

# รายงานประจำปี 2565

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2022

[www.pea-encom.com](http://www.pea-encom.com)



Annual Report 2022

PEA ENCOM International Co., Ltd.

## ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	1
1.2 ยุทธศาสตร์บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2565-2569	2
1.3 แนวนโยบายของ กฟภ. ต่อบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ	4
1.4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
1.5 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อบริษัท	7
1.6 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต	9

## ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร

2.1 โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท	12
2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท	13
2.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย	25
2.4 โครงสร้างผู้บริหารบริษัท	29
2.5 โครงสร้างอัตราค่าจ้าง	30

## ส่วนที่ 3 โครงสร้างเงินทุน

3.1 โครงสร้างผู้ถือหุ้น	31
3.2 เงินทุนของบริษัท	31
3.3 เงินกู้ของบริษัท	31
3.4 งบประมาณที่ได้รับ	31

## ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

4.1 การร่วมทุนของบริษัท	32
4.2 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท	33
4.3 การดำเนินงานบริษัทร่วมทุน	34

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของบริษัท	
5.1 รายงานผลการดำเนินงาน	40
5.2 สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	42
5.3 รายงานวิเคราะห์ทางการเงิน	43
ส่วนที่ 6 การบริหารจัดการองค์กร	
6.1 การบริหารความเสี่ยง	46
6.2 การควบคุมภายใน	50
6.3 การตรวจสอบภายใน	52
ส่วนที่ 7 การดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี	
7.1 นโยบายการกำกับกิจการที่ดี	53
7.2 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์	54
7.3 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ	56
7.4 รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี 2565	57
7.5 รายงานสรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565	58
ส่วนที่ 8 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565	59
ส่วนที่ 9 รายงานทางการเงิน	62

## 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### การจัดตั้งบริษัท



มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุน ด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### ผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ถือหุ้น 100%



## 1.2 ยุทธศาสตร์บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2565-2569

### VISION

“องค์กรที่มีการบริหารจัดการด้านพลังงานและนวัตกรรมที่เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค”

### MISSION

1. ลงทุนและพัฒนาในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
2. เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
3. ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

### STRATEGIC ADVANTAGES

1. ภาพลักษณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนและตอบสนองทางธุรกิจ
2. ความพร้อมด้านเงินลงทุน สำหรับการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพและมีความสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนที่ส่งเสริมการเติบโตของ กฟภ.
3. มีพันธมิตรทางธุรกิจที่ความแข็งแกร่งและมีความพร้อมในการลงทุนในธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายที่ภาครัฐส่งเสริม
4. มีความได้เปรียบเชิงพื้นที่ยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจนวัตกรรม (Innovation) และ Behind Meter

### CORE COMPETENCY

การบริหารจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรมในธุรกิจด้านไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวข้องอย่างครบวงจร ในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของ กฟภ.



## ทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)



2564

ระยะที่ 1

ยกระดับผลการดำเนินงาน  
และสร้างความได้เปรียบ  
ในการแข่งขัน



2565

ระยะที่ 2

บริษัทชั้นนำในกลุ่ม  
ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และ  
ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

2566



2567

ระยะที่ 3

ผลักดันองค์กรสู่การเป็น  
"Holding Company" ขึ้นนำใน  
ประเทศ ที่มีความโปร่งใสในการ  
ดำเนินงานและดำเนินธุรกิจ  
อย่างยั่งยืน

### GROWTH STRATEGY

#### Capturing more value of synergy with PEA

- ให้ความสำคัญกับการสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตในธุรกิจกลุ่มที่ กฟภ. มอชหมาย (Business Flagship)
- มุ่งเน้นธุรกิจที่สร้าง Recurring Revenue เพื่อยกระดับความแข็งแกร่งของผลประกอบการของบริษัท
- วิเคราะห์ Business Alignment ร่วมกับ กฟภ.
- ขยายขอบเขตธุรกิจต้นน้ำ เช่น SPP และ IPS เพื่อสร้างความมั่นคงด้านการรับรายได้

#### Exploring for the new S-Curve

- การปรับปรุงสถานะองค์กร ให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และได้รับอันดับเครดิตในช่วง Investment Grade
- มุ่งเน้นในการสร้างธุรกิจ new S-Curve เพื่อรองรับศักยภาพการเติบโตของธุรกิจด้านไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอนาคต
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจประเภทนวัตกรรมและดิจิทัล (Innovation and Digital) รวมถึงโอกาสในการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับ Smart Grid และ Smart City
- ศึกษาและเตรียมความพร้อมของบริษัท พิวี เอ เอ็นคอมฯ ให้เป็น Energy Trader เพื่อรองรับการเปิดให้ใช้บริการโครงข่ายนำร่องในพื้นที่ EEC

#### Building an advantage portfolio

- เติบโตและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ด้วยการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมลงทุนต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านไฟฟ้า
- มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตของ Portfolio โดยการใช้ออกาสของนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล ในการสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

## วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives) และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน (Strategic)

STRATEGIC OBJECTIVE	STRATEGIC
SO1 การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ดี และดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักธรรมาภิบาล	S1 การสร้างแบรนด์ของ PEA ENCOM ให้เป็นที่รู้จักเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
	S2 พัฒนางค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
SO2 การพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านไฟฟ้า เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของ PEA Group	S3 การขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างการแข่งขันของ PEA Group
	S4 การสร้าง Strategic Partnership เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจ
SO3 การบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ	S5 ลงทุน/ร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพ
	S6 การบริหารนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อแสวงหาโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ
SO4 การบริหารจัดการด้านธุรกิจองค์กรในภาพรวม เพื่อนำไปสู่การเป็น Holding Company	S7 พัฒนา PEA ENCOM's Portfolio of Business ในการบริหารจัดการธุรกิจในภาพรวม และการบริหารจัดการข้อมูล (Data Management)
SO5 การพัฒนาบุคลากร นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน	S8 พัฒนาระบบบริหารจัดการบุคลากร เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขัน
	S9 ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology)

## 1.3 แนวนโยบายของ กฟภ. ต่อบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นบริษัทในเครือของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยถือว่าเป็น “Investment Arm of PEA” ดังนั้น จึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนเพื่อให้ กฟภ. บรรลุผลสำเร็จตามตำแหน่งทางยุทธศาสตร์แต่ละระยะตามยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2565–2569

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4 (SO4) ยกระดับผลประกอบการและทิศทางของ PEA Portfolio

เพื่อยขยายการเติบโตทางธุรกิจ โดยองค์กรจำเป็นต้องปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจไฟฟ้า เนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยีและโครงสร้างอุตสาหกรรมของระบบไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงปัจจุบันรายได้ขององค์กรมาจากธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม Core Competency และทรัพยากรขององค์กร ทำให้ กฟภ. มีโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงบทบาทการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน หรือการเข้าไปร่วมลงทุนในกิจการอื่นๆ ทั้งของภาครัฐ หรือเอกชน ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน ผ่านการดำเนินการโดยบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม ซึ่งมีบทบาทเป็นผู้ลงทุนหลักและร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงการสนับสนุนด้านพลังงานทดแทนของประเทศ โดยมีบทบาทเชิงรุกในการพัฒนาพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียน (Green Energy) และการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Saving)



## 1.4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

o Business Portfolio ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้



### SUPPLY GENERATION

ลงทุนพลังงานทดแทน  
พลังงานเชิงพาณิชย์



### CUSTOMER SOLUTIONS

การพัฒนา และ/หรือ การร่วมลงทุนในธุรกิจ  
รวมทั้งด้าน Digital & Innovation



### SUPPORT PEA

ธุรกิจที่ กฟผ. มีนโยบายมอบหมายให้  
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการ

## 1. กลุ่มธุรกิจ Supply Generation – มุ่งเน้นการลงทุนด้านพลังงานทดแทนและพลังงานเชิงพาณิชย์

### 1.1 ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ในประเทศ

โดยการแสวงหาและพัฒนาพลังงานทดแทน หรือพลังงานรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ การนำของเสียหรือเศษวัสดุที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต หรือกระบวนการแปรรูปของภาคอุตสาหกรรมรวมถึงการนำพืชพลังงานมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้า การเป็นกลไกสำคัญของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทน ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของภาครัฐ

นอกจากนี้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้แสวงหาโอกาสการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (Independent Power Supply : IPS) ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับใหม่ พ.ศ. 2565 – 2580 (PDP 2022) ในด้านการส่งเสริมการแข่งขันด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการพัฒนาระบบไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Generation : DG) รวมถึงยังเป็นการลดภาระการลงทุนของภาครัฐ

### 1.2 ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ

เป็นการขยายการลงทุนและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตรในการร่วมลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ถือเป็นตัวแทนหนึ่งของรัฐที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นประโยชน์กับธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการความเติบโตทางธุรกิจและสามารถสร้างรายได้กลับเข้าประเทศ ผ่านแผนการลงทุนต่างๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงอื่นๆ เป็นต้น



## 2. กลุ่มธุรกิจ Customer Solutions – มุ่งเน้นการพัฒนา และ/หรือการร่วมลงทุนในการทำธุรกิจใหม่ (New S-Curve) รวมถึงด้าน Digital & Innovation

### 2.1 ลงทุนและให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

สนับสนุนแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของประเทศ โดยให้บริการเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดิน บนหลังคา และรูปแบบอื่นๆ ตลอดจนงานที่ปรึกษา งานออกแบบ งานติดตั้ง งานบำรุงรักษาระบบ รวมถึงการสนับสนุนเงินลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานภาครัฐและธุรกิจอุตสาหกรรมที่ต้องการประหยัดพลังงานไฟฟ้า

### 2.2 งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง

เป็นการให้บริการครอบคลุมแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบ การขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง จนแล้วเสร็จงาน รวมถึงการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า และระบบสายส่งไฟฟ้า

### 2.3 สนับสนุนการสร้างศักยภาพด้านวิศวกรรมไฟฟ้าให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัดพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน

โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย ดังนี้

- o Energy Service Company (ESCO) : บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจร ตั้งแต่ตรวจวิเคราะห์ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงตรวจพิสูจน์ผลประหยัด บำรุงรักษาอุปกรณ์ หรือระบบที่ติดตั้งโดยมีการรับประกันผลการประหยัด (Guarantee Saving)

- o Energy Audit : ตรวจวัดและวิเคราะห์การใช้พลังงานโดยเฉพาะ เพื่อหาแนวทางการปรับลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานในระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง ระบบทำความเย็น (Chiller System) ระบบหม้อต้มไอน้ำ (Boiler System) เป็นต้น

- o Energy Consultant : เป็นที่ปรึกษาการจัดการพลังงาน แนะนำการจัดการพลังงานหรือการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานของโรงงานและอาคาร รวมถึงจัดทำคู่มือหรือรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 3. กลุ่มธุรกิจ Support PEA – ธุรกิจที่ กฟภ. มีนโยบายมอบหมายให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการ

เป็นการให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างวิทยากรกับผู้เข้ารับการอบรม โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และหน่วยงานต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับหลักสูตรด้านวิศวกรรมที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารในหน่วยงานภายนอกของ กฟภ.” หลักสูตร “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า” หลักสูตร “มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า” เป็นต้น

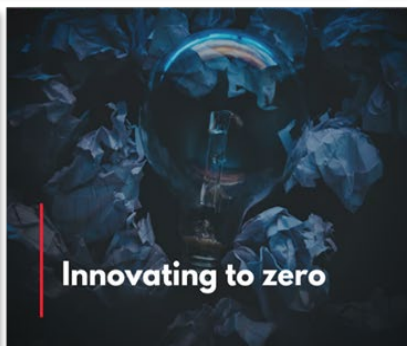
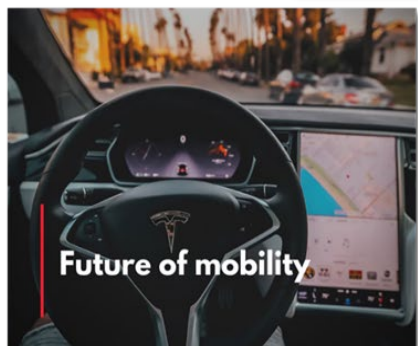
อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัด สำนักงานใหญ่ กฟภ. อาทิเช่น หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554” และหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า”

## 1.5 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อบริษัท

### 5 Mega Trends กับโอกาสทางธุรกิจ ของบริษัท พีโอ เอ เอ็นคอมฯ

Mega Trends คือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบและเกิดการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ เช่น เศรษฐกิจ สังคม ธุรกิจ วัฒนธรรม และชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในสังคม โดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท พีโอ เอ เอ็นคอมฯ ถึง 5 ปัจจัยที่สำคัญและ มีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ ดังต่อไปนี้

### 5 Mega Trends



#### 1. Urbanization "City as a Customer"

##### : การขยายตัวของชุมชนเมือง

ความเป็นเมืองเป็นเมกะเทรนด์ที่เกิดขึ้นทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยที่เปลี่ยนผ่านเข้าสู่ "สังคมเมือง" โดยประชากรในต่างจังหวัดย้ายเข้ามาอยู่ในเขตเมืองมากขึ้น โดยในอีก 10 ปีข้างหน้า เมืองขนาดใหญ่ที่มีประชากรมากกว่า 10 ล้านคน (Mega Cities) จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น โดยการบริโภคสินค้าฟุ่มเฟือยจะสูงถึง 50%ของการบริโภคทั้งหมด การขยายตัวของเมืองขนาดใหญ่ไม่เพียงก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในแง่ของวิถีในการดำรงชีวิต ทำให้โครงสร้างพื้นฐานขยายเพิ่ม สาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น การสร้างสนามบิน รถไฟฟ้าความเร็วสูง หรือท่าเรือขนส่งสินค้า รวมถึงระบบการศึกษา ระบบประกันสุขภาพ เพื่อสนองตอบความต้องการของคนเมือง นอกจากนี้ อัตราการใช้โซเชียลมีเดีย อินเทอร์เน็ต และการเข้าถึงแหล่งข้อมูลต่างๆ ออนไลน์ก็จะเพิ่มสูงตามไปด้วย

## 2. Smart is the New Green

### : การสร้างเมืองให้ดูดีและทำให้น่าอยู่

เป็นการสร้างเมืองให้เมืองกลมกลืนเข้ากับสิ่งแวดล้อม อาศัยพลังงานแห่งธรรมชาติโดยใช้พลังงานสีเขียวเช่น สร้างพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ นอกจากนี้ต้องเป็นเมืองที่มีความปลอดภัย สามารถดึงดูดความสนใจของผู้คนให้เข้ามาอาศัย ด้วยการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้อยู่อาศัย โดยมีโครงสร้างพื้นฐานต่างๆที่สะดวกสบาย มีการบูรณาการเชื่อมต่อระบบสาธารณะต่างๆ เข้าหากันโดยอาศัย ระบบเซ็นเซอร์, WIFI, RFID สมาร์ทการ์ดได้อย่างลงตัว เทคโนโลยีอัจฉริยะต่างๆ จะต้องสอดคล้องกับแนวคิดสีเขียวการอนุรักษ์โลกหรือการใช้นวัตกรรมเกี่ยวกับการดูแลโลก ภายในปี 2025 เมืองในโลกมากกว่า 24 เมือง จะกลายเป็น Smart cities อย่างแท้จริง เช่น Smart Car, Smart Phone, Smart Energy, Smart medical, Smart Grid, Smart Home และ Smart City เป็นต้น

## 3. Innovation to Zero

### : การสร้างนวัตกรรมให้เป็นศูนย์

เป็นการการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆหรือลดกระบวนการที่ไม่จำเป็นออกไปให้เป็นศูนย์ หรือให้เหลือน้อยมากที่สุด เช่น นวัตกรรม Net zero building, Zero work culture, Zero incubation period, Zero accident, Zero latency และ Zero emails เป็นต้น

## 4. Future of Mobility

### : การเคลื่อนย้ายด้วยระบบไฟฟ้า

อนาคตของการเดินทาง ผู้ประกอบการทุกฝ่ายที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับการเดินทางทุก Mode จะหันมาร่วมมือกันในการทำธุรกิจโดยการเชื่อมต่อผ่านเครือข่ายออนไลน์มากขึ้น และจะมีการเปลี่ยนจากการใช้พลังงานเชื้อเพลิงเป็นพลังงานไฟฟ้าแทน เช่น รถยนต์ไฟฟ้า, Car rental, Car leasing และ Micro mobility solutions เป็นต้น

## 5. Connectivity & Convergence

### : การเชื่อมโยงทุกสิ่งเข้าหากัน

การเชื่อมต่อและการมาบรรจบกันของเทคโนโลยี อุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีที่จะเชื่อมต่อและบรรจบถึงกันได้ระหว่างอุตสาหกรรม ได้แก่ พลังงาน สิ่งแวดล้อม ยานยนต์ การบอน การก่อสร้าง สาธารณสุขและการสื่อสาร เฮลท์แคร์ และ เคมีคัล ยกตัวอย่างเช่น ยานยนต์ไร้คนขับ เป็นต้น

## 1.6 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

### 1.6.1 แผนพลังงานแห่งชาติ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือ สนพ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนพลังงานชาติ ที่มีแนวทางการมุ่งสู่เป้าหมาย “ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2065 – 2070” นั้น ช่วยส่งเสริมให้มีการใช้ประโยชน์จากพลังงานหมุนเวียนต่ำจากการลงทุนของผู้ใช้ไฟฟ้าเพื่อลดต้นทุนไฟฟ้าโดยรวม และจะช่วยกำหนดทิศทาง ให้นโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย ขับเคลื่อนไปอย่างมีเป้าหมาย และเกิดการพัฒนาพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน ซึ่งจะมีผลต่อทิศทางการพัฒนาพลังงานที่สำคัญ ประกอบด้วย



#### ด้านไฟฟ้า

เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าใหม่ โดยมีสัดส่วน RE ไม่น้อยกว่า 50% ให้สอดคล้องกับแนวโน้มต้นทุน RE ที่ต่ำลงโดยพิจารณาต้นทุน ESS ร่วมด้วย และไม่ทำให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในระยะยาวสูงขึ้น



#### ด้านก๊าซธรรมชาติ

ซึ่งจะเน้นการเปิดเสรีและการจัดหาเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบพลังงานประเทศ และการนำเข้า LNG มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการซื้อขาย หรือ LNG Hub



#### ด้านน้ำมัน

จะต้องมีการปรับแผนพลังงานภาคขนส่ง และพิจารณาการบริหารการเปลี่ยนผ่านสร้างความสมดุลระหว่างผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ (Bio Fuel) และ EV

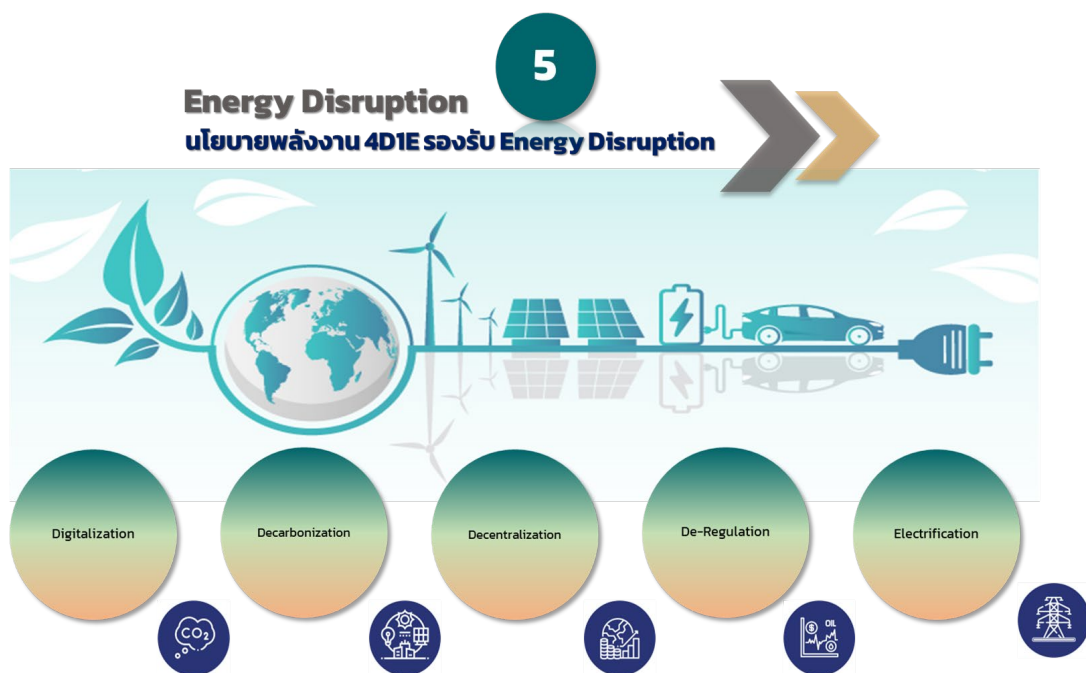


#### ด้านพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

จะมีการส่งเสริมการผลิตและการใช้พลังงานทดแทน ในทุกภาคส่วนให้มากขึ้น ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากทุกภาคส่วนให้เข้มข้นมากขึ้น

## 1.6.2 นโยบายพลังงาน 4D+1E

ปัจจุบันกระทรวงพลังงานได้ดำเนินการภายใต้นโยบาย 4D+1E ซึ่งเป็นนโยบายของแผน PDP 2022 ดังต่อไปนี้



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

**1. Digitalization** คือ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ร่วมกันกับเทคโนโลยีด้านพลังงาน โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนบริหารจัดการพลังงานด้วยตนเองอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ การเปลี่ยนภาคพลังงานสู่ดิจิทัล (Digitizing Energy) การพัฒนาข้อมูลเพื่อพัฒนากิจการพลังงาน (BIG Data Analytic & Machine Learning)

**2. Decarbonization** คือ การลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ ปัจจุบันโลกกำลังจะก้าวเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีเป้าหมายเพื่อชะลอการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ อาทิ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Employ Energy Efficiency) การส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ (Decarbonize Power Supply) การส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดในทุกภาคการใช้พลังงาน (Economy Wide Electrification)

**3. Decentralization** คือ การผลิตพลังงานแบบกระจายตัว ความแพร่หลายของระบบการผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวจะเปิดโอกาสให้เกิดรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ และช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึง ตลอดจนความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การผลิตพลังงานแบบกระจายตัว อาทิ เทคโนโลยีแหล่งพลังงานแบบกระจายตัว (DER Technology)

**4. De-Regulation** คือ นโยบายของภาครัฐในการเปิดเสรีภาคพลังงานจะกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรมและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การผ่อนคลายกฎเกณฑ์กฏระเบียบ อาทิ การปรับปรุงกฎหมายเพื่อรองรับรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ (New Business Model) ส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน

**5. Electrification** คือ การใช้พลังงานไฟฟ้าสีเขียว ผลักดันให้เกิดการใช้งานไฟฟ้าที่มีแหล่งที่มาพื้นฐานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดผลกระทบทางด้านมลพิษในสิ่งแวดล้อม ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การใช้พลังงานไฟฟ้าสีเขียว อาทิ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (RE Electrification) การใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) การใช้ไฟฟ้าในภาคส่วนอื่น (Power-to-X)

### 1.6.3 แผนการขับเคลื่อนดำเนินงานด้านสมรรถกฤตของประเทศไทย ระยะปานกลาง พ.ศ. 2565 – 2574

กระทรวงพลังงาน ให้ความสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพลังงานภายใต้ทิศทางพลังงานโลกที่มุ่งไปสู่การผลิตและการใช้พลังงานที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในระยะยาว ส่งผลให้จำเป็นต้องมีการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) และการใช้พลังงานหมุนเวียนในสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนประเภทที่มีความผันผวน หรือ VRE จึงจำเป็นต้องพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงระบบบริหารจัดการระบบไฟฟ้าให้มีความยืดหยุ่นเพิ่ม มากขึ้น (More Flexible Power System) รวมถึงการจัดหาแหล่งพลังงานที่มีความยืดหยุ่น (Flexibility Resource) ซึ่งสอดคล้องกับกรอบแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ ใน 4 ประเด็นหลักที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้า การส่งเสริมแหล่งพลังงานแบบกระจายศูนย์ การวิจัย พัฒนาและสร้างนวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้า ในอนาคต

ดังนั้น การพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือระบบสมรรถกฤต (Smart Grid) ของประเทศไทยนั้น จึงมุ่งเน้นไปที่การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาใช้รับมือกับความไม่แน่นอนและความผันแปรในระบบไฟฟ้า ทั้งทางด้านการพยากรณ์ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (RE Forecast) การเชื่อมโยงและบริหารจัดการแหล่งพลังงานแบบกระจายศูนย์ (Distributed Energy Resource) การตอบสนองด้านโหลด (Demand Response; DR) การผสานยานยนต์ไฟฟ้าเข้ากับระบบไฟฟ้า (EV integration) การใช้งานระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) รวมถึงการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าวร่วมกับ Microgrid หรือ Prosumer เป็นต้น เพื่อให้ระบบไฟฟ้ามีความยืดหยุ่นเพิ่มมากขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีด้านดิจิทัลยุคใหม่ เข้ามารับสนับสนุนการพัฒนาระบบสมรรถกฤตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความสัมพันธ์ของแผนหรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับ Smart Grid ได้เป็น 4 ประเด็นหลัก ดังนี้

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าให้มีความมั่นคงและมีประสิทธิภาพ รองรับการผลิตและการใช้พลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น เทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้า รวมถึงการเชื่อมโยงกับโครงสร้างพื้นฐานยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และการใช้งานระบบกักเก็บพลังงาน (ESS)

2. บริหารจัดการระบบไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพและความยืดหยุ่น โดยเน้นให้เกิดการแข่งขันจากแหล่งพลังงานแบบกระจายตัว (Distributed Energy Resources : DER) ของทางผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งในส่วนของ DR Microgrid, ESS Prosumer, EV Prosumer เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนพลังงานหมุนเวียน (RE) และแผนอนุรักษ์พลังงาน (EE)

3. วิจัย พัฒนา สร้างนวัตกรรม Smart Grid เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในประเทศ และสามารถรองรับพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องด้าน Smart Grid

4. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการเชื่อมโยง Big Data ด้านพลังงานไฟฟ้า โดยพิจารณามาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์

ในการจัดทำแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสมรรถกฤตของประเทศไทย (แผนการขับเคลื่อนฯ) ระยะปานกลาง พ.ศ. 2565-2574 ได้มีการเปลี่ยนแปลงเสาหลักภายใต้แผนการขับเคลื่อนฯ ระยะสั้น โดยเพิ่มเติมเสาหลักจากแผนการขับเคลื่อนฯ ในระยะสั้น พ.ศ. 2560-2564 จากเดิม 3 เสาหลักและแผนอำนวยการสนับสนุน เปลี่ยนแปลงเป็น 5 เสาหลัก และแผนอำนวยการสนับสนุน เพื่อให้สอดคล้องกับภาพรวมของแผนหรือนโยบายของประเทศไทย รวมถึงทิศทางและการเปลี่ยนผ่านของการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคต ซึ่งประกอบด้วย

เสาหลักที่ 1 : การตอบสนองด้านโหลดและระบบบริหารจัดการพลังงาน (DR & EMS)

เสาหลักที่ 2 : การพยากรณ์ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียน (RE Forecast)

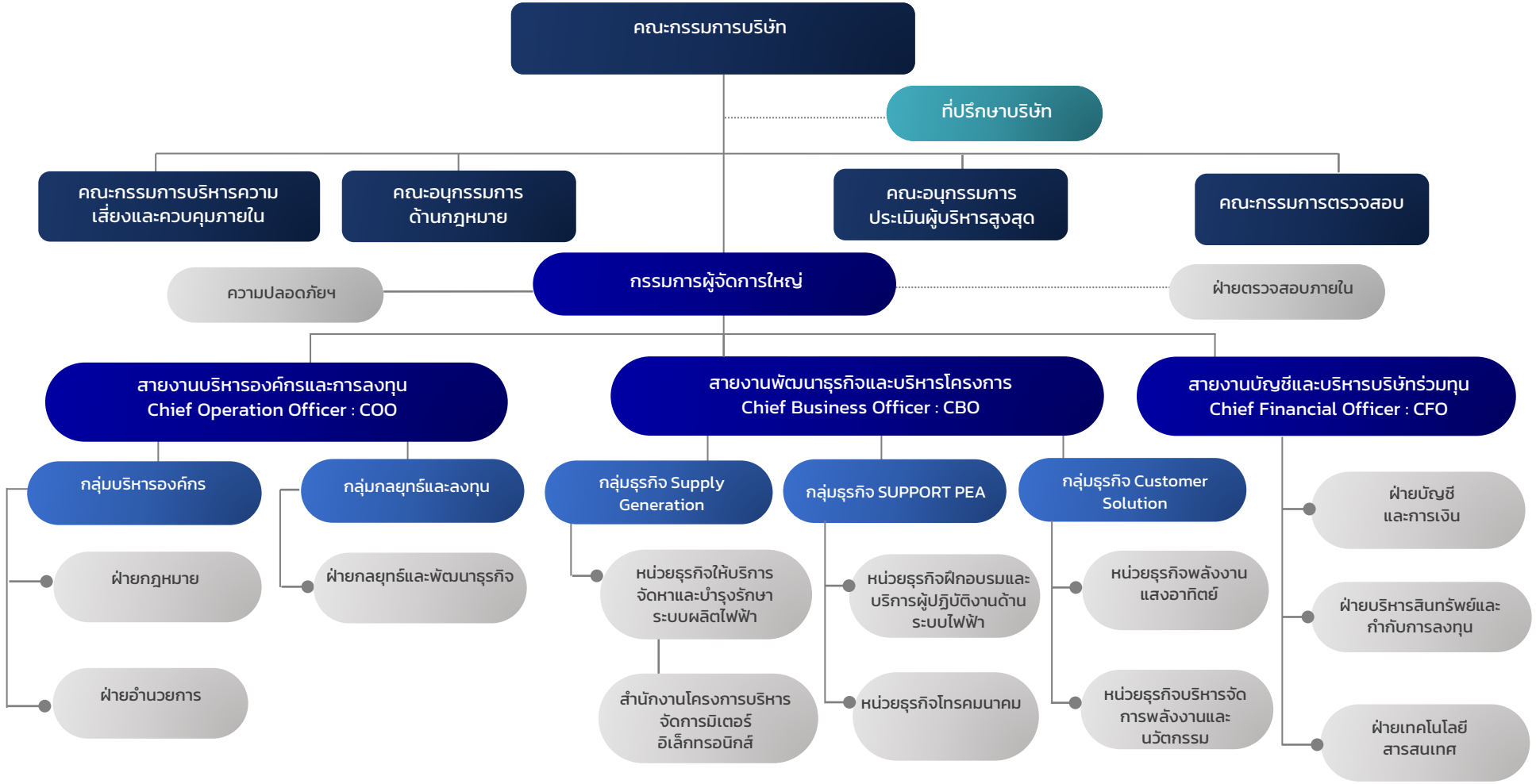
เสาหลักที่ 3 : ระบบไมโครกริดและโพรซูเมอร์ (Microgrid & Prosumer)

เสาหลักที่ 4 : ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS)

เสาหลักที่ 5 : การบูรณาการยานยนต์ไฟฟ้า (EV Integration)

# ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร

## 2.1 โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท



## 2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

### 2.2.1 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท



#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทราบ
- แต่งตั้งบุคคลซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง  
ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย การเปลี่ยนแปลงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
- ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยหนึ่ง (1) ครั้งทุกสาม (3) เดือน ตามวัน เวลา และสถานที่ที่ประธานกรรมการกำหนด
- ต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทตามวิธีและหลักการทางบัญชีอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวให้แล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการต้องจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง และเก็บสมุดนั้นไว้ ณ สำนักงานของบริษัทหรือสถานที่อื่นที่ซึ่งคณะกรรมการกำหนด อนึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ถ้าได้ลงลายมือชื่อของประธานที่ประชุมของการประชุมซึ่งได้มีการลงมติหรือซึ่งได้ดำเนินการประชุมก็ดี หรือได้ลงลายมือชื่อของประธานในการประชุมครั้งถัดมาก็ดี ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องแท้จริง และการประชุมได้ดำเนินไปโดยถูกต้อง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นคนใดจะขอตรวจดูเอกสารดังกล่าวมาข้างต้นในเวลาใดเวลาหนึ่งระหว่างเวลาทำงานก็ได้



## 2.2.2 คณะกรรมการบริษัท ปี 2565



### นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการ

อายุ 63 ปี อาชีพ - ตำแหน่ง - สังกัด -  
ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 30 เมษายน 2564 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21
- วุฒินับตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- วิทยุญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปสม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านพลังงาน
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ และสังคม
- พลังงานทดแทน การตลาด และความรับผิดชอบต่อสังคม



## รศ. ดร. นามบุญ หุ่นเจริญ

### กรรมการ

อายุ 52 ปี อาชีพ พนักงานมหาวิทยาลัย

ตำแหน่ง รองศาสตราจารย์ สังกัด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 15 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc Electrical Engineering Purdue University
- ปริญญาเอก Ph.D. Electrical Engineering Purdue University
- ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Editorial Board Member of ASEAN Engineering Journal

#### ความรู้ความชำนาญ

- ผลงานวิจัยด้านพลวัตและการควบคุมระบบไฟฟ้า สมาร์ทกริด และโครงข่ายพลังงานในอนาคต
- บทความวิจัยในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ กว่า 40 ฉบับ
- ประสบการณ์โครงการวิจัย กว่า 20 โครงการ (สมาร์ทกริด, พลังงานแสงอาทิตย์, พลังงานหมุนเวียน)
- วิทยากรฝึกอบรมกว่า 20 หลักสูตร



## นางสาวชุตีมา ศรีปราชน์

### กรรมการ

อายุ 54 ปี อาชีพ รับราชการ

ตำแหน่ง รองอธิบดี สังกัด กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 30 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต George Washington University

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ด้านการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ
- ด้านการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน



## นายศักดิ์ เสกขุนทด

### กรรมการ

อายุ 57 ปี อาชีพ -

ตำแหน่ง ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิด้าน Digital Transformation

สังกัด สำนักงานธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 6 มิถุนายน 2565 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท Master of Computer Studies, Essex University, UK
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Electronic Systems Engineering), Essex University, UK

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านวิศวกรรม



## นายวิเชียร ชูบไสง

### กรรมการ

อายุ 63 ปี อาชีพ นายความ

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ สังกัด บริษัท สำนักงานกฎหมาย ซี.เอ.แอล จำกัด  
ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 1 ธันวาคม 2564 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารรัฐกิจและกฎหมาย) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท หลักสูตร วิทยาลัยนวัตกรรมการสังคม สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร บริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านกฎหมาย



## ดร.จรรยา เจลิมเตียรณ

### กรรมการ

อายุ 44 ปี อาชีพ -

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ สังกัด กลุ่มธุรกิจเกียรตินาคินภัทร  
ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 30 เมษายน 2564 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี Osaka University School of Economics
- ปริญญาโท Osaka School of International Public Policy
- ปริญญาเอก Graduate School of Asia Pacific Studies,  
Waseda University

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านการเงิน การลงทุน
- ด้านการบริหาร



## ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล

### กรรมการ

อายุ 55 ปี อาชีพ อาจารย์ประจำ

ตำแหน่ง ศาสตราจารย์ สังกัด สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 30 เมษายน 2563 – 29 เมษายน 2565

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MSin Electrical Engineering Texas A&M University
- ปริญญาเอก PhDin Electrical Engineering Texas A&M University
- Director Accreditation Program สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- CFA Institute, USA

#### ความรู้ความชำนาญ

- Artificial Intelligence Applications to Power System Optimization
- Power System Operation & Control
- Energy Risk & Financial Risk Management



## ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวณิชกุล

### กรรมการ

อายุ 64 ปี อาชีพ อิสระ

ตำแหน่ง - สังกัด -

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 13 มกราคม 2563 – 29 เมษายน 2565

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ความรู้ความชำนาญ

- วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมคอมพิวเตอร์ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์
- ประสบการณ์ธรรมาภิบาล และ CSR
- ประสบการณ์การกำหนดยุทธศาสตร์ความยั่งยืนขององค์กร
- ความรู้พลังงานหมุนเวียน





## นายเชมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา

### กรรมการ

อายุ 60 ปี อาชีพ พนักงานรัฐวิสาหกิจ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ สังกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระทรวงมหาดไทย  
ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 12 ตุลาคม 2560 – 1 ตุลาคม 2565

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้ากำลัง)
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์



## นายจักรี กิจบัญญัติ

### กรรมการ

อายุ 56 ปี อาชีพ พนักงานรัฐวิสาหกิจ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ สังกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระทรวงมหาดไทย

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2565 – ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท การจัดการงานบริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยรามคำแหง



## นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว ที่ปรึกษาบริษัท

อายุ 64 ปี อาชีพ - ตำแหน่ง - สังกัด -  
ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 21 กันยายน 2564 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต NIDA

### ความรู้ความชำนาญ

- ปฏิบัติงานที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในช่วงปี 2524-2558 ตำแหน่งสุดท้าย รองผู้ว่าการ
- ปี 2558-2561 ดำรงตำแหน่ง ผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- สำเร็จการศึกษาทั้งด้านวิศวกรรม การจัดการ และหลักสูตรภายนอก ทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายหลักสูตร
- มีประสบการณ์ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ให้ประสบความสำเร็จ

## 2.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

### 2.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1	ผศ.บุญชัย ไสวรรณนิชกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	60,000
2	นางสาวชุตีมา ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12	168,000
3	นางสาวจรรยา เฉลิมเกียรติ	กรรมการตรวจสอบ	12/12	144,000
4	ดร.วิเชียร ชูไธสง	กรรมการตรวจสอบ	7/8	96,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565

ลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2565 และปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติที่ประชุมครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติที่ประชุมครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสอบทานให้บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
2. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
3. สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้องบังคับ ระเบียบ กฎบัตร หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
4. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และดำเนินการอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

### 2.3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1	ศ.ดร. วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	4/4	27,000
2	รศ.ดร.เนนบบุญ หุ่นเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	8/8	75,600
3	ดร. ปรีชาพร สุวัฒน์โนดม	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	4/4	21,600
4	นาย ศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	7/8	48,600
5	นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	8/8	43,200
6	นายเขมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	5/5	27,000

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1 ครบวาระการเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565  
 ลำดับที่ 2 ในการประชุมครั้งที่ 1-3 ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ดำรงตำแหน่งในฐานะประธานฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2565  
 ลำดับที่ 3 ครบวาระการเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565  
 ลำดับที่ 4 ครบวาระการเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565และต่อมาได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ที่ ENCOM (W) 6/2565 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2565  
 ลำดับที่ 5 ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามคำสั่ง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ ENCOM (W) 3/2565 ลงวันที่ 27 เมษายน 2565  
 ลำดับที่ 6 ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามคำสั่ง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ ENCOM (W) 3/2565 ลงวันที่ 27 เมษายน 2565 และต่อมาครบวาระตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

1. ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบแนวทางแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
2. ให้นโยบาย พิจารณา ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการลงทุน/ร่วมลงทุนของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ในการร่วมลงทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
5. ให้นโยบาย พิจารณา แนวทางการควบคุมภายในของบริษัท และสนับสนุนให้การควบคุมภายในระดับองค์กรบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการจัดทำรายงานควบคุมภายใน
6. ติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และรวมถึงให้ความเห็นชอบรายงานการควบคุมภายในประจำปี ของบริษัท
7. กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัท และการจัดทำรายงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561
8. กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัท ในภาวะพิเศษ เช่น การเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น
9. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
10. รายงาน และ/หรือ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่าง สม่าเสมอ รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมและการแก้ไขข้อผิดพลาดเกี่ยวกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

### 2.3.3 คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม (บาท)
1	ดร.วิเชียร ชูบโรสง	ประธานอนุกรรมการฯ	13/13	67,500
2	นายเกตุปัญญา วงศ์ล	อนุกรรมการฯ	13/13	54,000
3	นายโชคชัย สิกธิผลกุล	อนุกรรมการฯ	12/13	48,600
4	นางกฤษณา ลิ่มสุวรรณ	อนุกรรมการฯ	13/13	54,000
5	นางสาวสมใจ เกษรศิริเจริญ	อนุกรรมการฯ	12/13	48,600
6	ดร.ธนกฤต วรรณัชชากุล	อนุกรรมการฯ	12/13	48,600
7	ดร.จินดา สุระชาติ	อนุกรรมการฯ	12/13	48,600
8	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	อนุกรรมการฯ	12/13	48,600

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 - เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2564 และคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 ม.ค. 2565 แต่งตั้ง ดร.วิเชียร ชูบโรสง เป็นประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ตามคำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (W) 1/2565 ลงวันที่ 18 ม.ค. 2565  
- เริ่มประชุมคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ครั้งแรก ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 2565

#### อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

1. กลั่นกรอง เสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
2. พิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับการภารกิจหรือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
3. ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องานของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มอบหมาย

### 2.3.4 คณะอนุกรรมการในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง

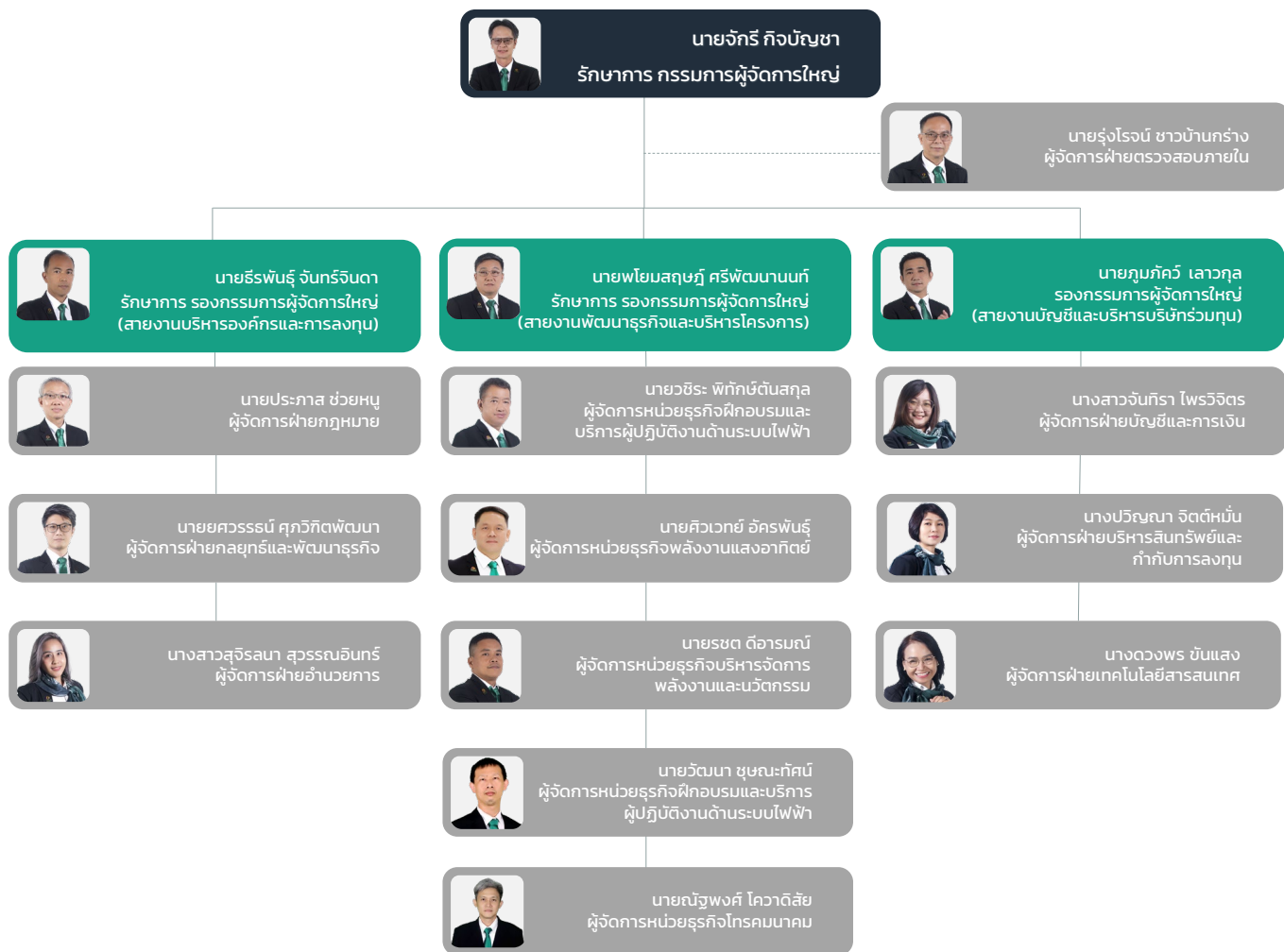
ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม (บาท)
1	นายศักดิ์ เสกขุนทด	ประธานอนุกรรมการฯ	1/1	7,500
2	ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล	อนุกรรมการฯ	1/1	6,000
3	นายโชคชัย สิทธิผลกุล	อนุกรรมการฯ	1/1	6,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 2 - ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564

#### อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง

1. ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัด ในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง
2. ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน หรือการกำหนดแรงจูงใจอื่นๆ ตามความเหมาะสม
3. ตกลงหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ในการปฏิบัติงาน เพื่อการประเมินผลกับผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง เป็นประจำทุกปี โดยจะต้องทำการตกลงไว้ล่วงหน้าในช่วงต้นปี
4. พิจารณา และให้ความเห็นชอบผลการประเมินของผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องประเมินผลผู้บริหารทุก ๆ 6 เดือน
5. ให้ความเห็น และกำกับดูแลผู้บริหารให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท
6. ให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูงเป็นประจำทุกปี

## 2.4 โครงสร้างผู้บริหารบริษัท





## 2.5 โครงสร้างอัตรากำลัง

### 2.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมดในปัจจุบันของบริษัท

สถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด				รวม
	บุคลากรประจำ	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัวจาก กฟผ.	
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน)	-	-	-	1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานพัฒนารัฐกิจและบริหารโครงการ)	-	-	-	1	1
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบัญชีและบริหารบริษัทร่วมทุน)	1	-	-	-	1
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	-	-	2	5
ฝ่ายกฎหมาย	4	-	-	-	4
ฝ่ายอำนวยการ	7	1	-	1	9
ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ	5	-	-	-	5
หน่วยธุรกิจให้บริการจัดหkBและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้า	5	-	-	5	10
หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริการผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า	8	-	-	4	12
หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม	3	-	-	2	5
หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม	9	-	-	3	12
หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	11	-	-	8	19
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	-	-	-	10
ฝ่ายบริหารสินทรัพย์และกำกับการลงทุน	3	-	-	1	4
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	-	-	2	3
สำนักงานโครงการบริหารจัดการมีเตอร์อิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	6	6
กลุ่มงานพิเศษ สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน	-	-	-	-	-
กลุ่มงานพิเศษ สายงานพัฒนารัฐกิจและบริหารโครงการ	-	-	-	1	1
กลุ่มงานพิเศษ สายงานบัญชีและบริหารบริษัทร่วมทุน	-	-	-	4	4
เลขาธิการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1	1
<b>รวม</b>	<b>70</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>114</b>

### 2.5.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ปี 2563-2565

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	30,026,729.89	41,620,000.00	31,519,359.80
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	205,060.09	184,961.40	252,432.86
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>30,231,789.98</b>	<b>41,804,961.40</b>	<b>31,771,792.66</b>

## ส่วนที่ 3 โครงสร้างเงินทุน

### 3.1 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

- บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นผู้ถือหุ้น 100%

### 3.2 เงินทุนของบริษัท

- ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000,000 บาท
- ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 4,010,621,250 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

### 3.3 เงินกู้ของบริษัท

- กู้ยืมเงินจำนวน 1,032.06 ล้านบาท จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)

### 3.4 งบประมาณที่ได้รับ

- วงเงินงบประมาณประจำปี 2565 (สช.อนุมัติ)

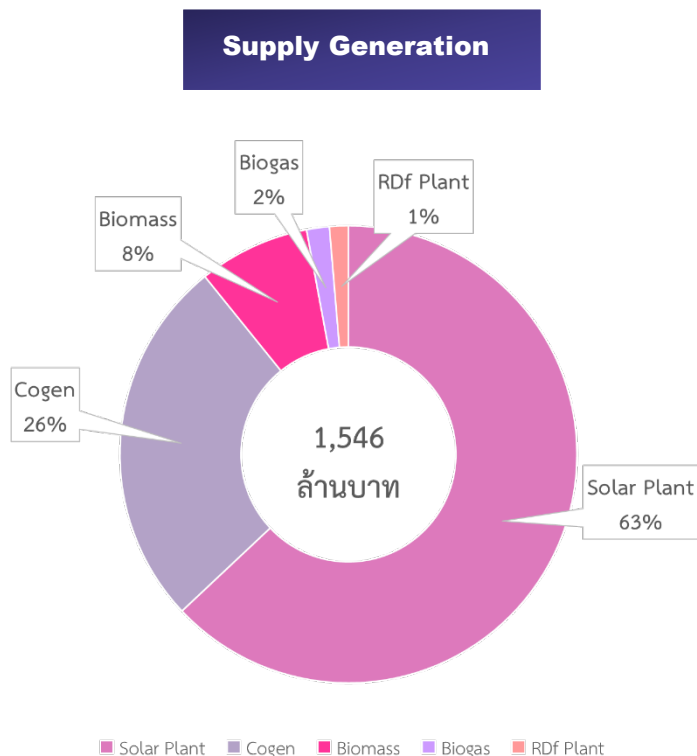
หน่วย: ล้านบาท

รายการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
1. งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี			
- หมวดเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	6.00	6.00	4.27
- หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	200.00	-	-
รวมลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	206.00	6.00	4.27
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว			
รวมแผนระยะยาว	9,620.02	4,486.40	996.28
รวม	9,826.02	4,492.40	1,000.55

## ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

### 4.1 การร่วมทุนของบริษัท

ปัจจุบันบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุน ในวงเงิน 2,349 ล้านบาท โดยจำแนกประเภทธุรกิจได้ 2 ประเภท ได้แก่ Supply Generation ลงทุนเป็นเงินจำนวน 1,546 ล้านบาท และ Customer Solution ลงทุนเป็นเงินจำนวน 130 ล้านบาท



**กลุ่ม Supply Generation** แบ่งธุรกิจเป็น 5 ประเภท ดังนี้

**1. ธุรกิจประเภท Solar Plant จำนวน 5 บริษัท คือ**

- 1.1 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
- 1.2 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
- 1.3 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
- 1.4 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด
- 1.5 บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด

**2. ธุรกิจประเภท Cogen จำนวน 2 บริษัท คือ**

- 2.1 บริษัท บี.กริม พาวเวอร์ (เอไออี - เอ็มทีพี) จำกัด
- 2.2 บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด

**3. ธุรกิจประเภท Biomass จำนวน 3 บริษัท คือ**

- 3.1 บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด
- 3.2 บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด
- 3.3 บริษัท ประชารัฐชีวมวล นราธิวาส จำกัด

**4. ธุรกิจประเภท Biogas จำนวน 1 บริษัท คือ**

- บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด

**5. ธุรกิจประเภท RDF Plant จำนวน 1 บริษัท คือ**

- บริษัท เอ็นคอม เวสท์ ภูเก็ต เอนเนอจี จำกัด



**กลุ่ม Customer Solution** แบ่งธุรกิจเป็น 5 ประเภท ดังนี้

**1. ธุรกิจประเภท Solar Supply จำนวน 1 บริษัท คือ**

- บริษัท ซาโล เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

**2. ธุรกิจประเภท Solar Plant จำนวน 1 บริษัท คือ**

- บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด

**3. ธุรกิจประเภท Behind Meter จำนวน 3 บริษัท คือ**

- 3.1 บริษัท สยาม อิเลคทรา จำกัด
- 3.2 บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด
- 3.3 บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด

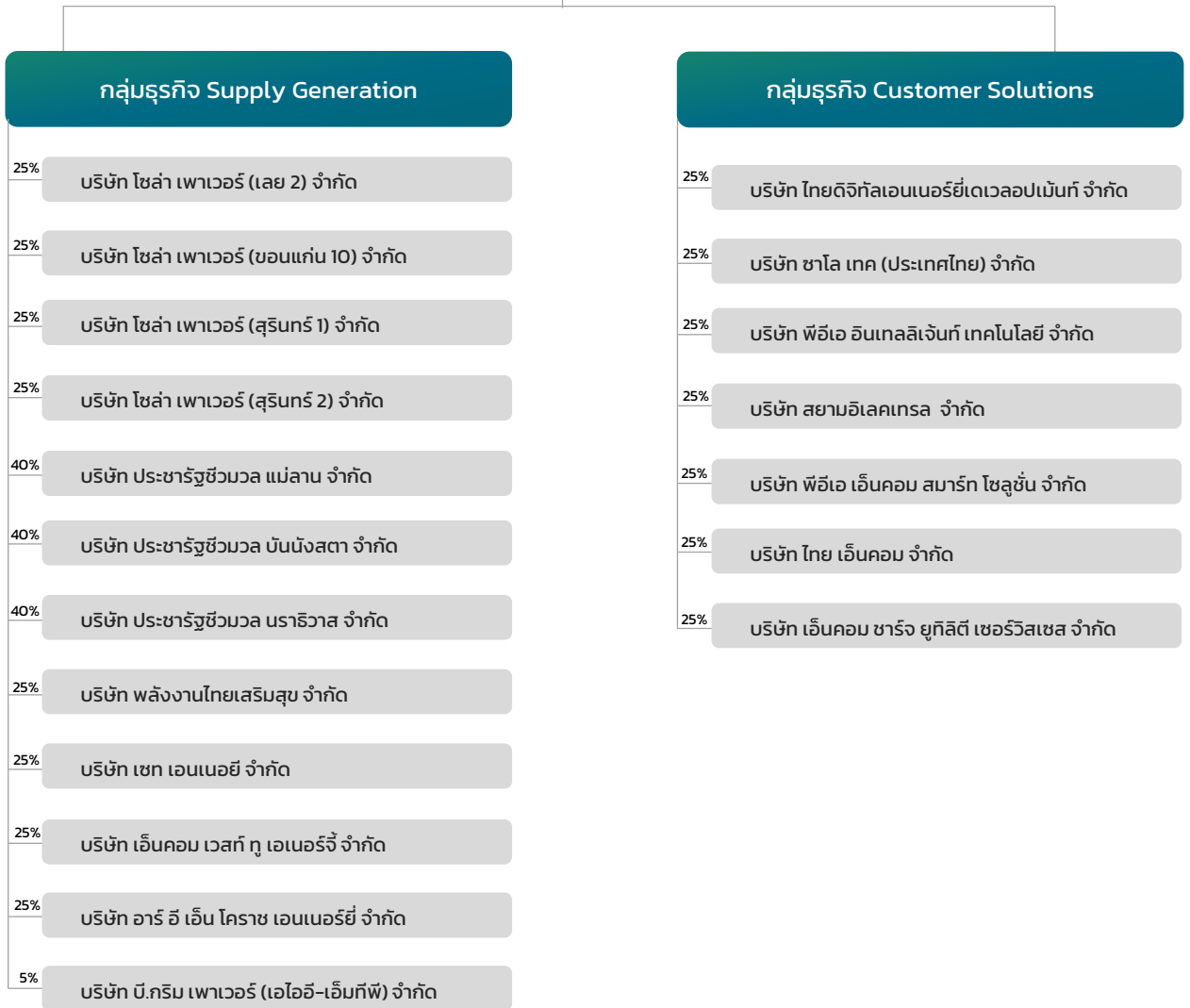
**4. ธุรกิจประเภท EV Charging จำนวน 1 บริษัท คือ**

- บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิสเซส จำกัด

**5. ธุรกิจประเภท Solar Service จำนวน 1 บริษัท คือ**

- บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด

## 4.2 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



## 4.3 การดำเนินงานบริษัทร่วมทุน

### 4.3.1 บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด (TDED)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจ Digital Energy Platform และธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และจัดการพลังงาน อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 200 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการ Solar Rooftop มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งเป็นโครงการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา หรือสิ่งปลูกสร้างของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กำลังการผลิตติดตั้ง 15 เมกะวัตต์ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับระบบกักเก็บพลังงานและการบริหารจัดการด้านพลังงานเพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการ Smart City มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งปัจจุบันมีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 2 เฟส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง รวม 12 เมกะวัตต์



#### 4.3.2 บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ของการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 5 จุดตะเบียนบริษัท 3,250 ล้านบาท

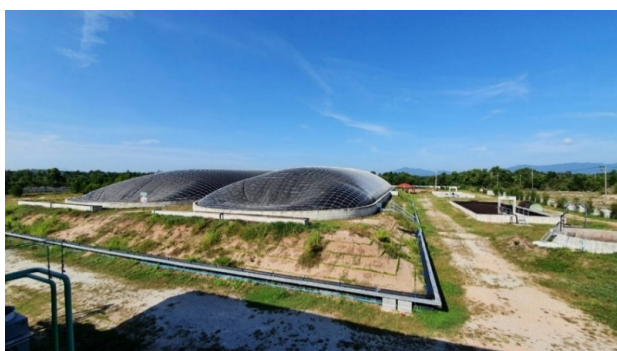
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด จัดตั้งเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม จำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพสูงให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และโรงงานอุตสาหกรรมภายในนิคมอุตสาหกรรมเอเชียและกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดกำลังการผลิต 280 MW ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง

ปัจจุบันได้รับใบอนุญาตจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้วเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 แล้ว และจะ SCOD ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2566



#### 4.3.3 บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ไทยพาสก จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการบาเจาะ-โอบือก๊าซ โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 จุดตะเบียนบริษัท 100 ล้านบาท กำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ การผลิตใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มของโรงสกัดน้ำมันปาล์มสหกรณ์นิคมบาเจาะ ผ่านกระบวนการให้เป็นก๊าซชีวภาพ เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และเป็นการช่วยบำบัดน้ำเสียและกำจัดของเสียที่เหมาะสม ทำให้ลดปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม และก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อเกษตรกร ชาวสวนปาล์มในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ชุมชนในท้องถิ่นอีกด้วย มี ปัจจุบันได้จำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ (COD) เรียบร้อยแล้ว



#### 4.3.4 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ร่วมทุนกับบริษัท เอส วาย พาวเวอร์ฯ บริษัท ดีพร้อมพีฯ บริษัท เม็งเจอร์ริชฯ และพันธมิตรอื่นๆ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ รับผิดชอบติดตั้งโซลาร์เซลล์ภาคประชาชนและภาคธุรกิจ จัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานระบบโซลาร์เซลล์ ติดตั้ง Solar Farm, Solar Floating และอุปกรณ์ Smart home โดยดำเนินการภายใต้มาตรฐานทางวิศวกรรมและถูกต้องตามกฎหมาย โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 10 ล้านบาท

ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการติดตั้งโซลาร์เซลล์ภาคประชาชนและภาคธุรกิจ อาทิเช่น บวม. ศักดิ์สยามลิสซิ่ง โครงการไฟจากฟ้า มูลนิธิแพทย์ชนบท และมีการจัดอบรมการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ พร้อมให้ ใบประกาศจาก PEA ENCOM SMART นอกจากนี้ยังมีโครงการ Solar Plus โดยมีพันธมิตร 4 ราย คือ ธนาคารกสิกรไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท ศุภาลัย จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด เพื่อผลิต และขายไฟฟ้าเป็นครั้งแรก โดยมีโครงการนำร่องที่หมู่บ้านศุภาลัย ตั้งเป้าหมายติดตั้ง 500,000 หลัง ทั่วประเทศ ภายใน 5 ปี เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนใช้พลังงานสะอาดสู่การเป็น Net Zero Emissions



#### 4.3.5 บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส เซส จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด ร่วมทุนกับบริษัท ชาร์จ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 22 ล้านบาท ซึ่งบริษัท ชาร์จฯ เป็นผู้นำอันดับ 1 ในตลาด EV Charger ในที่อยู่อาศัย ซึ่งการร่วมทุนนี้ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายอุปกรณ์ชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) และให้บริการติดตั้งตามที่อยู่อาศัย ทั้งบ้านและคอนโดมิเนียมในพื้นที่ต่างจังหวัดทั่วประเทศ นอกจากนี้ ให้บริการ EV Charging Solution แบบครบวงจรทั้งด้านซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ รวมทั้งให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจหลังมิเตอร์ (Behind Meter) ตามที่อยู่อาศัย ยกระดับด้านพลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทน



#### 4.3.6 บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ บริษัท เอสพีซีจี (มหาชน) จำกัด ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการพัฒนาโครงข่ายอัจฉริยะ (Smart grid) พลังงานอัจฉริยะ เพื่อศึกษา พัฒนา วิจัย และลงทุนระบบกักเก็บพลังงาน เพื่อการบริหารจัดการพลังงาน สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าพลังงานสะอาด (พลังงานแสงอาทิตย์) และ พลังงานสำรอง (ระบบกักเก็บพลังงาน) เพื่อใช้ในเขตพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 3,445.35 ล้านบาท ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาอัตราค่าไฟฟ้าของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ )



#### 4.3.7 บริษัท ซาโล เทค (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมทุนระหว่างบริษัท Solar Finland จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการประกอบแผงโซลาร์เซลล์ในประเทศไทย โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศฟินแลนด์ โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 260 ล้านบาท ปัจจุบันโรงงานก่อสร้างและดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเรียบร้อยแล้ว และเริ่มดำเนินงานในวันที่ 31 มกราคม 2566 คาดว่าจะจำหน่ายได้ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2566





#### 4.3.8 บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด

บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด เป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐ โดยใช้แนวคิด “สานพลังประชารัฐ” ระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในพื้นที่และเพื่อเป็นการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน ซึ่งการกำหนดพื้นที่โครงการที่มีความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาร่วมกันจัดทำโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐสำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ รองรับการจัดตั้ง “โครงการพาคณกลับบ้าน ของกอ.มท.ภาค 4 สน.” และ “โครงการรองรับมวลชน หมู่บ้านสันติสุข” เพื่อดูแลรักษาความปลอดภัยหมู่บ้านตนเองผลักดันให้เกิดการลงทุน การสร้างงาน สร้างรายได้ทำให้ชุมชนมีความเจริญก้าวหน้าทั้งด้านสาธารณสุขปโภค ด้านการคมนาคมขนส่ง การค้าและอุตสาหกรรม ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีส่งผลให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง หวงแหวนพื้นที่อยู่อาศัยตนเอง ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 40 ทุนจดทะเบียนบริษัท 144.5 ล้านบาท

ปัจจุบันอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการและคาดว่าจะผลิตและขายไฟเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายใน ไตรมาสที่ 2 ปี 2566



#### 4.3.9 บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด

บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด เป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ โดยใช้แนวคิด “สานพลังประชารัฐ” ระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในพื้นที่เพื่อเป็นการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน ซึ่งการกำหนดพื้นที่โครงการที่มีความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาร่วมกันจัดทำโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐสำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (โรงไฟฟ้าประชารัฐ) เพื่อรองรับการจัดตั้ง “โครงการพาคณกลับบ้าน ของกอ.มท.ภาค 4 สน.” และ “โครงการรองรับมวลชน หมู่บ้านสันติสุข” เพื่อดูแลรักษาความปลอดภัยหมู่บ้านตนเองผลักดันให้เกิดการลงทุน การสร้างงาน สร้างรายได้ทำให้ชุมชนมีความเจริญก้าวหน้าทั้งด้านสาธารณสุขปโภค ด้านการคมนาคมขนส่ง การค้าและอุตสาหกรรม ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีส่งผลให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง หวงแหวนพื้นที่อยู่อาศัยตนเอง ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 40 ทุนจดทะเบียนบริษัท 154 ล้านบาท

ปัจจุบันอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการและคาดว่าจะผลิตและขายไฟเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายใน ไตรมาสที่ 1 ปี 2566



#### 4.3.10 บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด

บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมบริษัทรราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมพัฒนาในโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (IPS) ประเภท Cogeneration Plant ขนาดกำลังการผลิต 31 MW ในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 700 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดการ SCOD ในเดือนมิถุนายน 2566



## ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของบริษัท

### 5.1 รายงานผลการดำเนินงาน

#### กลุ่มที่ 1 ธุรกิจ Supply Generation

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรสำหรับธุรกิจ Supply Generation ทั้งหมด 10 โครงการ ได้แก่

- ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) ร่วมลงทุนกับ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สุรินทร์1, สุรินทร์2, เลย2, ขอนแก่น 10 กำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์/แห่ง ปัจจุบันได้ดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว
- โครงการบาเจาะไบโอแก๊ส ร่วมลงทุนกับ บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด ในพื้นที่ ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัด นราธิวาส กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2 เมกะวัตต์ โดยนำน้ำเสียและอินทรีย์วัตถุเหลือทิ้งจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งได้จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562
- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท เอ็นคอม เวสท กู เอนเนอร์จี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ
- โครงการโรงไฟฟ้าภาครัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าภาครัฐชีวมวลแม่ลาน จ.ปัตตานี และโครงการโรงไฟฟ้าภาครัฐชีวมวลบันนังสตา จ.ยะลา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า IPS ในบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด ร่วมกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และ บริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จ.นครราชสีมา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า SPP ในบริษัท บักริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด ร่วมกับ บริษัท บักริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จ.ระยอง (Asia Industrial Estate) กำลังการผลิตติดตั้ง 280 MW

#### กลุ่มที่ 2 ธุรกิจ Customer Solutions

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรสำหรับธุรกิจ Customer Solutions ทั้งหมด 6 โครงการ ได้แก่

- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท สยาม อิเลคทรา จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบไฟฟ้าให้มีความเสถียรภาพครบวงจรสนับสนุนการขนส่งระบบรางให้เกิดความต่อเนื่อง
- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจจัดการพลังงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- โครงการร่วมลงทุนกับ บริษัท Solar Finland investment และ บริษัท Finnish Fund for Industrial Cooperation (Finnfund) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท พีโอเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจ Behind Meter
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม สมาร์ทโซลูชั่น จำกัด สำหรับธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งโซล่าเซลล์ภาคประชาชน และภาคธุรกิจรายย่อย จัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบโซล่าเซลล์ ติดตั้งโซล่าฟาร์ม โซล่าโพลิติ่ง และ อุปกรณ์ Smart Home
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิสเชส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายอุปกรณ์ชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) และให้บริการติดตั้งตามที่อยู่อาศัย ทั้งบ้านและคอนโดมิเนียมในพื้นที่ต่างจังหวัดทั่วประเทศ

### ผลการดำเนินงานปี 2565 ของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจ Customer Solutions สรุปได้ดังนี้

- แผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) มีเป้าหมายการลงทุน 200 เมกะวัตต์ กรอบวงเงินลงทุนรวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนทุนของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ 2,000 ล้านบาท และเงินกู้ 6,000 ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2560-2565 ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและจ่ายไฟแล้ว ประมาณ 36.59 เมกะวัตต์ และลงนามในสัญญาให้บริการแล้วประมาณ 77.78 เมกะวัตต์
- งานให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย สำหรับในปี 2565 มีการให้บริการในโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการ PEA พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน สนับสนุนพลังงานสะอาดด้วยระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บ้านแม่หลองใต้ จังหวัดเชียงราย, โครงการพัฒนาเรือไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบสำหรับเรือหางยาวเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยววิถีคลองอย่างยั่งยืนในพื้นที่ อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดสมุทรสงคราม เฟส 2, โครงการ PEAพลังงานสะอาดเพื่อชุมชน สนับสนุนติดตั้งระบบสูบน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตร เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 90 พรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ฯ, งานจัดหาพร้อมติดตั้งผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM สำหรับอาคารสำนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโครงการ PEA พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน ณ ศูนย์พัฒนาคุณธรรมป่าดงใหญ่วังอ้อ จังหวัดอุบลราชธานี เป็นต้น
- งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง โดยในปี 2565 บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินโครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี เชื่อมโยงสถานีไฟฟ้าของบริษัท ปิกริม เพาเวอร์ (เอไอที-เอ็มทีพี) จำกัด (BPAM) กับ สถานีไฟฟ้า GSPP1 โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115/22kV(REN KORAT ENERGY) โครงการก่อสร้างสายส่งอ่างทอง และโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าอ่างทอง

### กลุ่มที่ 3 ธุรกิจ Support PEA

#### ผลการดำเนินงานปี 2565 ของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจ Support PEA สรุปได้ดังนี้

- งานให้บริการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนหน่วยงานภายนอกของ กฟภ." หลักสูตร "ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า" หลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า" เป็นต้น อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัดสำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้ หลักสูตร "ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554" และหลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า"
- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในปีที่ผ่านมา บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ได้ให้บริการลูกค้าในรูปแบบ New Normal ที่คำนึงถึงความปลอดภัยและรักษาระยะห่างให้กับหน่วยภาครัฐและเอกชน โดยพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมได้

## 5.2 สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### 5.2.1 สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2565 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2564 (ตรวจสอบแล้ว)
รายได้รวม	581.79	876.45
ค่าใช้จ่ายรวม	564.74	827.39
กำไรสุทธิ	17.05	49.06
สินทรัพย์รวม	5,671.38	5,225.91
หนี้สินรวม	1,530.37	1,738.09
ส่วนกองทุน	4,141.01	3,487.82

### 5.2.2 อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ปี 2565 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2564 (ตรวจสอบแล้ว)
อัตราเงินกองทุนหมุนเวียน (เท่า)	4.37	3.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (เท่า)	0.37	0.50
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	0.30	0.94
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ร้อยละ)	0.41	1.41

## 5.3 รายงานวิเคราะห์ทางการเงิน

### 5.3.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2565 (หลังการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) เปรียบเทียบกับ ปี 2564

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	524.48	809.18	(284.70)	(35.18)
<u>หัก</u> ต้นทุนขายและบริการ	441.85	740.97	(299.12)	(40.37)
กำไรขั้นต้น	82.63	68.21	14.42	21.14
<u>บวก</u> รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	51.55	51.72	(0.16)	(0.31)
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	119.32	71.65	47.67	66.53
กำไรจากการดำเนินงาน	14.86	48.27	(33.41)	(69.21)
<u>หัก</u> ต้นทุนทางการเงิน	5.75	6.03	(0.28)	(4.64)
<u>หัก</u> ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8.55	5.60	2.95	52.68
กำไรสุทธิ ก่อนภาษี	12.06	48.70	(36.64)	(75.24)
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าใช้จ่าย/(รายได้)	(4.99)	5.13	(10.12)	(197.27)
กำไรสุทธิ	17.05	43.57	(26.52)	(60.87)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 17.05 ล้านบาท ลดลงจำนวน 26.52 ล้านบาท เกิดจากสาเหตุ ดังนี้

1. กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 14.42 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก

รายได้งานก่อสร้างสายส่งใต้ดิน เพิ่มขึ้น 117.49 ล้านบาท รายได้จากสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุน เพิ่มขึ้น 19.34 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้น 7.00 ล้านบาท ขณะที่รายได้จากการจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุลดลง 185.07 ล้านบาท รายได้จากการจ้างเหมาและจัดหาแรงงาน ลดลง 162.16 ล้านบาท รายได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าลดลง 81.28 ล้านบาท

ต้นทุนงานก่อสร้างสายส่งใต้ดิน เพิ่มขึ้น 98.04 ล้านบาท ต้นทุนจากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 0.39 ล้านบาท ขณะที่ต้นทุนจากการจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุ ลดลง 170.20 ล้านบาท ต้นทุนบริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงาน ลดลง 156.59 ล้านบาท ต้นทุนงานก่อสร้างสถานีไฟฟาลดลง 74.09 ล้านบาท

2. รายได้อื่นจากการดำเนินงาน ลดลง 0.16 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมที่ลดลงจากปี 2564

3. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 47.67 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายจ่ายด้วยค่าในธุรกิจสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนจากลูกค้าจำนวน 2 ราย เพิ่มขึ้น 41.40 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร เพิ่มขึ้น 2.83 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น 2.06 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาเพิ่มขึ้น 3.56 ล้านบาท

4. ต้นทุนทางการเงิน เพิ่มขึ้น 2.95 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยสูงกว่าปี 2564

5. รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล ลดลง 10.12 ล้านบาท จากผลประกอบการที่มีกำไรทางภาษียลดลงจากปี 2564 และผลแตกต่างทางบัญชีกับภาษี

### 5.3.2 วิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (หลังการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2565	ณ 31 ธ.ค. 2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,598.02	1,950.72	(352.70)	(18.08)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,073.36	3,213.25	860.11	26.77
รวมสินทรัพย์	5,671.38	5,163.97	507.41	9.83
หนี้สินหมุนเวียน	365.73	563.24	(197.51)	(35.07)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,164.64	1,172.48	(7.84)	(0.67)
รวมหนี้สิน	1,530.37	1,735.72	(205.35)	(11.83)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,141.01	3,428.25	712.76	20.79
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,671.38	5,163.97	507.41	9.83

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,671.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 507.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น 433.23 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 276.83 ล้านบาท งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น 171.54 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้น 120.20 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 123.47 ล้านบาท ขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 252.78 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลดลง 221.96 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 55.39 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง 49.24 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 34.31 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 6.21 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,530.37 ล้านบาท ลดลง 205.35 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลง 231.86 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว ลดลง 82.41 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า ลดลง 15.18 ล้านบาท

ขณะที่ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการระยะยาว เพิ่มขึ้น 99.81 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 21.76 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 712.76 ล้านบาท เกิดจากได้รับเพิ่มทุนกฟภ.ในเดือน มี.ค.2565 จำนวน 500 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาและ ได้รับเพิ่มทุนจาก กฟภ.ในเดือน ก.ค.2565 จำนวน 215.34 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท เซก เอนเนอจี้ จำกัด รวมถึงปี 2565 มีกำไรสุทธิ 17.05 ล้านบาท ขณะเดียวกันได้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 19.62 ล้านบาท

### 5.3.3 อัตราส่วนทางการเงิน ปี 2565 (หลังการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) และปี 2564

รายการ	ปี 2565 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2564 ตรวจสอบแล้ว	ดีขึ้น/(ลดลง)
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	4.37	3.46	0.91
2. กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	2.83	5.97	(3.14)
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets : ROA) (%)	0.30	0.84	(0.54)
4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (Return on Equity : ROE) (%)	0.41	1.27	(0.86)
5. อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin : NPM) (%)	3.25	5.38	(2.13)
6. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (Total Debt to Equity ratio : DER) (เท่า)	0.37	0.51	(0.14)
7. อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น (Earning per Share : EPS) (บาท/หุ้น)	0.04	0.11	(0.07)



## ส่วนที่ 6 การบริหารจัดการองค์กร

### 6.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีอี เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้จัดการทุกฝ่าย/ทุกหน่วยธุรกิจและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นร่วมกัน (Participation Management) ระบบมองด้วยการคิดอย่างเป็นระบบ (Systematic Thinking) ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทเกิดประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท พีอี เอ็นคอมฯ ลดโอกาสและผลกระทบที่จะก่อให้เกิดความเสียหายได้ โดยหลักการสำคัญของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพตามแนวทางของ COSO ERM 2017 ประกอบด้วย 5 หลักการที่สัมพันธ์กันดังนี้



#### 1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กรเป็นพื้นฐานขององค์ประกอบทั้งหมดในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการจะเป็นสิ่งที่กำหนดแนวทางขององค์กรในการให้ความสำคัญและสร้างความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับค่านิยมทางจริยธรรม พฤติกรรมที่พึงประสงค์และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนผ่านการตัดสินใจต่างๆ

#### 2. กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective-Setting)

การบริหารความเสี่ยงสามารถบูรณาการเข้ากับแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรได้โดยผ่านกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และควรกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์

#### 3. ผลการดำเนินงาน (Performance)

เริ่มจากการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ มีองค์ประกอบ ดังนี้

##### 3.1 ระบุความเสี่ยง (Identifies Risk)

องค์กรควรระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัท พีอี เอ็นคอมฯ มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

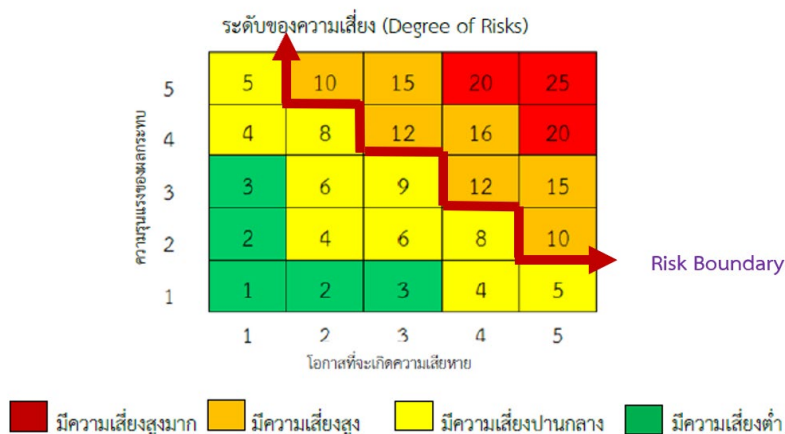
### 3.2 ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assesses Severity of Risk)

องค์กรควรระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

- การกำหนดระดับความเสียหายหรือผลกระทบ (Impact) ว่ามีระดับรุนแรงมาก รุนแรงน้อย โดยแบ่งระดับความเสียหาย เป็น 5 ระดับ คือ รุนแรงมาก รุนแรงค่อนข้างมาก รุนแรงปานกลาง รุนแรงน้อย และรุนแรงน้อยมาก และแทนด้วยคะแนน 5,4,3,2,1 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทพีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้กำหนดระดับของความเสียหายให้เป็นเกณฑ์มาตรฐานขององค์กร เพื่อถือเป็นมาตรวัดอันหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง
- การประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood) เป็นการกำหนดว่าความเสี่ยงนั้นๆ มีโอกาสเกิดขึ้นได้มากน้อยเพียงใด หรือมีความถี่ในการเกิดเท่าไรในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ แบ่งเป็น 5 ระดับเช่นกันจากมากไปน้อย แทนด้วย ตัวเลข 5,4,3,2,1 ตามลำดับ

### 3.3 จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritizes Risks)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับของผลกระทบ และประเมินว่าความเสี่ยงใดควรจัดการก่อน โดยความเสี่ยงที่จะต้องนำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ตั้งแต่ 10 คะแนนขึ้นไป ส่วนความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงต่ำกว่า 10 ถือว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำไม่นำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยง โดยแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



ทั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยง ที่มีผลกระทบสูงและมีโอกาสที่จะเกิดสูง Zone ที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก คือ ผลคูณ 20-25 เป็นลำดับแรก และ Zone ระดับคะแนนที่มีระดับความเสี่ยงสูง ผลคูณ 10 -16 เป็นลำดับรองลงมา

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ระดับความรุนแรงรายปัจจัยเสี่ยง โดยใช้ฐานข้อมูลในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการกำหนดระดับความรุนแรงแต่ละปัจจัยเสี่ยง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการประเมินความรุนแรงของความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นของแต่ละปัจจัยเสี่ยง ซึ่งมีความสัมพันธ์กับขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Boundary)

#### 4. การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการพิจารณากระบวนการบริหารความเสี่ยงอยู่เป็นประจำ โดยทบทวนความสามารถและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาความสามารถและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และแนะนำแนวทางสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรได้อย่างมีนัยสำคัญ

#### 5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

การสื่อสารเป็นกระบวนการต่อเนื่องในการรวบรวมข้อมูล และแบ่งปันข้อมูลที่เป็นจากทั่วทั้งองค์กร ซึ่งข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวจะมาจากทั้งผู้บริหารและพนักงานในส่วนต่างๆ ขององค์กร โดยองค์กรจะใช้ประโยชน์จากระบบข้อมูลเพื่อรวบรวมประมวลผล และจัดการข้อมูลต่างๆ ที่สัมพันธ์กับการบริหารความเสี่ยง จากนั้นองค์กรจึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงและผลการดำเนินการได้

#### ผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ครั้งที่ 14 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 ให้ความเห็นชอบ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565 และได้มีการรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยความเสี่ยงที่ต้องนำมาบริหารจัดการในปี 2565 ทั้งหมด 5 ความเสี่ยง ดังนี้

**ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ :** มีความเสี่ยง 1 เรื่อง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 แผนงาน ดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1.1 ความไม่ชัดเจนของทิศทาง/กลยุทธ์ สำหรับธุรกิจเป้าหมาย (Business Flagship) ร่วมกับ กฟผ. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพร่วมกัน สำหรับการเติบโตของธุรกิจ PEA Group รวมถึงการมอบหมายงานให้กับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เพื่อสร้างการเติบโตและการเตรียมความพร้อมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	- ทบทวนยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน เพื่อกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ที่ชัดเจน และสร้าง Business Synergy ที่สร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

**ความเสี่ยงด้านการเงิน :** มีความเสี่ยง 2 เรื่อง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 แผนงาน ดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
2.1 การขาดสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท จากความล่าช้าในกระบวนการเบิก-จ่ายเงิน ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท	
2.1.1 กระบวนการเบิก-จ่ายเงินล่าช้า งานให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้า แบบราคาคงที่ไม่จำกัดจำนวนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2565-2566 จำนวน 13 สัญญา	- จัดทำแผนการจัดการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ สำหรับแผนงานให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้า แบบราคาคงที่ไม่จำกัดจำนวนของ กฟผ. ปี 2565-2566 และประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรายงานความคืบหน้า ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2.1.2 กระบวนการเบิก-จ่ายเงินล่าช้า งานให้บริการจัดหาและติดตั้ง มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์	- จัดทำแผนการจัดการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ สำหรับแผนงานให้บริการจัดหา และประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรายงานความคืบหน้า ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตั้ง มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
2.2 รายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	
2.2.1 การรับรู้รายได้จากการดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พิจารณาปรับสมมติฐานเชิงเทคนิคที่นำมาใช้ในการประมาณการรายได้ใน Feasibility Study ให้รัดกุมและแม่นยำมากขึ้น</li> <li>- เร่งรัดโครงการนอกเป้าหมายให้รับรู้รายได้ทดแทนโครงการที่ล่าช้าจากกระบวนการขออนุญาต และกำหนดกลุ่มเป้าหมายเป็นโครงการที่มีขนาดติดตั้งไม่เข้าข่ายในการขออนุญาต</li> </ul>
2.2.2 งานจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ Phase 2 การได้รับการว่าจ้าง รวมถึงการส่งมอบพื้นที่จาก กฟภ. ช้ากว่าที่กำหนด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแผนงานการเร่งรัดกระบวนการทำงาน ติดตามการส่งมอบพื้นที่ของ กฟภ. ให้สามารถส่งมอบพื้นที่ให้กับบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>
2.2.3 โครงการก่อสร้างระบบสายส่ง 115 kV ดำเนินการก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามแผนงาน ส่งผลให้ไม่สามารถให้บริการเช่าระบบส่ง 115 kV – BPAM ได้ตามแผนงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตามการดำเนินงานอยู่ใกล้ขีด ปรับแผนงานให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินงาน และเร่งรัดการดำเนินงาน</li> </ul>

**ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน :** มีความเสี่ยงรวม 3 เรื่อง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 แผนงาน ดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
3.1 ขาดกลไกในการควบคุม วิเคราะห์และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในเครื่องที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดแนวทางการต่อยอดธุรกิจของบริษัทในเครื่อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งคณะทำงานติดตามผลการดำเนินงานบริษัทในเครื่อง จัดทำฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน และบริษัทในเครื่อง พร้อมติดตามและจัดทำสรุปผลการดำเนินงานบริษัทในเครื่อง</li> </ul>
3.2 ความไม่เพียงพอของทักษะ/ความสามารถของบุคลากรในด้านธุรกิจ การตลาด และการสร้าง Business Mind ให้กับบุคลากร เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัท รวมถึงการส่งเสริมระบบการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดสมรรถนะของพนักงานแยกตามกลุ่มงาน/ประเมินสมรรถนะของพนักงานแยกตามกลุ่มงาน/วางแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้รองรับการดำเนินธุรกิจ และดำเนินการพัฒนาศักยภาพของพนักงานตามสมรรถนะ (Functional Competency)</li> </ul>
3.3 โครงการให้บริการระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าเกาะสมุย(Energy Storage System : ESS) ต้นทุนโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมพิจารณาการออกแบบและประมาณการต้นทุนโครงการกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหลักและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในโครงการ และจัดทำรายงานประจำไตรมาสสำหรับการกำกับและควบคุมค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโดยมีการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงกับที่ประมาณการไว้ในขอบเขตงานแต่ละส่วนของโครงการ</li> </ul>

**ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง :** มีกิจกรรมควบคุมที่เพียงพอ ส่งผลให้ไม่มีความเสี่ยงที่ต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

## 6.2 การควบคุมภายใน

### หลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรมีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กรมีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน (Financial Reporting : F)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จัดทำรายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี และรายงานการสอบทานการประเมิน ผลการควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 90 วันหลังสิ้นปี

### รายงานระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี 2565

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและการบริหาร ที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

#### 1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้กำหนดและสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณและจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์ มีโครงสร้างการบริหาร มีการมอบอำนาจ/หน้าที่ในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และแจ้งเวียนให้ผู้บริหารและพนักงานทราบอย่างทั่วถึง ทั้งนี้งานด้านทรัพยากรบุคคล มีการวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลตามกลุ่มงาน เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน วางระบบในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีการส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ และมีแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและเส้นทาง career path และให้ความสำคัญในเรื่องของการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งมีการสอบทานการควบคุมรายงานต่อผู้บริหารเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของฝ่ายงานต่างๆ

#### 2. ด้านการประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานขององค์กร ทั้งโอกาสและผลกระทบ มีการกำหนดระดับความสำคัญ วิเคราะห์สาเหตุและกำหนดวิธีควบคุม จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี แจ้งเวียนให้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อผู้บริหารทุกไตรมาส

### 3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

กิจกรรมการควบคุมมีการกำหนดมาตรการนโยบายและวิธีปฏิบัติของกิจกรรมการควบคุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยมีการกำหนดบุคลากรภายในบริษัทเพื่อรับผิดชอบการควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น มีข้อกำหนดและบทลงโทษในกรณีฝ่าฝืนการมีผลประโยชน์ทับซ้อน รวมทั้งมีการติดตามและตรวจสอบให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### 4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลตามสายการรายงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงินในการตัดสินใจของผู้บริหาร ที่ยังไม่เชื่อมโยงกับทุกระบบงานที่เกี่ยวข้อง แต่ยังคงอยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถควบคุมได้ มีการส่งเสริมให้นำระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาใช้งานให้ครอบคลุมทุกส่วนงาน เพื่อให้เกิดบูรณาการการจัดเก็บเอกสารเป็นอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ ฐานข้อมูล มีการสื่อสารให้พนักงานทราบหน้าที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างทั่วถึง รวมทั้งพนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถเสนอข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้หลายช่องทางเพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน และแนวทางการแก้ไขการควบคุมภายใน

### 5. ด้านกิจกรรมการติดตามผล

มีการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองและการประเมินอย่างเป็นอิสระ ที่มีประสิทธิภาพตามกระบวนการควบคุมภายในขององค์กร มีการรายงานผลการดำเนินงานและติดตามตามแผนปรับปรุงทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการแก้ไขอย่างทันกาล รวมทั้ง มีการรายงานการตรวจสอบและติดตามแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน และมีนโยบายป้องกันการทุจริตเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างโปร่งใส

## ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สรุปได้ว่า บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั้งทั้งองค์กร มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำรายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ภายในกำหนดเวลา (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561)

## 6.3 การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน เป็นการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่น (Assurance Services) และให้คำปรึกษา (Consulting Services) อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกระบวนการบริหาร และการปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และเพิ่มมูลค่า อีกทั้งเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ โดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 โดยมีผลการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในที่สำคัญ ในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

### โครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีโครงสร้างของหน่วยงานที่เป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการตรวจสอบ มีการจัดทำกฎบัตรที่กำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และเผยแพร่ให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททุกคนรับทราบ รวมถึงได้มีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกครั้ง

### การปฏิบัติงานและการรายงาน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (ระยะ 5 ปี) และแผนการตรวจสอบประจำปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน (Risk-Based Approach) ของบริษัท ครอบคลุมทุกกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการรายงานผลการตรวจสอบนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล มีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

### การรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน จัดให้มีการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยหน่วยรับตรวจ มีการประเมินตนเองตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และในปี 2564 ได้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบจากผู้ประเมินอิสระภายนอก (บริษัท อีสบาร์ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด) ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้นำผลการประเมินทั้งหมดมาวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการพัฒนา ผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรม ทั้งภายในและภายนอกเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี พร้อมทั้งสนับสนุนให้ได้วุฒิมิตถางวิชาชีพ เช่น ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ รับอนุญาต (The Certified Internal Auditor: CIA) และวุฒิมิตถารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## ส่วนที่ 7 การดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 7.1 นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีเจตนารมณีนที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนบนรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้

1. ให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ คือ

- 1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- 2) ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 4) ความโปร่งใส (Transparency)
- 5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่ม

ความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)

6) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

7) การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามมาตรการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ดังนี้

2.1 การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

2.2 การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม สนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็น กระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของบริษัท

2.3 การส่งเสริมความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วนทุกช่องทางที่กฎหมายกำหนด

2.4 การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส เมื่อพบพฤติกรรมกรรมการทุจริตหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมถึงปกป้อง คุ้มครอง สร้างความมั่นใจ และให้เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมกรรมการทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลการทุจริต

2.5 การป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านการทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

2.6 การป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบ แนวปฏิบัติ รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

2.7 การตรวจสอบการใช้ดุลยพินิจ กำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติตามให้เป็นไปตามคู่มือและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจ

3. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม และจรรยาบรรณ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการปรามการทุจริต

4. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำและต้นแบบที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม

5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบต่อตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยยึดมั่นผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และบริหารจัดการด้วยหลักคุณธรรมมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม



## 7.2 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลและกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 2 พ.ศ. 2565 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและควบคุมกำกับดูแลและกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ โดยพิจารณาจากหลักการและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

### นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นกลไกในการป้องปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่และหรือนำทรัพย์สินของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ไปเอื้อประโยชน์ต่อ กิจการของตนเอง ครอบครัว ญาติพี่น้อง และหรือพวกพ้อง หรือ นำทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัท ไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับ บริษัท ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผู้อื่น

2. ห้ามดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือในกิจการ ที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็น คู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

3. ห้ามมิให้บุคคลในครอบครัวดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือกิจการที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท โดยที่มิส่วนได้เสีย ด้วยประการ ใดๆ ไม่ว่าจะด้วยตนเองและหรือร่วมกับผู้ใดเพื่อแสวงหาประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต

4. ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใดๆ ไม่ว่าจะด้วย ตนเองหรือร่วมกับผู้ใด

5. ไม่รับ หรือยินยอม หรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวรับสิ่งของ หรือของขวัญ หรือผลประโยชน์ โดยมี มูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท อันนำมาเพื่อความสะดวกสบายต่อตนเอง เกินความเหมาะสม และหรือ อาจส่งผลต่อการ ปฏิบัติงานในหน้าที่ ซึ่งทำให้ผู้รับตัดสินใจเอนเอียงในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้

6. ไม่นำของขวัญที่มีราคา หรือมูลค่าสูงกว่าที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต แห่งชาติ มอบให้แก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลในครอบครัวของผู้บังคับบัญชา

7. ไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด

8. ทำรายงานต่างๆ ตามส่วนที่ 2 ในหลักเกณฑ์นี้ โดยถูกต้องครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

9. เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติตามข้อ 1 ถึง 7 ของพนักงานที่อยู่ภายใต้การ บังคับบัญชาเพื่อให้เกิด การกำกับดูแลที่ดีและได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง

ทั้งนี้ การทำรายงานตามวรรคแรกของผู้บริหาร พนักงาน ในวันที่บุคคลดังกล่าวขาดคุณสมบัติของการเป็นพนักงาน ของบริษัท ให้ถือว่ายังคงมีความสมบูรณ์ถูกต้องตามระเบียบนี้ต่อไป

## แนวทางการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูลการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด พ.ศ. 2563
- นำระบบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุม ลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจรรยาบรรณที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศ เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการ ที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
- รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรม ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่นำเสนอต้องมีความ ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาล ครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด จะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ รายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าว
- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม แก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

## การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

หลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 25 กันยายน 2563 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ยกเว้นพนักงานทดลองงาน) จัดทำ รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเสนอตามลำดับชั้น ผ่านทางระบบการรายงานการขัดกัน ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) โดยแบ่งการรายงานออกได้เป็น 3 กรณี ได้แก่

- 1) กรณีรายงานประจำปี รายงานฯ ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 30 กันยายนของทุกปี)
- 2) กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ / ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ (รายงานฯ ภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันที่คำสั่งมีผล)
- 3) กรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (รายงานฯ และถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ ทันที กรณีมีการขัดกันฯ)

การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณีพนักงานในสังกัดรายงานว่ามี การ ขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลไม่ให้พนักงานผู้นั้นมีบทบาทในการอนุมัติ / อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิดการขัดกัน เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการหรือ กิจกรรมของตนเอง ครอบครัว / ญาติพี่น้อง และ / หรือ พวกพ้อง เป็นต้น

### 7.3 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อ้างอิงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรวมถึงกรรมการและบุคคลอื่น ในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้ง โดยกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้



รายการ	อัตราค่าตอบแทน
ค่าตอบแทนรายเดือน	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 6,000 บาท/เดือน</li> <li>○ ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทน 2 เท่า (12,000 บาท/เดือน)</li> </ul>
เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 12,000 บาท/คน/ครั้ง</li> <li>○ ประธานกรรมการบริษัท ได้สูงกว่ากรรมการในอัตรา ร้อยละ 25 (15,000 บาท/ครั้ง)</li> </ul>
เบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ กรรมการได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง</li> <li>○ ประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการในอัตรา ร้อยละ 25 (7,500 บาท/ครั้ง)</li> <li>○ กรรมการบุคคลภายนอก ได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง</li> </ul>

#### หลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุม

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเดือนละ 1 ครั้ง</li> <li>- กรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี</li> </ul>
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รวมจ่ายไม่เกิน 2 คณะ/เดือน คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน</li> </ul>

## 7.4 รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี 2565

รายชื่อ/ครั้งที่/วันประชุม		ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	จำนวนครั้งที่มาประชุม
1	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/14
2	ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓										5/14
3	นางสาวชุตินา ศรีปราษฎ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 5 มี.ย. 2562 - ปัจจุบัน)	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓	✓	11/14
4	ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวิชกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน)	✓	-	✓	✓	✓										4/16
5	นายศักดิ์ เสกขุนทด (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	12/14
6	รองศาสตราจารย์ ดร.แนบบุญ หุนเจริญ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/14
7	ดร.จรัสพร เฉลิมเตียรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	12/14
8	ดร.วิเชียร ชูไธสง (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/14
9	นายเขมรรัตน์ ศาสตร์ปรีชา (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 ธ.ค. 2560 - 30 กันยายน 2565 )	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				11/14
10	นายจักร์ กิจบัญญัติ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน)												✓	✓	✓	3/14

หมายเหตุ:  กรรมการลาออก  กรรมการครบวาระ  กรรมการยังไม่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

## 7.5 รายงานสรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	210,000.00	144,000.00
2	ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	60,000.00	30,000.00
3	นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	144,000.00	71,000.00
4	นางสาวชุตินา ศรีปราชญ์	กรรมการ	132,000.00	72,000.00
5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวิชกุล	กรรมการ	48,000.00	30,000.00
6	รองศาสตราจารย์ ดร.แนบบุญ หุนเจริญ	กรรมการ	168,000.00	72,000.00
7	ดร.จรัสพร เจลิมเตียรณ	กรรมการ	144,000.00	72,000.00
8	ดร.วิเชียร ชูไรสง	กรรมการ	156,000.00	72,000.00
9	นายเขมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา	กรรมการ	132,000.00	60,000.00
10	นายจักรี กิจบัญชา	กรรมการ	36,000.00	12,000.00

หมายเหตุ ลำดับที่ 2 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2563 และได้ครบวาระการดำรงตำแหน่งวันที่ 29 เมษายน 2565

ลำดับที่ 3 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2565

ลำดับที่ 5 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2563 และได้ครบวาระการดำรงตำแหน่งวันที่ 29 เมษายน 2565

ลำดับที่ 9 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2560 และได้มีหนังสือลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565

ลำดับที่ 10 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565

## ส่วนที่ 8 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๕

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทพีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน ๒ ชุด ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์เพียงพอ ให้ดำรงตำแหน่ง ดังนี้

ชุดที่ ๑ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ถึง วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๕ จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

๑. ผศ.บุญชัย	โสวรรณวิษกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. นางสาวชุติมา	ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ
๓. ดร.จรัสพร	เฉลิมเตียรณ	กรรมการตรวจสอบ

ชุดที่ ๒ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ถึง ปัจจุบัน จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

๑. นางสาวชุติมา	ศรีปราชญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. ดร.จรัสพร	เฉลิมเตียรณ	กรรมการตรวจสอบ
๓. ดร.วิเชียร	ชูปโรสง	กรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกชุด มีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี ๒๕๖๕ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น ๑๒ ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในวาระที่เกี่ยวข้อง พร้อมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน การปรับปรุงแก้ไขปัญหาอย่างชัดเจนตรงไปตรงมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทุกครั้ง พอสรุปสาระสำคัญดังนี้

#### ๑. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลในงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมกับผู้บริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้ งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ ๔ ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เป็นการหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทางการตรวจสอบผลการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี

## ๒. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นเพื่อให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

## ๓. การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา เห็นชอบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับปี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ เป็นเงิน ๙๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท/ปี รวมเป็นเงิน ๒,๗๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ตามที่ฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ นำเสนอ จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ แล้วนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับปี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ ต่อไป

## ๔. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นประจำทุกปี ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยพิจารณาภารกิจขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นสำคัญ มีการอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์(ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนการตรวจสอบประจำปี ๒๕๖๖ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะเป็นประจำทุกไตรมาส มีการพิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ อาทิ งบประมาณ บุคลากร ที่จำเป็นต่องานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

## ๕. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๕๕ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ(สคร.) กระทรวงการคลัง มีการปรับปรุงและจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบและแผนปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน มีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีตามคู่มือการปฏิบัติงานฯ

โดยสรุป ในปี ๒๕๖๕ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้ ใน ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๕๕ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ

ต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ และคณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบ รายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม



(นางสาวชุตีมา ศรีปราชญ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## ส่วนที่ 9 รายงานทางการเงิน

### รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน



**EY Office Limited**  
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex  
193/136-137 Rajadapisek Road  
Klongtoey, Bangkok 10110  
Tel: +66 2264 9090  
Fax: +66 2264 0789-90  
ey.com

บริษัท อัยการงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเล็กริชาดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: +66 2264 9090  
โทรสาร: +66 2264 0789-90  
ey.com

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียข้อ 4 เกี่ยวกับรายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องอื่น

- ก. หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนเกี่ยวกับการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบงบการเงินซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ข. งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ก่อนปรับปรุง) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 16 มีนาคม 2565

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สจล อัมพาทิวงค์

กึ่งกาญจน์ อัครวิงสุตญ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4496

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท พีอีซี เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
งบดุลฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง					
	เมื่อลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,129,475,574	1,382,262,394	1,323,516,261	1,129,475,574	1,382,262,394
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงิน	7, 10	112,730,166	118,937,362	128,222,666	112,730,166	118,937,362
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินลงทุน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	30,492,070	4,956,646	3,890,777	30,492,070	4,956,646
สินทรัพย์ถาวรได้ซึ่งอยู่ภายใต้การจำกัดหมวดเงินลงทุน						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	76,996,365	45,869,568	18,511,987	76,996,365	45,869,568
สินทรัพย์ที่ถือครองสัญญา	7, 13	82,694,991	304,653,394	-	82,694,991	304,653,394
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	49,236,900	-	-	49,236,900
สินค้าคงเหลือ		6,028,872	8,660,098	28,959,346	6,028,872	8,660,098
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	159,605,621	36,139,737	75,792,028	159,605,621	36,139,737
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,598,023,659</b>	<b>1,950,716,159</b>	<b>1,576,893,065</b>	<b>1,598,023,659</b>	<b>1,950,716,159</b>
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	9	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินลงทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	105,950,880	11,308,866	865,918	105,950,880	11,308,866
สินทรัพย์ถาวรได้ซึ่งอยู่ภายใต้การจำกัดหมวดเงินลงทุน						
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	1,278,341,067	876,243,850	511,932,489	1,278,341,067	876,243,850
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15	255,000,000	255,000,000	241,250,000	255,000,000	241,250,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	1,678,069,365	1,387,804,263	629,085,101	1,419,498,563	1,142,668,750
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	-	-	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	18	889,878,997	718,337,121	396,663,063	889,878,997	718,337,121
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	19	9,346,374	8,449,614	7,984,110	9,346,374	8,449,614
สินทรัพย์สิทธิการไว้	23.1.1	13,357,927	47,669,909	20,163,589	13,357,927	47,669,909
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	3,247,250	4,432,432	3,070,930	3,247,250	4,432,432
สินทรัพย์ถาวรอื่น ได้จากการสืบทอด	29	15,161,583	10,168,416	13,457,127	15,161,583	10,168,416
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7	33,578,359	88,972,012	1,527,139	33,578,359	88,972,012
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,331,931,802</b>	<b>3,458,386,483</b>	<b>1,875,999,466</b>	<b>4,073,361,000</b>	<b>3,213,250,970</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,929,955,461</b>	<b>5,409,102,642</b>	<b>3,454,892,531</b>	<b>5,671,384,659</b>	<b>3,225,644,930</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายคณิศร์ กิจเจริญชู)

กรรมการ



(นายอรรถพงษ์ วงศ์รักมิตร)

กรรมการ

บริษัท ทีอีเอ เอ็มคอม อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง					
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 21	224,927,926	456,789,554	224,029,831	224,927,926	456,789,554
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	98,938,294	82,415,711	-	98,938,294	82,415,711
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23, 1, 2	6,456,576	10,383,616	4,401,939	6,456,576	10,383,616
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	35,407,755	13,648,208	5,238,349	35,407,755	13,648,208
รวมหนี้สินหมุนเวียน		365,730,551	563,237,089	233,670,119	365,730,551	563,237,089
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	849,765,359	948,703,653	342,896,788	849,765,359	948,703,653
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23, 1, 2	25,889,689	37,150,722	14,777,462	25,889,689	37,150,722
ประมาณการหนี้สินสัญญาให้บริการระยะยาว	24	276,483,767	176,667,406	89,089,711	276,483,767	176,667,406
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		3,436,188	2,652,907	1,953,488	3,436,188	2,652,907
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,066,219	7,309,295	2,579,550	9,066,220	7,309,295
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,164,641,222	1,172,483,983	451,296,999	1,164,641,223	1,172,483,983
รวมหนี้สิน		1,530,371,773	1,735,721,072	684,967,118	1,530,371,774	1,735,721,072
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	25					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 401,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (31 ธันวาคม 2564: หุ้นสามัญ 329,528,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) (1 มกราคม 2564: หุ้นสามัญ 245,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		4,010,621,250	3,295,283,750	2,451,283,750	4,010,621,250	3,295,283,750
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 401,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (31 ธันวาคม 2564: หุ้นสามัญ 329,528,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) (1 มกราคม 2564: หุ้นสามัญ 245,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		4,010,621,250	3,295,283,750	2,451,283,750	4,010,621,250	3,295,283,750
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	11,653,896	10,801,539	8,348,598	11,653,896	10,801,539
ยังไม่ได้จัดสรร		377,308,542	367,296,281	310,293,065	118,737,739	122,160,768
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,399,583,688	3,673,381,570	2,769,925,413	4,141,012,885	3,428,246,057
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,929,955,461	5,409,102,642	3,454,892,531	5,671,384,659	5,163,967,129

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายจักร์ กิจบุญชู)

กรรมการ



(นายอดพงษ์ วงศ์ภักดิ์)

กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566

บริษัท พีทีอี เอ็นคอม อินเทอร์เน็ต จำกัด  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน				
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	7	479,442,399	783,478,268	479,442,399	783,478,268
รายได้จากสัญญาให้บริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน		45,037,616	25,698,421	45,037,616	25,698,421
รายได้เงินปันผล	7, 16.2	-	-	49,293,750	49,665,000
รายได้อื่น	7	2,262,428	2,048,036	2,262,428	2,048,036
<b>รวมรายได้</b>		<b>526,742,443</b>	<b>811,224,725</b>	<b>576,036,193</b>	<b>860,889,725</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ	7	440,959,711	740,180,281	440,959,711	740,180,281
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		894,420	792,306	894,420	792,306
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7	119,319,894	71,646,357	119,319,894	71,646,357
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>561,174,025</b>	<b>812,618,944</b>	<b>561,174,025</b>	<b>812,618,944</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(34,431,582)	(1,394,219)	14,862,168	48,270,781
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมทุนและบริษัทร่วม	16.2	62,729,041	65,552,912	-	-
รายได้ทางการเงิน	7	5,748,087	6,030,195	5,748,087	6,030,195
ต้นทุนทางการเงิน	27	(8,556,271)	(5,602,980)	(8,556,271)	(5,602,980)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		25,489,275	64,585,908	12,053,984	48,697,996
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	4,993,167	(5,129,752)	4,993,167	(5,129,752)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>30,482,442</b>	<b>59,456,156</b>	<b>17,047,151</b>	<b>43,568,244</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>30,482,442</b>	<b>59,456,156</b>	<b>17,047,151</b>	<b>43,568,244</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		0.08	0.20	0.05	0.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายจักรี กิจบุญชู)  
กรรมการ

  
(นายชยพรณ์ วงศ์กรนิตร)  
กรรมการ

บริษัท ทีอี เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตจัมแนล จำกัด  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ตามที่รายงานไว้เดิม	2,451,283,750	8,348,598	364,382,385	2,824,014,733
ผลกระทบจากการปรับปรุงปีก่อน (หมายเหตุ 4)	-	-	(54,089,320)	(54,089,320)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - หลังปรับปรุง	2,451,283,750	8,348,598	310,293,065	2,769,925,413
กำไรสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	59,456,156	59,456,156
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	59,456,156	59,456,156
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	844,000,000	-	-	844,000,000
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	2,452,940	(2,452,940)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - หลังปรับปรุง	3,295,283,750	10,801,538	367,296,281	3,673,381,569
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ตามที่รายงานไว้เดิม	3,295,283,750	10,801,538	426,876,163	3,732,961,451
ผลกระทบจากการปรับปรุงปีก่อน (หมายเหตุ 4)	-	-	(59,579,883)	(59,579,883)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - หลังปรับปรุง	3,295,283,750	10,801,538	367,296,280	3,673,381,568
กำไรสำหรับปี	-	-	30,482,442	30,482,442
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	30,482,442	30,482,442
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 25)	715,337,500	-	-	715,337,500
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(19,617,822)	(19,617,822)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	852,358	(852,358)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,010,621,250	11,653,896	377,308,542	4,399,583,688

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายจิติร์ กิจปัญญา)

กรรมการ



(นายยอดกาน์ วงศ์กัมมิตร)

กรรมการ



บริษัท ทีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตซันแนล จำกัด  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ตามที่รายงานไว้เดิม	2,451,283,750	8,348,598	135,134,784	2,594,767,132
ผลสะสมจากการปรับปรุงปีก่อน (หมายเหตุ 4)	-	-	(54,089,320)	(54,089,320)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - หลังปรับปรุง	2,451,283,750	8,348,598	81,045,464	2,540,677,812
กำไรสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	43,568,244	43,568,244
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	43,568,244	43,568,244
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	844,000,000	-	-	844,000,000
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	2,452,940	(2,452,940)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - หลังปรับปรุง	3,295,283,750	10,801,538	122,160,768	3,428,246,056
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - ตามที่รายงานไว้เดิม	3,295,283,750	10,801,538	181,740,651	3,487,825,939
ผลสะสมจากการปรับปรุงปีก่อน (หมายเหตุ 4)	-	-	(59,579,883)	(59,579,883)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - หลังปรับปรุง	3,295,283,750	10,801,538	122,160,768	3,428,246,056
กำไรสำหรับปี	-	-	17,047,151	17,047,151
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	17,047,151	17,047,151
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 25)	715,337,500	-	-	715,337,500
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(19,617,822)	(19,617,822)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	852,358	(852,358)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,010,621,250	11,653,896	118,737,739	4,141,012,885

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายจักรี กิจปัญญา)  
กรรมการ



(นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร)  
กรรมการ


บริษัท ทีอีเอ อินคอม อินเทอร์เน็ต จำกัด  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2565	2564	2565	2564
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25,489,275	64,585,908	12,053,984	48,697,996
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,408,670	9,712,160	13,408,670	9,712,160
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,356,731	1,493,298	2,356,731	1,493,298
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	458,032	-	458,032	-
รายได้จากการรับบริจาคทรัพย์สิน	(1,185,600)	-	(1,185,600)	-
ส่วนเพิ่มเงินผู้ถือหุ้น	148,873	165,270	148,873	165,270
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมหุ้นและบริษัทร่วม	(62,729,041)	(65,552,912)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	783,281	699,418	783,281	699,418
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาบริการชนิดจัดหา				
แหล่งเงินทุน	41,554,096	13,912,858	41,554,096	13,912,858
รายได้เงินปันผล	-	-	(49,293,750)	(49,665,000)
รายได้ทางการเงิน	(5,748,087)	(6,030,195)	(5,748,087)	(6,030,195)
ต้นทุนทางการเงิน	8,556,271	5,602,980	8,556,271	5,602,980
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	23,092,501	24,588,785	23,092,501	24,588,785
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหักการค้าและถูกหนี้อื่น	6,207,196	3,921,169	6,207,196	3,921,169
ถูกหักตามสัญญาเช่าซื้อ	5,822,562	(11,508,818)	5,822,562	(11,508,818)
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	80,525,109	14,346,435	80,525,109	14,346,435
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	221,958,403	(304,653,394)	221,958,403	(304,653,394)
สินค้าคงเหลือ	394,195	18,805,950	394,195	18,805,950
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(47,568,188)	(45,818,912)	(47,568,188)	(45,818,912)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	656,483	5,103,804	656,483	5,103,804
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(299,806,758)	184,251,808	(299,806,758)	184,251,808
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,759,547	8,409,860	21,759,547	8,409,860
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,756,925	4,729,745	1,756,925	4,729,745
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	14,797,975	(97,823,568)	14,797,975	(97,823,568)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,805,484	5,923,909	5,805,484	5,923,909
จ่ายภาษีเงินได้	(21,160,526)	(7,077,474)	(21,160,526)	(7,077,474)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(557,067)	(98,977,133)	(557,067)	(98,977,133)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายจักรี กิจบุญชูชา)  
กรรมการ

  
(นายอดิพนธ์ วงศ์รักมิตร)  
กรรมการ

บริษัท พีอีเอ เอ็มคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีต้นทุนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(276,829,813)	(742,831,250)	(276,829,813)	(742,831,250)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(13,750,000)	-	(13,750,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49,236,960	16,000,000	49,236,960	16,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(65,236,960)	-	(65,236,960)
เงินสดจ่ายในงาระหว่างก่อสร้าง	(592,410,570)	(600,543,049)	(592,410,570)	(600,543,049)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(52,612,183)	-	(52,612,183)	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(3,080,300)	(3,035,827)	(3,080,300)	(3,035,827)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(2,105,990)	-	(2,105,990)
เงินสดรับจากเงินปันผล	49,293,750	49,665,000	49,293,750	49,665,000
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(826,402,156)</b>	<b>(1,361,838,076)</b>	<b>(826,402,156)</b>	<b>(1,361,838,076)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ชำระคืนเงินค้ำของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,188,073)	(5,548,733)	(15,188,073)	(5,548,733)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	688,057,306	-	688,057,306
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(82,564,584)	-	(82,564,584)	-
จ่ายคอกเบี้ย	(23,794,618)	(6,947,231)	(23,794,618)	(6,947,231)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(19,617,822)	-	(19,617,822)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	715,337,500	844,000,000	715,337,500	844,000,000
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>574,172,403</b>	<b>1,519,561,342</b>	<b>574,172,403</b>	<b>1,519,561,342</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(252,229,753)</b>	<b>58,723,266</b>	<b>(252,229,753)</b>	<b>58,723,266</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,382,262,394	1,323,516,261	1,382,262,394	1,323,516,261
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,129,475,574	1,382,262,394	1,129,475,574	1,382,262,394
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
เข้านี้จากงานระหว่างก่อสร้าง	67,918,608	-	67,918,608	-
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์โครงการ	455,544,257	327,376,906	455,544,257	327,376,906
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	101,120,098	-	101,120,098	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นสินค้าคงเหลือ	119,700	-	119,700	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	24,879,902	-	24,879,902	-
ได้รับทรัพย์สินจากการบริจาค	1,185,600	-	1,185,600	-
คอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	15,264,870	6,121,184	15,264,870	6,121,184

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายจักรี กิจบุญชา)

กรรมการ



(นายชอศพงษ์ วงศ์กัมมิตร์)

กรรมการ

2022

Annual Report 2022

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0-2590-9404  
[www.pea-encom.com](http://www.pea-encom.com)