,927.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,346.42 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก หนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบฟอนชำระเพิ่มขึ้น 1,260.92 ล้านบาท , ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการเพิ่มขึ้น 143.59 ล้านบาท, หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 21.10 ล้านบาท , ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนเพิ่มขึ้น 15.46 ล้านบาท ขณะที่เงินกู้ระยะยาวลดลง 61.77 ล้านบาท , เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 16.73 ล้านบาท , หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 12.35 ล้านบาท , หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 4.85 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 83.21 ล้านบาท จากผลประกอบการเดือน ม.ค. - ธ.ค.67 ที่มีผลกำไร 91.17 ล้านบาท ขณะเดียวกันได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 7.96 ล้านบาท

ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567

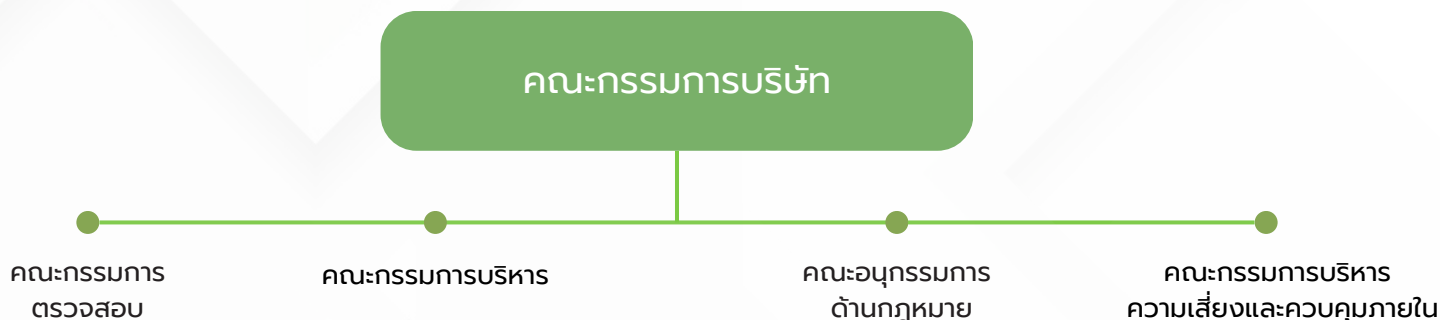
3.3) อัตราส่วนทางการเงิน ปี 2567 และปี 2566

รายการ	ปี 2567 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2566 ตรวจสอบแล้ว	ดีขึ้น/(ลดลง)
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	3.06	4.11	(1.05)
2. กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	10.95	15.08	(4.13)
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets : ROA) (%)	1.10	0.46	0.64
4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (Return on Equity : ROE) (%)	1.70	0.60	1.10
5. อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin : NPM) (%)	10.12	18.69	(8.57)
6. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (Total Debt to Equity ratio : DER) (เท่า)	0.55	0.30	(0.25)
7. อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น (Earning per Share : EPS) (บาท/หุ้น)	0.18	0.06	0.12

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

6.1 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะบัญชีของบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทราบ
- แต่งตั้งบุคคลซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย การเปลี่ยนแปลงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ

- ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยหนึ่ง (1) ครั้งทุกสาม (3) เดือน ตามวัน เวลา และสถานที่ที่ประธานกรรมการกำหนด
- ต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทตามวิธีและหลักการทางบัญชีอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวให้แล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการต้องจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง และเก็บสมุดนั้นไว้ ณ สำนักงานของบริษัทหรือสถานที่อื่นที่ซึ่งคณะกรรมการกำหนด อนึ่ง รายงานการประชุมดังกล่าว ถ้าได้ลงลายมือชื่อของประธานที่ประชุมของการประชุมซึ่งได้มีการลงมติหรือซึ่งได้ดำเนินการประชุมก็ดี หรือได้ลงลายมือชื่อของประธานในการประชุมครั้งถัดมาก็ดี ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องแท้จริง และการประชุมได้ดำเนินไปโดยถูกต้อง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นคนใดจะขอตรวจดูเอกสารดังกล่าวมาข้างต้นในเวลาใดเวลาหนึ่งระหว่างเวลาทำงานก็ได้

คณะกรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปี 2567

(1 มกราคม 2567 - 26 เมษายน 2567)



ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

6.2 คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567 (1 ม.ค. 2567-26 เม.ย. 2567)



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ประธานกรรมการ



นายศักดิ์ เสกขุนทด

กรรมการ



นางสาวสุติมา ศรีปราชญ์

กรรมการ



นายเชวง ไทยยิ่ง

กรรมการ



นายโสภณ สุวรรณรัตน์

กรรมการ



ดร.วิเชียร ชูปราสง

กรรมการ



นายจักรี กิจบัญญัติ

รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการและเลขานุการ

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นายยอดพน วงศ์รักมิตร
ประธานกรรมการ

อายุ 65 ปี
ตำแหน่ง ประธานที่ปรึกษา บริษัท นครชัยแอร์ จำกัด
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2563)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- Middle Tennessee State University, USA : Master of Business Administration
- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย : เศรษฐศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการ บริษัท เบลีส แอสเสท กรุป จำกัด
- กรรมการ ธนาคารอิสลาม แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท พอีเอ เอ็นคอมฯ
ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2565 - 30 เมษายน 2567

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นายศักดิ์ เสกขุนทด
กรรมการ



นายเชวง ไทยยิ่ง
กรรมการ

อายุ 58 ปี
ตำแหน่ง ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิด้าน Digital Transformation
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2566)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
- รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ
สำนักงานวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- Essex University, UK :
Doctor of Electronics Systems Engineering
Master of Computer Studies
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง :
อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการในคณะกรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยี
อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ
ตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2565

อายุ 62 ปี
ตำแหน่ง เกษียณราชการ
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการ
กฤษฎีกา
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลกฎหมายกลาง สำนักงาน
คณะกรรมการกฤษฎีกา

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : นิติศาสตรมหาบัณฑิต /
ศาสตรบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง : นิติศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2567 - 30 เมษายน 2567

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นายโสภณ สุวรรณรัตน์
กรรมการ



ดร.วิเชียร ชูไธสง
กรรมการ

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง ผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ว่าราชการจังหวัดชัยภูมิ

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : รัฐศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง : นิติศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

-

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - 30 เมษายน 2567

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ สำนักกฎหมาย ซี.เอ.แอล จำกัด
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- กรรมการ องค์การคลังสินค้า

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง : นิติศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- กรรมการ องค์การคลังสินค้า

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2564 - 30 เมษายน 2567

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นางสาวชุตีมา ศรีปราษฎ์
กรรมการ



นายจักรี กิจบัญญัติ
กรรมการและเลขานุการ

อายุ 56 ปี
ตำแหน่ง ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงการคลัง
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ที่ปรึกษาด้านบริหารทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรบุคคล

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- George Washington University :
Master of Business Administration
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : รัฐศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ องค์การสะพานปลา

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟผ. มีมติรับทราบการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน

อายุ 57 ปี
ตำแหน่ง รองผู้ว่าการโลจิสติกส์และบริการองค์กร
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองผู้ว่าการ ประจำผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
(การจัดการงานบริหารระดับสูง)
- มหาวิทยาลัยศรีปทุม : อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต
(วิศวกรรมไฟฟ้า)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

-

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟผ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2565 - 30 เมษายน 2567

คณะกรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปี 2567

(ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2567)



ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

6.3 คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567 (ตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 2567)



นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์

ประธานกรรมการ



นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

กรรมการ



นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์

กรรมการ



นายปริญญ์ แสงสุวรรณ

กรรมการ



นางสาวสุติมา ศรีปราชญ์

กรรมการ



นายณฐา โขหาศิริไธสง

กรรมการ



นายชนินทร์ แก่นหิรัญ

กรรมการ

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิศาล แก้วประภา

กรรมการ



นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสทิพย์

กรรมการ



นายสุภชัย เอกอุ่น

กรรมการ



นายประดิษฐ์ เพื่องฟู

กรรมการ



นายธีระ ศรีใหม่

รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการและเลขานุการ



ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2567



นายไชยวัฒน์ จุนทิระพงศ์
ประธานกรรมการ

อายุ 59 ปี
ตำแหน่ง อธิบดีกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ : รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม)
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง : นิติศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร
กรรมการ

อายุ 62 ปี
ตำแหน่ง -
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2563)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- The Pennsylvania State University, USA : Master of Business Administration (Financial Management)
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน



นายจิระพงศ์ เทวพิทักษ์
กรรมการ

อายุ 50 ปี
ตำแหน่ง ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง (กระทรวงคมนาคม)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีกรมทางหลวง ฝ่ายบำรุงทาง กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ : รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน



ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นายปริญญ์ แสงสุวรรณ
กรรมการ

อายุ 60 ปี
ตำแหน่ง ข้าราชการบำนาญ
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2563)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อธิบดีกรมท่าอากาศยาน กระทรวงคมนาคม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงคมนาคม

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน



นางสาวชุตีมา ศรีปราษฎ์
กรรมการ

อายุ 56 ปี
ตำแหน่ง ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงการคลัง
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ที่ปรึกษาด้านบริหารเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่า

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- George Washington University :
Master of Business Administration
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : รัฐศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ องค์การสะพานปลา

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติรับทราบการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นายอนุชา โขหาศิริวิไลซ์
กรรมการ



นายชินนทร์ แท่นพิริย
กรรมการ

อายุ 57 ปี
ตำแหน่ง อธิบดีกรมการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ว่าราชการจังหวัดบุรีรัมย์

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย : ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (พัฒนาสังคม)
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ : พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

-

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน

อายุ 64 ปี
ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท สีเกิล อินเตอร์เนชั่นแนล
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2565)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานกรรมการบริษัท สีเกิล อินเตอร์เนชั่นแนล
แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง : นิติศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ
ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- อนุกรรมการกฎหมาย ข้อบังคับ และการพิจารณาอุทธรณ์
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567
และครบวาระการดำรงตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์
เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิศาล แก้วประภา
กรรมการ



นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสทิธิ
กรรมการ

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและ
คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- Lehigh University , USA :
Doctor of Electrical Engineering
Master of Wireless Communication Engineering
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- -

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
กระทรวงสาธารณสุข
- ผู้พิพากษาศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี
- ผู้พิพากษาประจำสำนักประธานศาลฎีกา

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- University of Wisconsin Madison, USA :
Master of Laws
- University of Southern California, USA :
Master of Laws
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : นิติศาสตรบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- -

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ
ตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2567 - ปัจจุบัน

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นายสุกชัย เอกอุ
กรรมการ



นายประดิษฐ์ เพื่องฟู
กรรมการ

อายุ 59 ปี
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองผู้อำนวยการวิศวกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- รองผู้อำนวยการไฟฟ้า ภาค 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ : วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมความปลอดภัย)
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ : ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- -

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2567 - ปัจจุบัน

อายุ 52 ปี
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- The University of Texas at Arlington : Doctor of Philosophy / Electrical Engineering
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- -

หมายเหตุ : คณะกรรมการ กฟภ. มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2567 - ปัจจุบัน

ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท



นายธีระ ศรีใหม่
กรรมการและเลขานุการ

อายุ 56 ปี
ตำแหน่ง รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- -

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2567 - ปัจจุบัน

ส่วนที่ 7 การแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย / คณะอนุกรรมการ

7. การแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย / คณะอนุกรรมการ

7.1 คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
					ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1	นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิตร	ประธาน	7/7	52,500	47,250
2	นายจิระพงศ์	เทพพิทักษ์	กรรมการ	7/7	30,000	27,000
3	นายสัมฤทธิ์	สำเนียง	กรรมการ	7/7	42,000	37,800
4	นายประดิษฐ์	เพื่องฟู	กรรมการ	4/4	24,000	21,600
5	นายจักรี	กิจบัญชา	กรรมการและเลขานุการ	3/3	18,000	16,200
6	นายธีระ	ศรีใหม่	กรรมการและเลขานุการ	4/4	24,000	21,600

หมายเหตุ

ลำดับที่ 2 เข้าร่วมประชุมแต่ไม่ได้รับเบี้ยประชุม เนื่องจากมีการประชุมเกินกว่า 2 คณะ ในเดือนกันยายนและตุลาคม 2567

ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2567

ลำดับที่ 5 ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2567

ลำดับที่ 6 ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2567

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- พิจารณาและลงนามการขออนุมัติซื้อ/จ้าง ในอำนาจคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและลงนามการแผนยุทธศาสตร์ และการดำเนินงานที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ/อนุมัติ
- อนุมัติแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนงานดังกล่าวอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ ยกเว้นแผนงานที่มีการมอบหมายให้คณะอนุกรรมการอื่นกำกับดูแล
- พิจารณาและลงนามการงบประมาณประจำปีของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติมอบหมายไว้



ส่วนที่ 7 การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย/ คณะอนุกรรมการ

7.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
				ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1	นางสาวชุตีมา ศรีปราชนี	ประธานกรรมการ	6/6	96,500	86,850
2	นายปริญญา แสงสุวรรณ	กรรมการ	6/6	77,200	69,480
3	พศ.ดร.พิศาล แก้วประภา	กรรมการ	6/6	77,200	69,480

หมายเหตุ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 18 มิ.ย. 2567

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ กฎบัตร หรือ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน



ส่วนที่ 7 การแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย/ คณะกรรมการ

7.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
					ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1	ดร.ศีกดิ์	เสกขุนทด	ประธานกรรมการ	4/4	30,000	27,000
2	นายจิระพงศ์	เทพพิทักษ์	ประธานกรรมการ	3/3	22,500	20,250
3	รศ.ดร.แนบบุญ	ขุนเจริญ	กรรมการ	7/7	42,000	37,800
4	นายเชวง	ไทยยิ่ง	กรรมการ	4/4	24,000	21,600
5	นายปริญญ์	แสงสุวรรณ	กรรมการ	3/3	18,000	16,200
6	น.ส.เพชรรัตน์	อวยพรส่ง	กรรมการ	3/3	18,000	16,200

หมายเหตุ

ลำดับที่ 1 และ 4 ลาออกจากความเป็นกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2567

ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2567

ลำดับที่ 5 และ 6 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2567

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ให้ความหมาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบแนวทางแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการลงทุน/ร่วมลงทุนของบริษัท ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
- ให้ความหมาย พิจารณา แนวทางการควบคุมภายในของบริษัท และสนับสนุนให้การควบคุมภายในในระดับองค์กรบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการจัดทำรายงานควบคุมภายใน
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานตามหลักเกณฑ์การตรวจการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และให้ความเห็นชอบรายงานการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัท ในภาวะพิเศษ เช่น การเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร
- รายงาน และ/หรือ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณาแนวทางในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 7 การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย/ คณะอนุกรรมการ

7.4 คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
					ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1	ดร.วิเชียร	ซุบโรสง	ประธานอนุกรรมการ	4/4	30,000	27,000
2	นายชนินทร์	แท่นหิรัญ	ประธานอนุกรรมการ	2/2	15,000	13,500
3	นายชัยวัฒน์	ศรีวิภาสสถิตย์	ประธานอนุกรรมการ	5/5	37,500	32,400
4	นายเกตุปัญญา	วงศีล	อนุกรรมการ	3/3	18,000	16,200
5	นางญาใจ	พัฒนสุขสวัสดิ์	อนุกรรมการ	4/4	24,000	21,600
6	ดร.โชคชัย	สิทธิผลกุล	อนุกรรมการ	11 / 11	66,000	54,000
7	นางกฤษณา	ลิ้มสุวรรณ	อนุกรรมการ	9 / 11	54,000	43,200
8	นางสาวสมใจ	เกษศิริเจริญ	อนุกรรมการ	9 / 11	54,000	43,200
9	ดร.รณกฤต	วรรณัชชากุล	อนุกรรมการ	10 / 11	60,000	54,000
10	ดร.จินดา	สุระชาติ	อนุกรรมการ	9 / 11	54,000	48,600
11	นางสาวเบญจรัตน์	เนติโพธิ์	อนุกรรมการ	5 / 5	30,000	27,000

หมายเหตุ

ลำดับที่ 1 ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2567 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายด้วย

ลำดับที่ 4 และ 5 พ้นจากตำแหน่งอนุกรรมการด้านกฎหมาย ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 18 มิ.ย. 2567

ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการด้านกฎหมาย ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 18 มิ.ย. 2567 ต่อมา ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 16 ส.ค. 2567 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายด้วย

ลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการด้านกฎหมาย ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 18 มิ.ย. 2567 ต่อมา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานอนุกรรมการด้านกฎหมาย ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2567

ลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการด้านกฎหมาย ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 18 มิ.ย. 2567

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- พิจารณาระเบียบ หลักเกณฑ์ ขอบบังคับ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทํากิจหรือการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นทางกฎหมายอันเป็นประโยชน์ต่องานของบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท นโยบายและกระบวนการการปฏิบัติงานว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอันเกี่ยวกับการทํากิจ หรือการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับร่างสัญญา บันทึกข้อตกลง บันทึกความเข้าใจ และเอกสารทางกฎหมายต่างๆ
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมาย



ส่วนที่ 8 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อ้างอิงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรวมถึงกรรมการและบุคคลอื่น ในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
ค่าตอบแทนรายเดือน	6,000 บาท/เดือน - ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทน 2 เท่า (12,000 บาท/เดือน)
เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	12,000 บาท/คน/ครั้ง - ประธานกรรมการบริษัท ได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (15,000 บาท/ครั้ง)
เบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	- กรรมการได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง - ประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (7,500 บาท/ครั้ง) - กรรมการบุคคลภายนอก ได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง

หลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุม

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	- จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเดือนละ 1 ครั้ง - กรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	รวมจ่ายไม่เกิน 2 คณะ/เดือน คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

ส่วนที่ 9 สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2567 ของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2567 ของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	150,000	135,000	84,000	75,600
2	นายไชยวัฒน์ จุนทิระพงศ์	ประธานกรรมการ	150,000	135,000	84,000	75,600
3	นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	48,000	43,200	24,000	21,600
4	ดร.วิเชียร ชุบไธสง	กรรมการ	36,000	32,400	24,000	21,600
5	นายโสภณ สุวรรณรัตน์	กรรมการ	36,000	32,400	24,000	21,600
6	นายเชวง ไทยยิ่ง	กรรมการ	48,000	43,200	24,000	21,600
7	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	120,000	108,000	42,000	37,800
8	นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์	กรรมการ	132,000	118,800	42,000	37,800
9	นายปริญญ์ แสงสุวรรณ	กรรมการ	132,000	118,800	42,000	37,800
10	นายอนุชา โขชาศิริไธษ	กรรมการ	132,000	118,800	42,000	37,800
11	พศ.ดร.พิศาล แก้วประภา	กรรมการ	120,000	108,000	42,000	37,800
12	นายชินนทร์ แก่นศิรชัย	กรรมการ	60,000	54,000	27,000	24,300
13	นางสาวชุตินา ศรีปราชญ์	กรรมการ	168,000	151,200	72,000	64,800
14	นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสทิพย์	กรรมการ	72,000	64,800	24,000	21,600
15	นายศุภชัย เอกอุ่น	กรรมการ	60,000	54,000	18,000	16,200

ส่วนที่ 9 สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2567 ของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
16	นายประดิษฐ์ เพื่องฟู	กรรมการ	60,000	54,000	18,000	16,200
17	นายจักรี กิจบัญชา	กรรมการและ เลขานุการ	132,000	118,800	54,000	48,600
18	นายธีระ ศรีใหม่	กรรมการและ เลขานุการ	48,000	43,200	12,000	10,800

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1 และ 3-6 ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2567

ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2567

ลำดับที่ 7-11 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2567

ลำดับที่ 12 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2567 ต่อมา ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปี บริบูรณ์ เมื่อวันที่ 16 ส.ค. 2567

ลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2567

ลำดับที่ 15-16 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 2567

ลำดับที่ 17 ลาออกจากรับตำแหน่งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2567

ลำดับที่ 18 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 15 ต.ค. 2567

10.1 นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัท เติบโตอย่างยั่งยืนบนรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดังนี้

1. ให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ คือ
 - 1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
 - 2) ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
 - 3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
 - 4) ความโปร่งใส (Transparency)
 - 5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
 - 6) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
 - 7) การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ อนามัยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)
2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามมาตรการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ดังนี้
 - 2.1 การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงิน และไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
 - 2.2 การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม สนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็น กระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของบริษัท
 - 2.3 การส่งเสริมความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ขอบบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียด การจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วนทุกช่องทางที่กฎหมายกำหนด
 - 2.4 การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส เมื่อพบพฤติกรรมทุจริตหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมถึงปกป้องคุ้มครอง สร้างความมั่นใจ และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลการทุจริต
 - 2.5 การป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านการทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท
 - 2.6 การป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบ แนวปฏิบัติ รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
 - 2.7 การตรวจสอบการใช้ดุลยพินิจกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติตามให้เป็นไปตามคู่มือและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจ
3. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎหมาย ขอบบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริต
4. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำและต้นแบบที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม
5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยยึดมั่นผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และบริหารจัดการด้วยหลักคุณธรรมมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

10.2 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 3 พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและควบคุมกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ โดยพิจารณาจากหลักการและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ พ.ศ. 2566 เพื่อเป็นกลไกในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลยิ่งขึ้น และยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงพนักงานยืมตัวปฏิบัติงาน ถือปฏิบัติ ดังนี้

- ไม่ใช้อำนาจหน้าที่และหรือนำทรัพย์สินของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ไปเอื้อประโยชน์ต่อกิจการของตนเอง ครอบครัว ญาติพี่น้อง และหรือพวกพ้อง หรือนำทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัท ไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับบริษัท ไม่ว่าด้วยตนเองหรือผู้อื่น
- ห้ามดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือในกิจการ ที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท
- ห้ามมิให้บุคคลในครอบครัวดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือกิจการที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท โดยที่มีส่วนได้เสีย ด้วยประการใดๆ ไม่ว่าด้วยตนเองและหรือร่วมกับผู้ใด เพื่อแสวงหาประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต
- ไม่นำข้อมูลภายในของ บริษัท ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใดๆ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
- ไม่รับ หรือยินยอม หรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวรับสิ่งของ หรือของขวัญ หรือผลประโยชน์ โดยมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท อันนำมาเพื่อความสะดวกสบายต่อตนเอง เกินความเหมาะสม และหรือ อาจส่งผลการปฏิบัติงานในหน้าที่ ซึ่งทำให้ผู้รับผิดชอบสนใจเอาใจใส่ในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ใด
- ไม่นำของขวัญที่มีราคา หรือมูลค่าสูงกว่าที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มอบให้แก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลในครอบครัวของผู้บังคับบัญชา
- ไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
- ทำรายงานต่างๆ ตามส่วนที่ 2 ในหลักเกณฑ์นี้ โดยถูกต้องครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ
- เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติตามข้อ 1 ถึง 7 ของพนักงานที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง

ทั้งนี้ การทำรายงานตามวรรคแรกของผู้บริหาร พนักงาน ในวันที่บุคคลดังกล่าวขาดคุณสมบัติของการเป็นพนักงานของบริษัท ให้ถือว่ายังคงมีความสมบูรณ์ถูกต้องตามระเบียบนี้ต่อไป

แนวทางการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากลพร้อมทั้งสามารถดำเนินการสุปรวบรวมข้อมูลการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ พศ. 2566
- นำระบบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุมลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- กำหนดคำนิยามและพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตนรวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและกิจกรรมสร้างบรรยากาศเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
- รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่น่าเสนอต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาลครอบคลุมถึงตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันกับบุคคลภายในขององค์กรคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว
- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ ส่วนรวม แก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

คำสั่งที่ 15/2566 หลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ พศ. 2566 ลงวันที่ 19 เมษายน 2566 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงพนักงานยืมตัวปฏิบัติงาน (ยกเว้นพนักงานทดลองงาน) จัดทำ รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเสนอตามลำดับชั้น ผ่านทางระบบการรายงานการขัดกัน ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) โดยแบ่งการรายงานออกได้เป็น 3 กรณี ได้แก่

- กรณีรายงานประจำปี (รายงานฯ ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 30 กันยายนของทุกปี)
- กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ / ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ (รายงานฯ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่คำสั่งมีผล)
- กรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (รายงานฯ และถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ ทันที กรณีมีการขัดกันฯ)

การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณีพนักงานในสังกัดรายงานว่ามี การ ขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลไม่ให้พนักงานผู้นั้นมีบทบาทในการอนุมัติ / อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง กับกระบวนการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิดการขัดกันเช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการหรือ กิจกรรมของตนเอง ครอบครัว / ญาติพี่น้อง และ / หรือ พวกพ้อง เป็นต้น

การควบคุมภายใน

หลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติ

บริษัท พิวเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรมีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กรมีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน (Financial Reporting : F)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

บริษัท พิวเอ เอ็นคอมฯ จัดทำรายงานการควบคุมภายในของบริษัท พิวเอ เอ็นคอมฯ ประจำปี และรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 90 วันหลังสิ้นปี

รายงานระบบการควบคุมภายในของบริษัท พิวเอ เอ็นคอมฯ ประจำปี 2567

บริษัท พิวเอ เอ็นคอมฯ มีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเสียหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและการบริหาร ที่เชื่อถือได้ กั้นต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารได้กำหนดและสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์เป็นไปตามจรรยาบรรณและจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์ มีโครงสร้างการบริหาร มีการมอบอำนาจ/หน้าที่ในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และแจ้งเวียนให้ผู้บริหารและพนักงานทราบอย่างทั่วถึง ทั้งนี้งานด้านทรัพยากรบุคคล มีการวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลตามกลุ่มงาน เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน วางระบบในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีการส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ และมีแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและเส้นทาง career path ในเส้นทางอาชีพ และให้ความสำคัญในเรื่องของการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งมีการสอบทานการควบคุมและรายงานต่อผู้บริหารเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของฝ่ายงานต่างๆ

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานขององค์กร ทั้งโอกาสและผลกระทบ มีการกำหนดระดับความสำคัญ วิเคราะห์สาเหตุและกำหนดวิธีควบคุมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี แจ้งเวียนให้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อผู้บริหารทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม

3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

กิจกรรมการควบคุมมีการกำหนดมาตรการนโยบายและวิธีปฏิบัติของกิจกรรมการควบคุมอย่างเหมาะสม และเพียงพอแจ้งเวียนให้ทราบอย่างทั่วถึง โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ วงเงินอนุมัติ ของผู้บริหาร และบุคลากรภายในบริษัทเพื่อรับผิดชอบการควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น มีข้อกำหนดและบทลงโทษในกรณีฝ่าฝืนการมีผลประโยชน์ทับซ้อน รวมทั้งมีการติดตามและตรวจสอบให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศที่ใช้จัดการในการดำเนินงานและให้ข้อมูลตามสายการรายงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงินในการตัดสินใจของผู้บริหาร มีการส่งเสริมให้นำระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาใช้งานให้ครอบคลุมทุกส่วนงาน เพื่อให้เกิดบูรณาการการจัดเก็บเอกสารเป็นอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ ฐานข้อมูล มีการสื่อสารให้พนักงานทราบหน้าที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างทั่วถึง รวมทั้งพนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถเสนอข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้หลายช่องทางเพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน และแนวทางการแก้ไขการควบคุมภายใน

5. ด้านกิจกรรมการติดตามผล

มีการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองและการประเมินอย่างเป็นอิสระ ที่มีประสิทธิภาพตามกระบวนการควบคุมภายในขององค์กร มีการรายงานผลการดำเนินงานและติดตามตามแผนปรับปรุงทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการแก้ไขอย่างทันกาล รวมทั้ง มีการรายงานการตรวจสอบและติดตามแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน และมีนโยบายป้องกันการทุจริตเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างโปร่งใส

ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สรุปได้ว่า บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ มีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำ รายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ภายในกำหนดเวลา (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปีตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561)



การบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้จัดการทุกฝ่าย/ทุกหน่วยธุรกิจและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นร่วมกัน (Participation Management) ระดมสมองด้วยการคิดอย่างเป็นระบบ (Systematic Thinking) ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทเกิดประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ลดโอกาสและผลกระทบที่จะก่อให้เกิดความเสียหายได้ โดยหลักการสำคัญของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพตามแนวทางของ COSO ERM 2017 ประกอบด้วย 5 หลักการที่สัมพันธ์กัน ดังนี้



1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กรเป็นพื้นฐานขององค์ประกอบทั้งหมดในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการจะเป็นสิ่งที่กำหนดแนวทางขององค์กรในการให้ความสำคัญและสร้างความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับค่านิยมทางจริยธรรม พฤติกรรมที่พึงประสงค์และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนผ่านการตัดสินใจต่างๆ

2. กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective-Setting)

การบริหารความเสี่ยงสามารถบูรณาการเข้ากับแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรได้โดยผ่านกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และควรกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์

3. ผลการดำเนินงาน (Performance)

เริ่มจากการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ มีองค์ประกอบ ดังนี้

3.1 ระบุความเสี่ยง (Identifies Risk)

องค์กรควรระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

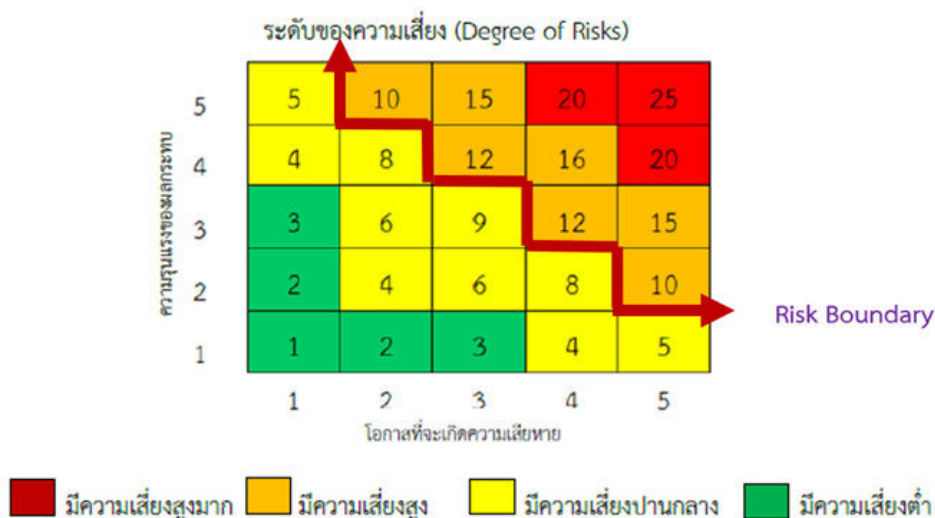
3.2 ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assesses Severity of Risk)

องค์กรควรประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง โดยประเมินว่าแต่ละปัจจัยนั้นมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กรมากน้อยเพียงใด บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการประเมินความรุนแรงของความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

- การกำหนดระดับความเสียหายหรือผลกระทบ (Impact) ว่ามีระดับรุนแรงมาก รุนแรงน้อย โดยแบ่งระดับความเสียหาย เป็น 5 ระดับ คือ รุนแรงมาก รุนแรงค่อนข้างมาก รุนแรงปานกลาง รุนแรงน้อย และรุนแรงน้อยมาก และแทนด้วยคะแนน 5,4,3,2,1 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทพีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้กำหนดระดับของความเสียหายให้เป็นเกณฑ์มาตรฐานขององค์กร เพื่อใช้เป็นมาตรวัดอันหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง
- การประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood) เป็นการกำหนดว่าความเสี่ยงนั้นๆ มีโอกาสเกิดขึ้นได้มากน้อยเพียงใด หรือมีความถี่ในการเกิดเท่าไรในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ แบ่งเป็น 5 ระดับเช่นกันจากมากไปน้อย แทนด้วย ตัวเลข 5,4,3,2,1 ตามลำดับ

3.3 จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritizes Risks)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับของผลกระทบ และประเมินว่าความเสี่ยงใดควรจัดการก่อน โดยความเสี่ยงที่จะต้องนำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ตั้งแต่ 10 คะแนนขึ้นไป ส่วนความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงต่ำกว่า 10 ถือว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำไม่นำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยง โดยแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



ทั้งนี้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยง ที่มีผลกระทบสูงและมีโอกาสที่จะเกิดสูง Zone ที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก คือ ผลคูณ 20-25 เป็นลำดับแรก และ Zone ระดับคะแนนที่มีระดับความเสี่ยงสูง ผลคูณ 10 –16 เป็นลำดับรองลงมา การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ระดับความรุนแรงรายปัจจัยเสี่ยง โดยใช้ฐานข้อมูลในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการกำหนดระดับความรุนแรงแต่ละปัจจัยเสี่ยง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการประเมินความรุนแรงของความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นของแต่ละปัจจัยเสี่ยง ซึ่งมีความสัมพันธ์กับขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Boundary)

4. การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการพิจารณากระบวนการบริหารความเสี่ยงอยู่เป็นระยะ โดยทบทวนความสามารถและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาความสามารถและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และแนะนำแนวทางสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรได้อย่างมีนัยสำคัญ

5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

การสื่อสารเป็นกระบวนการต่อเนื่องในการรวบรวมข้อมูล และแบ่งปันข้อมูลที่เป็นจากทั่วทั้งองค์กร ซึ่งข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวจะมาจากทั้งผู้บริหารและพนักงานในส่วนต่างๆ ขององค์กร โดยองค์กรจะใช้ประโยชน์จากระบบข้อมูลเพื่อรวบรวมประมวลผลและจัดการข้อมูลต่างๆ ที่สัมพันธ์กับการบริหารความเสี่ยง จากนั้นองค์กรจึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงและผลการดำเนินการได้

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงปี 2567

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 13/2566 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 และได้มีการรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยความเสี่ยงที่ต้องนำมาบริหารจัดการในปี 2567 ทั้งหมด 6 ความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 ความพร้อมด้านเงินลงทุน/งบประมาณที่ใช้ในการลงทุนร่วมลงทุนสำหรับธุรกิจใหม่ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีสาเหตุความเสี่ยง 1 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

สาเหตุความเสี่ยง

1. กฟภ. ต้องการติดตามประเมินผลความสำเร็จของการลงทุนในโครงการที่ลงทุนไปแล้วประกอบกับ กฟภ. มีนโยบายในการจำกัดงบประมาณสำหรับการลงทุนใหม่ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

แผนบริหารความเสี่ยง

แผนงาน 1 : ศึกษาแหล่งเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มเติมจากแหล่งเงินทุนเดิม

แผนงาน 2 : ขยายวงเงินค้ำประกันเพื่อรองรับงาน EPC ในอนาคต



ส่วนที่ 12 การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 2 รายได้ (Revenue) และกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจ (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดตามแผนธุรกิจ ปี 2567 มีสาเหตุความเสี่ยง 1 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

สาเหตุความเสี่ยง

แผนบริหารความเสี่ยง

1. รายได้ (Revenue) และกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจ (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดตามแผนธุรกิจ ปี 2567

1.1. หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม

แผนงาน : การดำเนินงานธุรกิจ BESS และ Behind Meter ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด (เป้ารายได้ตามแผนธุรกิจ ปี 2567 BESS = 129.15 ล้านบาท, Behind Meter = 23.35 ล้านบาท)

1.2. หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

แผนงาน : เร่งรัดการรับรู้รายได้จากโครงการลงทุนธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (เป้ารายได้ตามแผนธุรกิจ ปี 2567 = 83.41 ล้านบาท)

1.3. หน่วยธุรกิจวิศวกรรมและก่อสร้าง

แผนงาน : การบริหารโครงการงานวิศวกรรม (เป้ารายได้ตามแผนธุรกิจ ปี 2567 = 100 ล้านบาท)

1.4. หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริการผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า

แผนงาน : เป้ารายได้ตามแผนธุรกิจ ปี 2567 = 10.5 ล้านบาท

ความเสี่ยงที่ 3 ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามโครงสร้างองค์กรที่วางไว้ มีสาเหตุความเสี่ยง 3 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

สาเหตุความเสี่ยง

แผนบริหารความเสี่ยง

1. ยังไม่มีความเข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบ (JD) ตามโครงสร้างใหม่

แผนงาน : การจัดทำแผนงาน Business Process ภาพรวมเพื่อความเข้าใจ

2. ศึกษาโปรแกรมบัญชี ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจได้ ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

แผนงาน : การศึกษาโปรแกรมบัญชี ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจได้ ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

3. การทบทวนโครงสร้างผลตอบแทนและความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน (Career Path)

แผนงาน : ดำเนินการขอความเห็นชอบอัตราเงินเดือนแรกเข้าและบรรจุของพนักงาน บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

ส่วนที่ 12 การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 4 ผลตอบแทนจากการลงทุน/ร่วมลงทุน ในบริษัทร่วมทุนของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีสาเหตุความเสี่ยง 2 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

สาเหตุความเสี่ยง

1. บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ การบูรณาการในการจัดทำแผนธุรกิจร่วมกับบริษัทร่วมทุนของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ทำให้ไม่สามารถติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนได้อย่างแท้จริง

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนยังไม่ครอบคลุมทุกมิติ

แผนบริหารความเสี่ยง

แผนงาน : เป้ารายได้แผนธุรกิจ ปี 2567 = 48.40

- ล่ามบาท ดำเนินการจัดส่งหนังสือเพื่อขอแผนธุรกิจ และเอกสารอื่นๆ ของบริษัทร่วมทุนผ่านช่องทาง E-mail และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุน รวมถึงหารือร่วมกับผู้รับผิดชอบโครงการ กรรมการผู้แทน และผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทร่วมทุนเพื่อติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นและขอทราบแนวทางแก้ไข โดย ณ สิ้นปี บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีรายได้เงินปันผลอยู่ที่ 78.37 ล่ามบาท

แผนงาน : การติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนและกำกับดูแลบริษัทร่วมทุน

ความเสี่ยงที่ 5 แผนงาน Business Flagship ของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีสาเหตุความเสี่ยง 2 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

สาเหตุความเสี่ยง

1. ผลการดำเนินงานธุรกิจ Behind Meter ไม่เป็นไปตามแผนงาน

2. ผลการดำเนินงานธุรกิจ Support PEA (ธุรกิจฝึกอบรม) ไม่เป็นไปตามแผนงาน

แผนบริหารความเสี่ยง

แผนงาน : การกำกับติดตามผลการดำเนินงานธุรกิจ Behind Meter ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

แผนงาน : การบริหารจัดการหลักสูตร กำหนดการจัดฝึกอบรมในพื้นที่ปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า และดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปัจจุบันได้มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้าเสร็จเรียบร้อยแล้ว

ส่วนที่ 12 การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 6 ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และการควบคุมการดำเนินงาน ในฐานะบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ ของ กฟผ. มีสาเหตุความเสี่ยง 1 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

สาเหตุความเสี่ยง

1. การดำเนินธุรกิจของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ สอดคล้องตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง

แผนบริหารความเสี่ยง

แผนงาน 1 : ได้ดำเนินการเชิญผู้บริหาร พนักงานหน่วยธุรกิจ และพนักงาน กฟผ. ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมหารือเกี่ยวกับความชัดเจนขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และมีการจัดกลุ่มรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้ง กลุ่มธุรกิจลงทุนด้านพลังงานและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Investment) และกลุ่มธุรกิจฝึกอบรมและธุรกิจอื่นที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ. (Training and Support PEA)

แผนงาน 2 : การแก้ไขและปรับปรุงระเบียบบริษัท มีการประชุมคณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด (Compliance) พิจารณาเกี่ยวกับร่าง ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการดำเนินธุรกิจ และร่างคำสั่งบริษัทที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการพาณิชย์โดยตรง



การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารสูงสุด และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการทํางานในการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม เป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินการขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล โดยปฏิบัติหน้าที่ตาม มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566 คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

การปฏิบัติงานตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2567 ได้ครบถ้วนตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแผนดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ รวมถึงความเสี่ยงที่สำคัญ ครอบคลุมทุกกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท มีการรายงานผลการตรวจสอบ ให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการควบคุมที่สำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล อีกทั้งมีการดำเนินการติดตามผลการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากหน่วยรับตรวจ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท ตามกำหนดเวลา

การรักษาและพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี พร้อมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิตะดับวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบภายในได้รับประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย จำนวน 1 คน



ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน



EY Office Limited
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex
193/136-137 Rajadapisek Road
Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110
Tel: +66 2264 9090
Fax: +66 2264 0789
ey.com

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคไรซ์ดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: +66 2264 9090
โทรสาร: +66 2264 0789
ey.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึง หมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินใน รายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่ กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบ วิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน



เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบงบการเงินซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

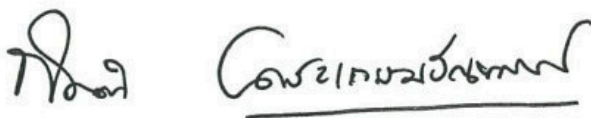
รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



กิตติ เตชะเกษมบัณฑิตย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9151

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2568

ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	947,644,290	986,565,236	947,644,290
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	208,604,342	77,660,045	208,604,342
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	25,200,000	30,825,692	25,200,000
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาบริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	127,946,479	110,529,865	127,946,479
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6, 12	44,104,020	48,793,834	44,104,020
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	12,000,000	-	12,000,000
สินค้าคงเหลือ		-	4,150,368	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6, 13	121,698,752	23,855,166	121,698,752
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,487,197,883	1,282,380,206	1,487,197,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	42,000,000	67,200,000	42,000,000
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาบริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	2,289,052,182	1,715,610,780	2,289,052,182
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6, 14	310,449,000	310,449,000	310,449,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	2,817,526,179	2,858,214,382	2,608,256,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	17	202,203,727	697,313,094	202,203,727
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	18, 23	1,162,339,182	6,920,408	1,162,339,182
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22.1.1	3,079,300	7,966,336	3,079,300
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	2,825,967	2,192,324	2,825,967
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	28	19,590,311	18,612,313	19,590,311
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	102,155,345	76,340,950	102,155,345
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,001,221,193	5,810,819,587	6,791,951,014
รวมสินทรัพย์		8,488,419,076	7,093,199,793	8,279,148,897

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์)
ประธานกรรมการ

(นายธีระ ศรีใหม่)
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการ

(นายภูมิภักดิ์ เลาวกุล)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

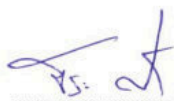
(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 20	208,343,519	225,065,748	208,343,519
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	98,935,394	61,765,629	98,935,394
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.1.2	7,887,010	12,341,005	7,887,010
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	136,620,397	-	136,620,397
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	34,284,239	13,185,741	34,284,239
รวมหนี้สินหมุนเวียน		486,070,559	312,358,123	486,070,559
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	745,946,339	844,881,733	745,946,339
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.1.2	356,201	8,255,180	356,201
หนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,124,300,463	-	1,124,300,463
ประมาณการหนี้สินสัญญาให้บริการระยะยาว	24	536,834,565	393,244,686	536,834,565
ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน		15,464,894	-	15,464,894
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		5,231,747	4,197,365	5,231,747
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	13,076,113	17,927,055	13,076,113
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,441,210,322	1,268,506,019	2,441,210,322
รวมหนี้สิน		2,927,280,881	1,580,864,142	2,927,280,881
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 511,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		5,110,621,250	5,110,621,250	5,110,621,250
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 511,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		5,110,621,250	5,110,621,250	5,110,621,250
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	17,802,975	13,244,290	17,802,975
ยังไม่ได้จัดสรร		444,646,012	394,680,522	223,443,791
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(11,932,042)	(6,210,411)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,561,138,195	5,512,335,651	5,351,868,016
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,488,419,076	7,093,199,793	8,279,148,897

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายไชยวัฒน์ จุนธิระพงศ์)
ประธานกรรมการ



(นายธีระ ศรีอิน)
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการ



(นายภูมิภักดิ์ เลาวกุล)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6	770,895,769	112,709,707	770,895,769
รายได้จากสัญญาให้บริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน		74,844,851	52,002,122	74,844,851
รายได้ค่าเช่า	6	87,120,000	-	87,120,000
รายได้เงินปันผล	6, 15.2	-	-	78,373,516
รายได้อื่น	6	8,746,244	6,849,610	8,746,244
รวมรายได้		941,606,864	1,019,980,380	242,779,332
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	6	710,399,252	96,574,836	710,399,252
ต้นทุนค่าเช่า		61,125,419	-	61,125,419
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		2,466,283	1,385,200	2,466,283
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	116,901,324	97,381,274	116,901,324
ขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุนในบริษัทร่วม		3,600,413	17,936,447	6,268,750
รวมค่าใช้จ่าย		894,492,691	213,277,757	897,161,028
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		47,114,173	(41,716,318)	122,819,352
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	46,189,451	59,858,580	-
รายได้ทางการเงิน	6	14,008,389	9,688,419	14,008,389
ต้นทุนทางการเงิน	6, 26	(46,632,046)	(8,166,054)	(46,632,046)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		60,679,967	19,664,627	90,195,695
รายได้ภาษีเงินได้	28	977,998	3,472,491	977,998
กำไรสำหรับปี		61,657,965	23,137,118	91,173,693
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(5,721,631)	(6,210,411)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(5,721,631)	(6,210,411)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(5,721,631)	(6,210,411)	-
- สุทธิจากภาษีเงินได้		817,906	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	108,805	108,805
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	28	-	(21,761)	(21,761)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		817,906	87,044	87,044
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(4,903,725)	(6,123,367)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		56,754,240	17,013,751	91,173,693
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		118,412,205	40,150,869	182,347,325
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	0.12	0.05	0.18
กำไรต่อหุ้นที่ปรับขึ้นพื้นฐาน		0.12	0.05	0.18
กำไรต่อหุ้นที่ปรับขึ้นพื้นฐานของบริษัทย่อย		0.12	0.05	0.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายไชยวัฒน์ จุนทะพงศ์)
ประธานกรรมการ


(นายธีระ ศรีใหม่)
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการ


(นายภูมิศักดิ์ เถาวกุล)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,010,621,250	11,653,896	377,308,542	-	-	4,399,583,688
กำไรสำหรับปี	-	-	23,137,118	-	-	23,137,118
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	87,044	(6,210,411)	(6,210,411)	(6,123,367)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	23,224,162	(6,210,411)	(6,210,411)	17,013,751
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	1,100,000,000	-	-	-	-	1,100,000,000
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	(4,261,788)	-	-	(4,261,788)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	1,590,394	(1,590,394)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,110,621,250	13,244,290	394,680,522	(6,210,411)	(6,210,411)	5,512,335,651
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,110,621,250	13,244,290	394,680,522	(6,210,411)	(6,210,411)	5,512,335,651
กำไรสำหรับปี	-	-	61,657,965	-	-	61,657,965
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	817,906	(5,721,631)	(5,721,631)	(4,903,725)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	62,475,871	(5,721,631)	(5,721,631)	56,754,240
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	(7,951,696)	-	-	(7,951,696)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	4,558,685	(4,558,685)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,110,621,250	17,802,975	444,646,012	(11,932,042)	(11,932,042)	5,561,138,195

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายไชยวัฒน์ ปุนดิระพงศ์)
ประธานกรรมการ



(นายธีระ ศรีใหม่)
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการ



(นายณัทกรณ์ เลาวกุล)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและกำกับบริหารเงินทุน

ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำมาก่อนภาษีเงินได้	60,679,967	19,664,627	90,195,695	28,335,387
รายการปรับกระทบยอดทำมาก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69,964,572	9,340,287	69,964,572	9,340,287
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,396,366	1,083,877	1,396,366	1,083,877
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	4,150,368	1,684,594	4,150,368	1,684,594
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(174,146)	-	(174,146)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(46,189,451)	(59,858,580)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,034,382	869,982	1,034,382	869,982
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,600,413	17,936,447	6,268,750	20,625,000
ส่วนเพิ่มเงินผู้ถือหุ้น	157,809	3,266	157,809	3,266
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้	-	254,792	-	254,792
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน	749,062	-	749,062	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(78,373,516)	(71,217,893)
รายได้ทางการเงิน	(14,008,389)	(9,688,419)	(14,008,389)	(9,688,419)
ต้นทุนทางการเงิน	46,632,046	8,166,054	46,632,046	8,166,054
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	128,167,145	(10,717,219)	128,167,145	(10,717,219)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหักการค้างและถูกหนี้อื่น	(132,040,500)	34,574,613	(132,040,500)	34,574,613
ถูกหักตามสัญญาเช่าซื้อ	30,825,692	38,417,258	30,825,692	38,417,258
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	131,545,845	71,042,249	131,545,845	71,042,249
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	4,689,814	33,901,157	4,689,814	33,901,157
สินค้าคงเหลือ	-	193,910	-	193,910
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,326,933)	12,520,720	(1,326,933)	12,520,720
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,724,179)	(42,762,591)	(1,724,179)	(42,762,591)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เข้าหักการค้างและเข้าหนี้อื่น	36,563,448	10,494,738	36,563,448	10,494,738
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,098,498	(22,222,014)	21,098,498	(22,222,014)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,850,942)	8,860,835	(4,850,942)	8,860,835
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	212,947,888	134,303,656	212,947,888	134,303,656
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	13,708,226	9,100,051	13,708,226	9,100,051
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(28,449,000)	-	(28,449,000)
เงินสดรับจากภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	-	136,759,659	-	136,759,659
เงินสดรับจากภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายขอคืน	4,314,532	-	4,314,532	-
จ่ายภาษีเงินได้	(24,090,217)	(13,529,925)	(24,090,217)	(13,529,925)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	206,880,429	238,184,441	206,880,429	238,184,441

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

(นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์)
ประธานกรรมการ

(นายธีระ ศรีใหม่)
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการ

(นายณฐกัณฑ์ เลาวกุล)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

ส่วนที่ 14 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(1,215,651,187)	-	(1,215,651,187)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(27,000,000)	-	(27,000,000)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,000,000)	-	(12,000,000)	-
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง	(124,838,412)	(217,523,297)	(124,838,412)	(217,523,297)
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(15,697,056)	(926,703)	(15,697,056)	(926,703)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,797,250)	-	(1,797,250)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	392,299	-	392,299
เงินสดรับจากเงินปันผล	78,373,516	71,217,893	78,373,516	71,217,893
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน	(75,959,202)	(1,389,490,995)	(75,959,202)	(1,389,490,995)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,335,590)	(11,509,334)	(12,335,590)	(11,509,334)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระ	(51,375,890)	-	(51,375,890)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(61,923,438)	(42,314,349)	(61,923,438)	(42,314,349)
จ่ายดอกเบี้ย	(36,255,559)	(33,518,313)	(36,255,559)	(33,518,313)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(7,951,696)	(4,261,788)	(7,951,696)	(4,261,788)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	1,100,000,000	-	1,100,000,000
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(169,842,173)	1,008,396,216	(169,842,173)	1,008,396,216
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(38,920,946)	(142,910,338)	(38,920,946)	(142,910,338)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	986,565,236	1,129,475,574	986,565,236	1,129,475,574
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	947,644,290	986,565,236	947,644,290	986,565,236

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่มีเงินสด

เจ้าหน้าที่จากงานระหว่างก่อสร้าง	4,806,900	57,698,540	4,806,900	57,698,540
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระ	1,188,396,038	-	1,188,396,038	-
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์โครงการ	579,563,044	425,084,543	579,563,044	425,084,543
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	12,506,905	25,215,411	12,506,905	25,215,411
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	15,256,991	-	15,256,991	-
การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	207,903	-	207,903	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายไชยวัฒน์ จุนธิระพงศ์)

ประธานกรรมการ

(นายธีระ ศรีใหม่)

รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการ

(นายณฐกร เลาวกุล)

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สาขานโยบายและกำกับบริษัทร่วมทุน

ANNUAL REPORT 2024

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
10900



0-2590-9404



WWW.PEA-ENCOM.COM