



2019

ANNUAL REPORT

WWW.PEA-ENCOM.COM

FULLFILL THE GREEN ENERGY

สารบัญ

ประวัติความเป็นมา.....	1
วิสัยทัศน์	2
ภารกิจ	2
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์.....	2
แนวนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด.....	3
ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	3
ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ.....	5
ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต.....	7
โครงสร้างการบริหารของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด.....	8
คณะกรรมการบริษัท	9
นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท.....	17
รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ประจำปี 2562.....	18
คณะกรรมการชุดย่อย	19
คณะผู้บริหาร	22
อัตรากำลัง.....	23
โครงสร้างเงินทุน	24
ผลการดำเนินงาน.....	25
สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	28
วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน.....	29
โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ.....	43
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	45
การบริหารความเสี่ยง.....	46
การควบคุมภายใน	51
การตรวจสอบภายใน.....	55



ประวัติความเป็นมา



มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105552111043 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 189,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงินจำนวน 1,891,283,750 บาท



**วิสัยทัศน์
(Vision)**

“องค์กรที่มีการบริหารจัดการ
ด้านพลังงาน และนวัตกรรม
ที่เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค”

- 1) ลงทุนและพัฒนาในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
- 2) เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
- 3) ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

**ภารกิจ
(Mission)**

**วัตถุประสงค์เชิง
ยุทธศาสตร์
(Strategic
Objectives)**

การดำเนินธุรกิจของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ แบ่งเป็น 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- SO 1 การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ดี และดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักธรรมาภิบาล
- SO 2 การพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านไฟฟ้า เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของ PEA Group
- SO 3 การบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ
- SO 4 มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และการบริหารจัดการธุรกิจองค์กรในภาพรวม เพื่อนำไปสู่การเป็น Holding Company
- SO 5 การพัฒนาบุคลากร นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน



นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นบริษัทในเครือของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งถือว่าเป็น “Investment Arm of PEA” ดังนั้น จึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุน เพื่อให้ กฟภ. บรรลุผลสำเร็จตามตำแหน่งทางยุทธศาสตร์แต่ละระยะได้ โดยวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของ กฟภ. ใน SO 4 การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน จะพบว่า ปัจจุบัน กฟภ. ให้ความสำคัญกับการแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ผ่านกลไกการดำเนินงานทั้ง กฟภ. และบริษัทในเครือ เพื่อเป็นการขยายการเติบโตทางธุรกิจ และพัฒนาความสามารถในการสร้างรายได้ในองค์กรอย่างยั่งยืน

ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตระหนักถึงความท้าทายของธุรกิจพลังงานที่เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนประชากร ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี รวมถึงนโยบายด้านพลังงานที่มุ่งเน้นความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้าควบคู่กับการรักษาสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนในประเทศ โดยการแสวงหาและพัฒนาพลังงานทดแทนหรือพลังงานรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ การนำของเสียหรือเศษวัสดุที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต หรือกระบวนการแปรรูปของภาคอุตสาหกรรมรวมถึงการนำพีซพลังงานหรือพลังงานจากแหล่งธรรมชาติมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้า การเป็นกลไกสำคัญของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทน ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของภาครัฐ

2. สนับสนุนการสร้างศักยภาพด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัดพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย ดังนี้

- **Energy Service Company (ESCO)** : บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจร ตั้งแต่ตรวจวิเคราะห์ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงตรวจพิสูจน์ผลประหยัด บำรุงรักษาอุปกรณ์หรือระบบที่ติดตั้งโดยมีการรับประกันผลการประหยัด (Guarantee Saving)

- **Energy Audit** : ตรวจสอบวัดและวิเคราะห์การใช้พลังงานโดยเฉพาะ เพื่อหาแนวทางการปรับลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานในระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง ระบบทำความเย็น (Chiller System) ระบบหม้อต้มไอน้ำ (Boiler System) เป็นต้น

- **Energy Consultant** : เป็นที่ปรึกษาการจัดการพลังงาน แนะนำการจัดการพลังงานหรือการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานของโรงงานและอาคาร รวมถึงจัดทำคู่มือหรือรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างวิทยากรกับผู้เข้ารับการอบรม โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และหน่วยงานต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับหลักสูตรด้านวิศวกรรมที่หลากหลาย เช่น หลักสูตรการทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารของหน่วยงาน ภายนอกบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ., หลักสูตรการประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม, หลักสูตรการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์, หลักสูตร "Electricity/Power Utility Safety Management system", หลักสูตร "การประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม" เป็นต้น

4. ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ เป็นการขยายการลงทุนและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตรในการร่วมลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ถือเป็นตัวแทนหนึ่งของรัฐที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นประโยชน์กับธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสร้างความเติบโตทางธุรกิจและสามารถสร้างรายได้กลับเข้าประเทศ ผ่านแผนการลงทุนต่างๆ เช่น แผนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงอื่น ๆ การก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น

ที่ตั้งสำนักงาน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
อาคาร LED ชั้น 4 (สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

เลขที่ : 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 0-2590-9401

โทรสาร : 0-2590-9405

Website : www.pea-encom.com





ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร (Driving Forces) โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม

1. บริบทโลกในอนาคต (Megatrend) คือ ปัจจัยขับเคลื่อนที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกผ่านช่องทางการผลิตของธุรกิจ การทำงานของแรงงาน การซื้อของผู้บริโภค รวมถึงบทบาทภาครัฐ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นแนวโน้มที่มองภาพในระยะปานกลาง – ยาว โดยกระทบอุตสาหกรรมไฟฟ้า ซึ่งประเด็นสำคัญที่จำเป็นต้องติดตาม 5 Megatrends ดังนี้

1.1 เทคโนโลยีนวัตกรรม (Technological Advance) พัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีที่นอกจากจะรวดเร็วไปเรื่อยๆ แล้วยังสามารถเข้าถึงได้ง่ายขึ้น แพร่หลายกว้างขวางมากขึ้น ด้วยราคาที่ถูกลง เทคโนโลยีที่ทันสมัยยิ่งขึ้น จะเข้ามามีอิทธิพลในการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการและอุตสาหกรรม ทั้งในเรื่องของการพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงาน การปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน รวมถึงการพลิกโฉมอุตสาหกรรมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

1.2 การเปลี่ยนแปลงเชิงสังคม (Social and Demographics) การเปลี่ยนแปลงของจำนวนประชากรที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงอย่างรวดเร็ว และการเพิ่มขึ้นของสังคมเมืองในอีก 10 ปีข้างหน้าจะส่งผลกระทบต่อแรงกดดันในเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งรูปแบบและพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตของบุคคล บรรทัดฐานและค่านิยมทางสังคม

1.3 ความเป็นเมือง เป็น Megatrends ที่มีโอกาสเกิดขึ้นสูงและจะมีผลต่อเศรษฐกิจโลกสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการตระหนักถึงพลังงานในอนาคต (Future of energy) และการตระหนักถึงสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี (Health, Wellness and Well-being) โดยมีการคาดการณ์ว่าในอีกประมาณ 10 ปีข้างหน้าจำนวนประชากรโลกจะมากกว่า 1 พันล้านคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่กำลังพัฒนา ส่วนในประเทศไทย ความเป็นเมืองยังอยู่ในระดับที่ต้องมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้น นอกจากนี้อีกด้านหนึ่งของการเปลี่ยนแปลงเชิงสังคม คือ ประชากรโลกจะกลายเป็นสังคมสูงวัยโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ในอีก 35 ปีข้างหน้า แต่ประเทศไทยกำลังก้าวสู่เป็น Aged Society ในอีก 5 ปีข้างหน้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประชากรวัยทำงานที่จะมีความรับผิดชอบต่อผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น

1.4 การขาดแคลนทรัพยากรและผลกระทบจากปัญหาสภาพภูมิอากาศ (Environmental Challenges) ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของมนุษย์เท่านั้น แต่ยังกระทบถึงภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมอีกด้วย โดยมีการคาดการณ์ว่าความต้องการพลังงานในโลกจะเพิ่มอีก 50% ของความต้องการพลังงานในปัจจุบัน ซึ่งในปี 2573 สะท้อนให้เห็นถึงความท้าทายด้านพลังงาน

1.5 ความเชื่อมโยงและพึ่งพิงกันระหว่างประเทศ (Globalization and Connectivity) โลกเราตอนนี้กำลังอยู่ในยุคของการเปลี่ยนผ่านครั้งสำคัญจากการปฏิวัติอุตสาหกรรม (Industrial Revolution) มาสู่การปฏิวัติของข้อมูลสารสนเทศ (Information Revolution) การเชื่อมโยงและพึ่งพิงกันระหว่างประเทศที่มากขึ้น ปัจจุบันการเติบโตของการค้าระหว่างประเทศค่อนข้างชะลอตัวจากหลายๆ ปัจจัย ทั้งเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามการเติบโตของตลาดทุน (Capital Market) และ

การไหลเวียนของข้อมูล (Data Flow) ยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการคาดการณ์ว่าการปฏิวัติโลกาภิวัตน์ (Globalization) กำลังเข้าสู่ระยะที่ 3 ว่าด้วยการเชื่อมต่อกันของข้อมูลทั่วทั้งโลก

1.6 การเปลี่ยนขั้วทางเศรษฐกิจและการเมือง (Emerging Economy Growth and Dynamism) การเปลี่ยนถ่ายอำนาจทางเศรษฐกิจจากกลุ่มประเทศมหาอำนาจไปสู่ตลาดเกิดใหม่ จากการเติบโตของเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งส่งผลต่อความต้องการด้านพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

2. แนวโน้มและทิศทางของอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้า (Electricity Trends) ในปี 2562-2564 คาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหนุนทั้งด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐ

○ ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ และการลงทุนในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมที่ทยอยเพิ่มขึ้น จะหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ (อ้างอิงตามแผน PDP2018 คาดการใช้ไฟฟ้าในประเทศจะขยายตัว 3.6% ในปี 2562-2563 และ 3.2% ในปี 2564 ภายใต้อัตราการขยายตัวเฉลี่ย 3.8% ต่อปี)

○ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปีพ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) และการต่ออายุสัญญาโรงไฟฟ้า SPP ระบบ Cogeneration เอื้อให้เกิดการขยายกำลังการผลิตและการลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ในระยะอันใกล้โดยมีประเด็นสำคัญดังนี้

- แผน PDP2018 กำหนดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 77,211 เมกะวัตต์ ในปี 2580 เพิ่มขึ้น 9% จากแผน PDP2015 เป็นกำลังการผลิตใหม่ในช่วงปี 2561-2580 จำนวน 56,431 เมกะวัตต์ โดยจะส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นคิดเป็น 53% ของกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2580 และกำลังการผลิตของพลังงานหมุนเวียนยังคงอยู่ที่ 20% ส่วนกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าถ่านหินลดลงเหลือ 12% ในส่วนนี้จะเป็นโรงไฟฟ้าใหม่หรือโรงไฟฟ้าทดแทนโรงเดิมซึ่งจะมีทั้งที่ลงทุนโดย EGAT และเปิดประมูลแข่งขันในภาคเอกชนของ IPP

- การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่รับซื้อจากเอกชน แบ่งออกเป็น 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐในช่วงปี 2561-2580 กำลังการผลิตไฟฟ้า 520 เมกะวัตต์ จำแนกเป็นโรงไฟฟ้าขยะ 400 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 120 เมกะวัตต์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผน AEDP กำลังการผลิตไฟฟ้า 18,176 เมกะวัตต์

- คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบให้ต่ออายุสัญญาโครงการโรงไฟฟ้า SPP Cogeneration ที่สิ้นสุดสัญญาในปี 2559-2568 จำนวน 25 ราย กำลังการผลิตประมาณ 2,975 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ 20 ราย และถ่านหิน 5 ราย โดยให้ใช้เชื้อเพลิงตามสัญญาเดิมและได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าสอดคล้องกับประเภทเชื้อเพลิง โดยให้ราคาก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ 2.80 บาทต่อหน่วย และถ่านหิน 2.54 บาทต่อหน่วย



ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

พลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน จะยังคงเป็นส่วนสำคัญของการผลิตและใช้พลังงานของประเทศ กระแสการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะแพร่หลายมากขึ้นในอุตสาหกรรม Blockchain และ Artificial Intelligence (AI) จะมีบทบาทมากขึ้นต่อรูปแบบนวัตกรรมของเทคโนโลยีพลังงาน รูปแบบการซื้อขายพลังงาน การผลักดันความเป็น Smart City จะมีส่วนในการกำหนดรูปแบบการผลิตและใช้พลังงานเช่นกัน

1. เทคโนโลยี Smart Grid ที่สามารถรองรับแหล่งไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจำนวนมากที่กระจายอยู่ทั่วไป รวมถึงการรองรับการพัฒนารถยนต์ไฟฟ้าที่จะเพิ่มจำนวนมากขึ้นในอนาคต และเปิดโอกาสให้ผู้บริโภคสามารถบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เหมาะสมกับวิถีชีวิตและพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าในแต่ละวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. เทคโนโลยี Renewable Energy การเปลี่ยนแปลงประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า จากแหล่งพลังงานดั้งเดิม เช่น ถ่านหิน ไปใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งนำไปสู่การนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ด้านอื่นๆ ด้วย เช่น รถยนต์พลังงานไฟฟ้า

3. เทคโนโลยี Energy Storage การจัดเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ สืบเนื่องมาจากการผลิตพลังงานที่กระจายไปยังพื้นที่ต่างๆ ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการผลิตไฟฟ้า เทคโนโลยีแบตเตอรี่จึงถูกพัฒนาขึ้นควบคู่กันไป เพื่อเก็บกักพลังงานไฟฟ้าใช้เป็นพลังงานสำรอง

4. เทคโนโลยี IoT การเชื่อมต่ออุปกรณ์ทุกอย่างเข้าด้วยกัน โดยใช้ระบบอินเทอร์เน็ตและสัญญาณเชื่อมต่อต่าง ๆ เพื่อให้สามารถสื่อสารและควบคุมอุปกรณ์จากจุดเดียวได้ ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้งาน

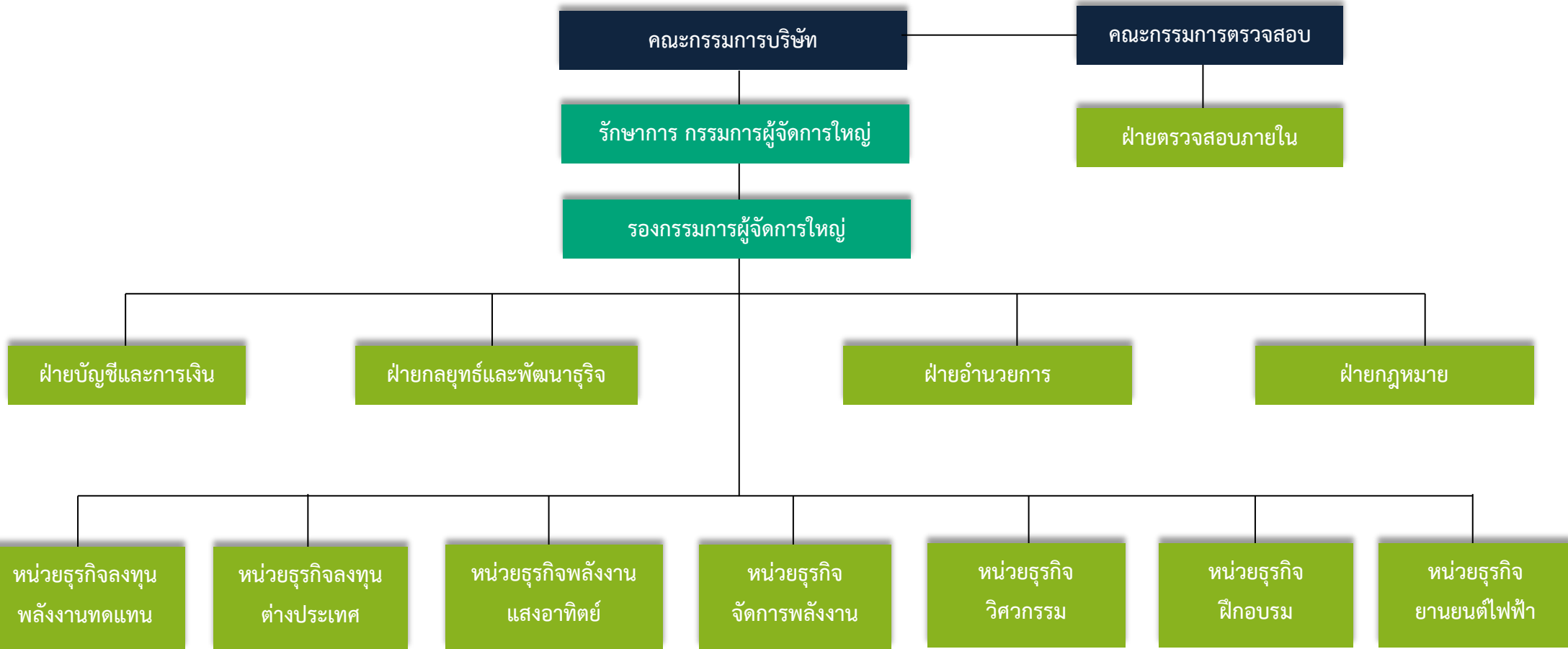
5. เทคโนโลยี Artificial Intelligence (AI) การเพิ่มขึ้นของระบบปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ รวมถึงระบบอัตโนมัติต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือลดความเสี่ยงในการทำงานให้แก่บุคลากร และช่วยลดการใช้ทรัพยากรบุคคลในงานที่มีกิจวัตรซ้ำๆ กัน

6. เทคโนโลยี Smart Home ที่ใช้เทคโนโลยีมาควบคุมอุปกรณ์ต่างๆ ภายในบ้าน เพื่อบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงเทคโนโลยีที่จะช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้อยู่อาศัย มีระบบรักษาความปลอดภัยอัตโนมัติทั้งภายในและรอบตัวบ้าน

7. เทคโนโลยี Electric Vehicle (EV) ในปัจจุบันมีการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นประมาณ 2 ล้านคัน จากปี 2561 และสถานีสำหรับรถยนต์ขนาดเล็กมีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 5.2 ล้านสถานี สถานีส่วนใหญ่เป็นการเติมประจุแบบช้า (Normal Charging) ติดตั้งที่บ้านและที่ทำงาน สถานีอัดประจุสาธารณะ นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมให้มีการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศ โดยกำหนดเป้าหมายปีพ.ศ. 2579 ส่งเสริมให้มีการใช้รถยนต์ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 1.2 ล้านคัน



โครงสร้างการบริหารของบริษัท พีทีอี เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด





คณะกรรมการบริษัท



1 รองศาสตราจารย์ประภาส ไพรสุวรรณ
ประธานกรรมการ



2 นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์
กรรมการ



3 นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
กรรมการ



4 ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล
กรรมการ



5 ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวณิชกุล
กรรมการ



6

นายเกตัญญา วงศ์ล
กรรมการ



7

นายพัลลภ ภิญญวิวัฒน์
กรรมการ



8

ดร.แนบบุญ หุณเจริญ
กรรมการ



9

นางชุตินมา ศรีปราษญ์
กรรมการ



10

นายเขมรรัตน์ ศาสตรปรีชา
กรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท



รองศาสตราจารย์ประกาศ โพรสุวรรณา

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ

วันเกิด

- 24 พฤษภาคม 2499

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรอบรมผู้นำบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PD16) สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ

ความเชี่ยวชาญ

- อนุกรรมการ คณะกรรมการวิจัยและพัฒนาจรวดนำวิถีแห่งชาติให้แก่สภาวิจัยแห่งชาติ พ.ศ. 2526
- อาจารย์พิเศษบรรยายทางการด้านการแปรรูปพลังงาน ให้แก่ โรงเรียนนายเรือ เมื่อ พ.ศ. 2527-2534
- คณะที่ปรึกษาฝ่ายเทคนิคศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ ให้แก่ ศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธกองทัพบก เมื่อ พ.ศ. 2530
- อนุกรรมการคณะกรรมการมาตรฐานอุตสาหกรรม ให้แก่ กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อ พ.ศ. 2531
- วิทยากรรับเชิญจากกรมช่างโยธาทหารอากาศ ให้แก่ กองทัพอากาศ เมื่อ พ.ศ. 2532
- วิทยากรรับเชิญฝ่ายวิศวกรรม ให้แก่ กฟผ. เมื่อ พ.ศ. 2533
- วิทยากรรับเชิญสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น ให้แก่ ส.ส.ท. เมื่อ พ.ศ. 2534-2538
- ที่ปรึกษาทางการป้องกันการปลอมแปลงบัตรประชาชนให้แก่กระทรวงมหาดไทย เมื่อ พ.ศ. 2536
- อนุกรรมการฝ่ายเทคนิคคณะกรรมการโครงการฉลากสีเขียว ให้แก่กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อ พ.ศ. 2538
- วิทยากรรับเชิญทางด้านอันตีสัญญาณไฟ ให้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย เมื่อ พ.ศ. 2541
- วิทยากรรับเชิญทางด้านแบตเตอรี่และเครื่องประจุแบตเตอรี่ ให้แก่ กฟภ. เมื่อ พ.ศ. 2546



นางญาใจ พัฒนสุขวสันต์
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 4 พฤศจิกายน 2501

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร ทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- การบัญชี
- การบริหารจัดการธุรกิจ และรัฐวิสาหกิจ
- กฎหมายการปกครอง และกฎหมายรัฐวิสาหกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 7 ธันวาคม 2502

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21 ตลท.
- วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) และ Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความเชี่ยวชาญ

- สาขาความเชี่ยวชาญหลัก ด้านพลังงาน การบริหารธุรกิจและสังคม
- สาขาความเชี่ยวชาญย่อย ด้านพลังงานทดแทน การตลาด และความรับผิดชอบต่อสังคม



ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 10 มิถุนายน 2510

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MSin Electrical Engineering Texas A&M University
- ปริญญาเอก PhDin Electrical Engineering Texas A&M University
- Director Accreditation Program สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFA Institute, USA

ความเชี่ยวชาญ

- Artificial Intelligence Applications to Power System Optimization
- Power System Operation & Control
- Energy Risk & Financial Risk Management



ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวงษ์กุล
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 28 พฤษภาคม 2501

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมคอมพิวเตอร์
- เครือข่ายคอมพิวเตอร์ Software
- ด้านธรรมาภิบาลและ CSR
- การกำหนดยุทธศาสตร์ความยั่งยืนขององค์กร
- ความรู้พลังงานหมุนเวียน



นายเกตกัญญา วงศ์ลี
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 30 กรกฎาคม 2504

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ความเชี่ยวชาญ

- ความรู้ ความชำนาญ เรื่อง ทำนิติกรรมสัญญา ตรวจสอบร่างสัญญา สัญญาทางปกครอง กฎหมายปกครอง
- ความรู้ ความชำนาญ ทางด้านพลังงานทดแทน โซลาร์เซลล์ Solar Rooftop กังหันลม พลังงานชีวมวล



นายพัลลภ ภิญญิวีวัฒน์
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 16 กันยายน 2500

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า การอนุรักษ์พลังงาน และการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



ดร.แนบบุญ หุนเจริญ
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 20 กันยายน 2514

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- Ph.D. (Electrical Engineering), Purdue University
- M.Sc. (Electrical Engineering), Purdue University
- วศ.บ. (วิศวกรรมไฟฟ้า) (เกียรตินิยม), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ผลงานวิจัยด้านพลวัตและการควบคุมระบบไฟฟ้า สมาร์ทกริด และโครงข่ายพลังงานในอนาคต
- บทความวิจัยในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ กว่า 40 ฉบับ การอ้างอิง 169
- ประสบการณ์โครงการวิจัย กว่า 20 โครงการ, โครงการที่ปรึกษา กว่า 10 โครงการ
- วิทยากรฝึกอบรม กว่า 20 หลักสูตร, ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ปริญญาเอก 5 คน



นางชุตีมา ศรีปราชญ์ (ม.ย. 2562 - ปัจจุบัน)
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 16 พฤษภาคม 2512

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต George Washington University

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ด้านการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ
- ด้านการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน



นายเชมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา
ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเกิด

- 12 มิถุนายน 2505

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง)
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารองค์กรในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า
- ชำนาญทางด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้า



นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อ้างอิงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรวมถึงกรรมการและบุคคลอื่น ในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
ค่าตอบแทนรายเดือน	<ul style="list-style-type: none"> ○ 6,000 บาท/เดือน ○ ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทน 2 เท่า (12,000 บาท/เดือน)
เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ○ 12,000 บาท/คน/ครั้ง ○ ประธานกรรมการบริษัท ได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (15,000 บาท/ครั้ง)
เบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ○ กรรมการได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง ○ ประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (7,500 บาท/ครั้ง) ○ กรรมการบุคคลภายนอก ได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง

หลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุม

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเดือนละ 1 ครั้ง - กรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - รวมจ่ายไม่เกิน 2 คณะ/เดือน คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน



รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี 2562

รายชื่อ/ครั้งที่/วันประชุม	ครั้งที่ 1 15 ม.ค.	ครั้งที่ 2 22 ก.พ.	ครั้งที่ 3 19 มี.ค.	ครั้งที่ 4 24 เม.ย.	ครั้งที่ 5 21 พ.ค.	ครั้งที่ 6 18 มิ.ย.	ครั้งที่ 7 24 ก.ค.	ครั้งที่ 8 20 ส.ค.	ครั้งที่ 9 17 ก.ย.	ครั้งที่ 10 30 ก.ย.	ครั้งที่ 11 15 ต.ค.	ครั้งที่ 12 11 พ.ย.	ครั้งที่ 13 17 ธ.ค.	จำนวนครั้งที่มาประชุม
1 รองศาสตราจารย์ประภาส ไพรสรวรรณา (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
2 นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
3 นางญาใจ พัฒนสุขสันต์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 14 พ.ย. 2560 - 17 ม.ค. 2562)	✓													1/1
4 นายพัลลภ ภิญญวิวัฒน์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - 30 เม.ย. 2562)	✗	✓	✓	✓										3/4
5 ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย โสวรรณวิชกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - 30 เม.ย. 2562)	✓	✗	✓	✓										3/4
7 นายเกตุปัญญา วงศ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
8 รองศาสตราจารย์ ดร.แนบบุญ หุ่นเจริญ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
9 น.ส.ชุตินา ศรีปราษฎ์ (เข้ารับตำแหน่งแทนนางญาใจ เมื่อวันที่ 22 ก.พ. 2562 - 30 เม.ย. 2562 และผู้ถือหุ้นแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน)			✗	✓		✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	6/10
10 นายเชมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13

หมายเหตุ กรรมการลาออก กรรมการครบวาระ กรรมการยังไม่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง



คณะกรรมการชด้อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1
2	ศ.ดร.วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	10/10
3	นายเกตุปัญญา วงศ์ลี	กรรมการตรวจสอบ	10/10
4	นายพัลลภ ภิญโญวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	3/3
5	นางสาวชุติมา ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6

- หมายเหตุ**
- ลำดับที่ 1 ได้ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 17 ม.ค. 2562 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชด้อยต่างๆ ด้วย
 - ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (พ) 3/2562 สั่ง ณ วันที่ 15 ม.ค. 2562
 - ลำดับที่ 4 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2562 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชด้อยต่างๆ ด้วย
 - ลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ENCOM (พ) 4/2562 สั่ง ณ วันที่ 18 มิ.ย. 2562

อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

- รายงานผลการดำเนินงานทั้งทางด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทตามกระบวนการดังนี้
 - 2.1 การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
 - 2.2 การปฏิบัติงานตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 2.3 การดำเนินงานที่ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ดูแลให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

(รศ.ประภาส ไพรสสุวรรณ)

ประธานกรรมการ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1	นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9
2	นายพัลลภ ภิญโญวิวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
3	ผศ.บุญชัย โสวรรณฉวีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
4	รศ.ดร.แนบบุญ หุ่นเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (พ) 3/2562 สั่ง ณ วันที่ 15 ม.ค. 2562 จึงส่งผลให้พ้นวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. ลำดับที่ 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2562 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ด้วย

อำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบแนวทางและแผนบริหารความเสี่ยงของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เพื่อทราบ

2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้สอดคล้อง กับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จะยอมรับได้

4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบ ภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งนำ ระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

5. รายงาน และ/หรือ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมและการแก้ไขข้อมูล ที่เกี่ยวกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง



(รศ.ประภาศ ไพรสุรรณา)

ประธานกรรมการ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

3. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1	นายเกตุปัญญา วงศ์	ประธานอนุกรรมการด้านกฎหมาย	10/10
2	นายโชคชัย สิทธิผลกุล	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	10/10
3	นางกฤษณา ลิ้มสุวรรณ	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	9/10
4	นางสาวสมใจ เกษรศิริเจริญ	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	10/10
5	ดร.ธนกฤต วรณัชชากุล	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	7/10
6	ดร.จินดา สุระชาติ	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	2/10
7	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	7/10
8	ผศ.บุญชัย โสวรรณวิชกุล	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	2/2

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 8 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2562 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ด้วย

อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

1. กลั่นกรอง เสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
2. พิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับภารกิจหรือการดำเนินงานของคณะกรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
3. ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องานของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มอบหมาย



(รศ.ประภาศ ไพรสุวรรณ)

ประธานกรรมการ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



คณะผู้บริหาร

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเขมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	นายประจักษ์ อุดหนุน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ม.ค.-ก.ย.2562)
3	นายมานพ ชอบประดิษฐ์	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ต.ค.2562 - ปัจจุบัน)
4	นายสมศักดิ์ วัฒนศิริ	รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5	นางกนกพร สุภาไชยกิจ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
6	นายณรงค์ศักดิ์ สุวรรณะบุญย์	รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย (ม.ค.-ก.ย.2562)
7	นายนาวี ธิมาภรณ์	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย (ต.ค.2562 - ปัจจุบัน)
8	นางสาวชนิษฐา สุทธิเสวันต์	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
9	นางสาวสมิตา อินทรพงษ์	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ
10	นายวชิระ พิทักษ์ตันสกุล	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจลงทุนพลังงานทดแทน
11	นายทรงศักดิ์ สกลนิยมพร	รักษาการ ผู้จัดการหน่วยธุรกิจต่างประเทศ
12	ดร.ยุทธพงศ์ ทัพผดุง	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ รักษาการ ผู้จัดการหน่วยธุรกิจจัดการพลังงาน
13	นายจักรี กิจบัญชา	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจวิศวกรรม
14	นางสาวรวมพร สมจิตต์	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจฝึกอบรม
15	นายทิตติ ตระกูลสินทอง	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า
16	นายณัฐพงศ์ โควาติสัย	ผู้จัดการสำนักโครงการธุรกิจให้บริการพาดสายสื่อสาร





อัตรากำลัง

จำนวนพนักงานทั้งหมดในปัจจุบันของบริษัทฯ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีพนักงานทั้งหมด 83 คน ประกอบด้วย วิศวกร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้าง รวมจำนวน 51 คน พนักงาน Secondment จำนวน 6 คน และพนักงานยืมตัวจาก กฟผ. จำนวน 28 คน

(สถานะ ธ.ค. 2562)

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด			
	บุคลากรประจำ	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัว จาก กฟผ.
1) กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1
2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1
2) ฝ่ายบัญชีและการเงิน	7	2	-	1
3) ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	-	-	2
4) ฝ่ายกฎหมาย	2	-	1	-
5) ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	3	-	-	4
6) ฝ่ายอำนวยการ	5	1	-	3
7) หน่วยธุรกิจลงทุนพลังงานทดแทน	2	-	-	5
8) หน่วยธุรกิจจัดการพลังงาน	7	-	-	1
9) หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	6	-	2	-
10) หน่วยธุรกิจวิศวกรรม	2	-	-	2
11) หน่วยธุรกิจลงทุนต่างประเทศ	2	-	-	4
12) หน่วยธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า	4	-	1	2
13) หน่วยธุรกิจฝึกอบรม	4	-	1	2
14) สำนักโครงการธุรกิจให้บริการ พาดสายสื่อสาร	1	-	1	-
รวม	46	3	6	28



โครงสร้างเงินทุน

1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้น 100%

2) เงินทุนของบริษัท

- ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000,000 บาท
- ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,891,283,750 บาท (อ้างอิงจากงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

3) งบประมาณที่ได้รับ

วงเงินงบประมาณประจำปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ / แหล่งเงินทุน	ปี 2562 (สคช. อนุมัติ)		
	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
1. งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี			
- หมวดสิ่งก่อสร้าง	3.00	3.00	-
- หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	3.00	3.00	-
- หมวดยานพาหนะ	135.00	100.00	-
- หมวดเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	0.50	0.50	0.50
- หมวดสำรองเบิกจ่ายกรณีจำเป็นเร่งด่วน	224.65	31.65	50.60
รวมงบลงทุนอนุมัติรายปี	366.15	138.15	51.10
2. งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว	7,002.94	2,372.73	263.86
รวมแผนระยะยาว	7,002.94	2,372.73	263.86
รวม	7,369.09	2,510.88	314.96



ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ

○ ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) ร่วมลงทุนกับ บริษัท โซลล่า เพาเวอร์ จำกัด ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สุรินทร์1, สุรินทร์2, เลย2, ขอนแก่น 10 กำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์/แห่ง ปัจจุบันได้ดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

○ โครงการบาเจาะไปโอแก๊ซ ร่วมลงทุนกับ บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด ในพื้นที่ ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2 เมกะวัตต์ โดยนำน้ำเสียและอินทรีย์วัตถุเหลือทิ้งจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งได้จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562

○ โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท เอ็นคอม เวสท ทุ เอนเนอร์จี้ (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ

○ โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าชุมชนจากชีวมวล โดยเข้าระบบจำหน่ายของ กฟภ. รวม 12 เมกะวัตต์

สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาและศึกษาความเป็นไปได้เพื่อร่วมลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์, การจัดหาและจำหน่ายไฟฟ้าในเซบู เมียนมา เป็นต้น

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) มีเป้าหมายการลงทุน 200 เมกะวัตต์ กรอบวงเงินลงทุนรวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนทุนของบริษัทฯ 2,000 ล้านบาท และเงินกู้ 6,000 ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานในปี 2562 ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและจ่ายไฟแล้ว ประมาณ 13 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างลงนามในสัญญาประมาณ 14 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างนำเสนอโครงการอีกประมาณ 50 เมกะวัตต์



ผลการดำเนินงานธุรกิจ Retail & Innovation ซึ่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มุ่งเน้นการพัฒนา หรือร่วมลงทุนในการทำธุรกิจใหม่ ตามสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งด้าน Digital & Innovation อาทิเช่น

- โครงการร่วมลงทุนกับ บริษัท สยาม อิเล็กทริค จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบไฟฟ้า ให้มีความเสถียรภาพครบวงจร สนับสนุนการขนส่งระบบรางให้เกิดความต่อเนื่อง

- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจจัดการพลังงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

- ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า PEA ENCOM เป็นผู้แทนจำหน่ายรถตุ๊ก ตุ๊ก ไฟฟ้า ของ บริษัท พีคเพาเวอร์ มอเตอร์ จำกัด และเป็นผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า FOMM ของบริษัท เอฟโอเอ็มเอ็มเอเซีย จำกัด รวมทั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า TATUNG



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย

สำหรับในปีที่ผ่านมาได้มีการให้บริการในโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระบบแสงสว่างให้กับอาคารชุดวิลล่า อโศก, โครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระบบแสงสว่างภายในโรงพยาบาลสุขุมวิท, โครงการปรับปรุงระบบส่องสว่างให้กับพระบรมราชานุสาวรีย์พระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลกมหาราช จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นต้น



การให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารของหน่วยงานภายนอกบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ.” หลักสูตร “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า” หลักสูตร “มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า” เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมาได้ให้บริการลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงภาครัฐและเอกชน เช่น ฝึกอบรม "TRAINING COURSE ON MANAGEMENT CAPACITY BUILDING IN THAILAND 2019" ให้กับ EVN CPC DA NANG Power Corporation, ฝึกอบรมหลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า" ให้กับ บมจ. เพรเซอร์ส พรีอเพอร์ตี (ประเทศไทย) เป็นต้น





สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

1) สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2562	2561
รายได้รวม	208.81	257.68
ค่าใช้จ่ายรวม	173.11	220.32
กำไรสุทธิ	35.70	37.36
สินทรัพย์รวม	2,653.69	1,634.99
หนี้สินรวม	636.09	101.40
ส่วนกองทุน	2,017.60	1,533.59

2) อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	2562	2561
อัตราเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	15.24	10.91
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (เท่า)	0.32	0.07
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	1.35%	2.24%
อัตราผลตอบแทนส่วนทุน (ร้อยละ)	1.77%	2.44%





วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

1) วิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำงวด 12 เดือน สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2562 (ก่อนตรวจสอบจาก สตง.) เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ม.ค. - ธ.ค. 2562 <small>*ก่อนตรวจสอบจาก สตง.</small>	ม.ค. - ธ.ค.2561 (ตรวจสอบแล้ว)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	143.31	207.56	(64.25)	(30.95)
หัก ต้นทุนขายและบริการ	113.00	186.74	(73.74)	(39.49)
กำไรขั้นต้น	30.31	20.82	9.49	45.58
บวก รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (รวมเงินปันผล)	54.58	43.02	11.56	26.87
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	60.05	33.55	26.50	78.99
กำไรจากการดำเนินงาน	24.84	30.29	(5.45)	(17.99)
บวก ดอกเบี้ยรับ	10.92	7.10	3.82	53.80
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	0.08	0.03	0.05	166.67
กำไรก่อนภาษีฯ	35.68	37.36	(1.68)	(4.50)
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1.85	1.05	0.80	76.19
กำไรสุทธิ	33.83	36.31	(2.48)	(6.83)

ผลการดำเนินงานประจำงวด 12 เดือน สิ้นสุด ณ เดือน ธ.ค.2562 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 33.83 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2561 จำนวน 2.48 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. กำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้น 9.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากในปี 2562 มีรายได้ตามสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น 20.60 ล้านบาท

2. รายได้อื่นจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 11.56 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากเงินปันผล 9.12 ล้านบาท รายได้อื่น 2.44 ล้านบาท

3. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 26.50 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร 12.03 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายตอบแทนบุคลากรภายนอก 1.20 ล้านบาท ค่าจ้างที่ปรึกษา 8.71 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นจำนวน 14.47 ล้านบาท และตัดจ่ายจากสัญญาการจัดหาแหล่งเงินทุน 1.99 ล้านบาท

4. ดอกเบี้ยรับ เพิ่มขึ้น 3.82 ล้านบาท จากดอกเบี้ยเงินฝากประจำ

2) วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 62 <small>*ก่อนตรวจสอบจาก สตง.</small>	ณ 31 ธ.ค. 61 <small>(ตรวจสอบแล้ว)</small>	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,207.34	1,089.22	118.12	10.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,446.35	545.77	900.58	165.01
รวมสินทรัพย์	2,653.69	1,634.99	1,018.70	62.31
หนี้สินหมุนเวียน	79.21	99.88	(20.67)	(20.69)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	556.88	1.52	555.36	36,536.84
รวมหนี้สิน	636.09	101.40	534.69	527.31
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,017.60	1,533.59	484.01	31.56
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,653.69	1,634.99	1,018.70	62.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,636.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,001.70 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 78.85 ล้านบาท เป็นการรับเงินเพิ่มทุน เพื่อใช้ลงทุนตามแผนงานติดตั้ง Solar rooftop สินทรัพย์ตามสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุน - สุทธิ เพิ่มขึ้น 970.91 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 110.20 ล้านบาท ลูกหนี้จากการขายรถ ตั๊กตุ๊ก เพิ่มขึ้น 19.54 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 50.67 ล้านบาท ขณะที่ยานระหว่างทำลดลง 195.88 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 618.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 516.63 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากรายได้รอการรับรู้ตามสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น 471.63 ล้านบาท และประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น 79.35 ล้านบาท ขณะที่เจ้าหนี้การค้าลดลง 22.29 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง 17.87 ล้านบาท



3) อัตราส่วนทางการเงิน ปี 2562 และปี 2561

<u>อัตราส่วนทางการเงิน</u>		ปี 2562 ม.ค. - ธ.ค.	ปี 2561 ม.ค. - ธ.ค.	ดีขึ้น / (ลดลง)
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)	(เท่า)	15.24	10.91	4.34
<u>อัตราส่วนในการดำเนินงาน</u>				
2. กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin)	(%)	12.55	12.09	0.46
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets : ROA)	(%)	1.35	2.24	(0.90)
4. อัตราผลตอบแทนส่วนทุน (Return on Equity :ROE)	(%)	1.77	2.44	(0.67)
5. อัตราการหมุนของสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	ครั้ง	6.36	46.32	(39.96)
6. ระยะเวลาในการเก็บรักษาสินค้า (Average Day Inventory in Stock)	วัน	57.42	7.88	(49.54)
7. อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin : NPM)	(%)	0.18	0.15	0.03
<u>อัตราส่วนหนี้สิน</u>				
8. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (Total Debt to Equity ratio : DER)	(เท่า)	0.32	0.07	0.25
9. อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น (Earning per Share : EPS)	(บาท/หุ้น)	0.19	0.26	(0.07)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		หน่วย : บาท
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	(ตรวจสอบแล้ว)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	964,258,599.31	885,405,405.11
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	115,393,962.90	113,979,108.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.3	90,427,159.29	62,364,706.84
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.4	4,392,465.79	972,789.56
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนภายในหนึ่งปี	5.5	16,437,482.96	-
รายได้ค้างรับ	5.6	2,182,287.95	20,303,456.51
สินค้าคงเหลือ		25,988,080.05	5,320,853.50
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,863,497.42	715,661.45
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,221,943,535.67	1,089,061,981.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	5.7	50,000,000.00	50,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5.8	505,613,279.54	366,595,672.03
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5.9	5,337,788.69	5,386,038.69
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5.4	20,025,654.27	5,582,078.82
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	5.5	480,855,142.09	-
งานระหว่างทำ	5.10	71,690,812.32	270,882,683.33
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5.11	5,546,518.03	2,252,382.55
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.12	565,236.84	255,339.64
เงินประกันสัญญาระยะยาว		12,851,008.00	12,422,848.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		22,127.53	1,198,146.91
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,152,507,567.31	714,575,189.97
รวมสินทรัพย์		2,374,451,102.98	1,803,637,170.97
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.13	62,773,630.57	60,423,320.87
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5.14	9,580,188.88	33,999,229.60
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.15	533,327.17	148,709.37
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.16	2,698,136.01	4,642,460.13
รวมหนี้สินหมุนเวียน		75,585,282.63	99,213,719.97
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.15	2,163,952.88	-
หลักประกันการให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์		584,583.17	-
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการระยะยาว		77,361,913.42	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	5.17	2,769,562.83	1,519,020.69
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		56,848.70	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		82,936,861.00	1,519,020.69
รวมหนี้สิน		158,522,143.63	100,732,740.66

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		หน่วย : บาท	
		งบการเงินที่แสดง	
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		(ตรวจสอบแล้ว)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น		
	ทุนจดทะเบียน		
	หุ้นสามัญ 189,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,891,283,750.00	1,441,283,750.00
	หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
	หุ้นสามัญ 189,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,891,283,750.00	1,441,283,750.00
	กำไรสะสม		
	จัดสรรแล้ว		
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	7,729,658.58	6,089,030.05
	ยังไม่ได้จัดสรร	316,915,550.77	255,531,650.26
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,215,928,959.35	1,702,904,430.31
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,374,451,102.98	1,803,637,170.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายเชมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา)
กรรมการ

(นายประภาส ไพรสุวรรณ)
กรรมการ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		หน่วย : บาท	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบแล้ว)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1 964,258,599.31	885,405,405.11
	เงินลงทุนชั่วคราว	5.2 115,393,962.90	113,979,108.03
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.3 90,427,159.29	62,364,706.84
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.4 4,392,465.79	972,789.56
	สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนภายในหนึ่งปี	5.5 16,437,482.96	-
	รายได้ค้างรับ	5.6 2,182,287.95	20,303,456.51
	สินค้าคงเหลือ	25,988,080.05	5,320,853.50
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,863,497.42	715,661.45
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,221,943,535.67	1,089,061,981.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
	เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	5.7 50,000,000.00	50,000,000.00
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5.8 307,400,000.00	197,200,000.00
	เงินลงทุนในการร่วมค้า	5.9 5,473,130.25	5,473,130.25
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5.4 20,025,654.27	5,582,078.82
	สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	5.5 480,855,142.09	-
	งานระหว่างทำ	5.10 71,690,812.32	270,882,683.33
	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5.11 5,546,518.03	2,252,382.55
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.12 565,236.84	255,339.64
	เงินประกันสัญญาระยะยาว	12,851,008.00	12,422,848.00
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,127.53	1,198,146.91
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	954,429,629.33	545,266,609.50
	รวมสินทรัพย์	2,176,373,165.00	1,634,328,590.50
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.13 62,773,630.57	60,423,320.87
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5.14 9,580,188.88	33,999,229.60
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.15 533,327.17	148,709.37
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.16 2,698,136.01	4,642,460.13
	รวมหนี้สินหมุนเวียน	75,585,282.63	99,213,719.97
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.15 2,163,952.88	-
	หลักประกันการให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	584,583.17	-
	ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการระยะยาว	77,361,913.42	-
	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	5.17 2,769,562.83	1,519,020.69
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	56,848.70	-
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	82,936,861.00	1,519,020.69
	รวมหนี้สิน	158,522,143.63	100,732,740.66

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบแล้ว)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
	หุ้นสามัญ 189,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,891,283,750.00
	หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,441,283,750.00
	หุ้นสามัญ 189,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	5.18 1,891,283,750.00
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	5.19 7,729,658.58
	ยังไม่ได้จัดสรร	118,837,612.79
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,017,851,021.37
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,176,373,165.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายเชมรัตน์ ศาสตราปรีชา)
กรรมการ

(นายประภาช ไพรสุวรรณ)
กรรมการ

บริษัท พีอีเอ เอ็มคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	หน่วย : บาท		
	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	2562	2561	
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	5.20	122,974,650.93	207,562,340.59
รายได้ค่าสิทธิ		-	922,506.55
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร		10,918,194.95	7,099,352.71
รายได้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน		20,601,261.29	-
รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อ		1,920,223.27	420,134.80
รายได้อื่น		2,210,841.46	345,998.71
รวมรายได้		158,625,171.90	216,350,333.36
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ		113,008,539.27	186,734,129.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.21	59,013,083.50	33,177,269.79
ค่าใช้จ่ายอื่น		1,049,361.67	371,918.28
ต้นทุนทางการเงิน		79,224.42	34,882.80
รวมค่าใช้จ่าย		173,150,208.86	220,318,200.60
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	5.22	79,218,107.51	71,138,194.49
กำไรก่อนภาษีเงินได้		64,693,070.55	67,170,327.25
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		(1,846,514.55)	(1,050,851.94)
กำไรสำหรับงวด		62,846,556.00	66,119,475.31
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :			
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้		177,973.04	(168,541.16)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		63,024,529.04	65,950,934.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
รายได้		
รายได้จากการขายและบริการ	5.20 122,974,650.93	207,562,340.59
รายได้ค่าสิทธิ	-	922,506.55
รายได้เงินปันผล	50,448,750.00	41,332,500.00
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	10,918,194.95	7,099,352.71
รายได้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน	20,601,261.29	-
รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อ	1,920,223.27	420,134.80
รายได้อื่น	2,210,841.46	345,998.71
รวมรายได้	209,073,921.90	257,682,833.36
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขายและบริการ	113,008,539.27	186,734,129.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.21 59,013,083.50	33,177,269.79
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,049,361.67	371,918.28
ต้นทุนทางการเงิน	79,224.42	34,882.80
รวมค่าใช้จ่าย	173,150,208.86	220,318,200.60
กำไรก่อนภาษีเงินได้	35,923,713.04	37,364,632.76
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,846,514.55)	(1,050,851.94)
กำไรสำหรับงวด	34,077,198.49	36,313,780.82
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :		
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้	177,973.04	(168,541.16)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	34,255,171.53	36,145,239.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			หน่วย : บาท
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2561	782,283,750.00	4,273,341.01	191,396,405.15	977,953,496.16
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น				
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม 65,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	659,000,000.00	-	-	659,000,000.00
กำไรสำหรับงวด	-	-	66,119,475.31	66,119,475.31
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(168,541.16)	(168,541.16)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	1,815,689.04	(1,815,689.04)	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561	1,441,283,750.00	6,089,030.05	255,531,650.26	1,702,904,430.31
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2562	1,441,283,750.00	6,089,030.05	255,531,650.26	1,702,904,430.31
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น				
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	450,000,000.00	-	-	450,000,000.00
ขาดทุนสำหรับงวด	-	-	62,846,556.00	62,846,556.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	177,973.04	177,973.04
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	1,640,628.53	(1,640,628.53)	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562	1,891,283,750.00	7,729,658.58	316,915,550.77	2,215,928,959.35
				หน่วย : บาท
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2561	782,283,750.00	4,273,341.01	51,893,519.17	838,450,610.18
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น				
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม 65,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	659,000,000.00	-	-	659,000,000.00
กำไรสำหรับงวด	-	-	36,313,780.82	36,313,780.82
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(168,541.16)	(168,541.16)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	1,815,689.04	(1,815,689.04)	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561	1,441,283,750.00	6,089,030.05	86,223,069.79	1,533,595,849.84
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2562	1,441,283,750.00	6,089,030.05	86,223,069.79	1,533,595,849.84
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น				
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	450,000,000.00	-	-	450,000,000.00
กำไรสำหรับงวด	-	-	34,077,198.49	34,077,198.49
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	177,973.04	177,973.04
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	1,640,628.53	(1,640,628.53)	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562	1,891,283,750.00	7,729,658.58	118,837,612.79	2,017,851,021.37

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	64,693,070.55	67,170,327.25
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,129,460.38	1,165,179.45
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามสัญญาบริการ	1,991,454.17	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	1,428,515.18	490,557.36
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(79,218,107.51)	(71,138,194.49)
รายได้จากการขายผ่อนชำระ	(19,150,467.47)	(6,916,635.60)
รายได้ดอกเบี้ย	(12,838,418.22)	(7,519,487.51)
รายได้จากการรับรู้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน	(19,993,741.29)	-
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	(484,500.00)	-
รายได้อื่น	(115,647.35)	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	3.00	-
ต้นทุนทางการเงิน	79,224.42	34,882.80
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,846,514.55)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(64,325,668.69)	(16,713,370.74)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(58,168,881.17)	(29,826,137.92)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,760,948.32	851,022.00
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	15,109,206.04	-
รายได้ค้างรับ	19,028,423.00	73,734,033.84
สินค้าคงเหลือ	(20,667,226.55)	1,022,780.40
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	10,010,940.51	6,795,894.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,147,835.97)	(25,593.30)
เงินประกันสัญญาระยะยาว	(428,160.00)	(250,348.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,176,019.38	(23,051.72)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,350,309.70	32,613,383.14
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,691,782.00	(51,055,937.27)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,537,148.18)	2,969,328.17
หลักประกันการให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	584,583.17	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	56,848.70	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(94,505,859.74)	20,092,003.27

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
	งบการเงินที่แสดง	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับเงินปันผล	50,448,750.00	41,332,500.00
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว	(1,414,854.87)	(1,397,507.21)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(110,200,000.00)	(32,200,000.00)
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,099,856.44)	(1,176,884.23)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างทำ	(213,713,410.89)	(270,882,683.33)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(387,000.00)	(160,000.00)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(276,366,372.20)	(264,484,574.77)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเพิ่มทุน	450,000,000.00	659,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(274,573.86)	(734,642.39)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	449,725,426.14	658,265,357.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	78,853,194.20	413,872,786.11
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	885,405,405.11	471,532,619.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	964,258,599.31	885,405,405.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	35,923,713.04	37,364,632.76
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,129,460.38	1,165,179.45
รายได้เงินปันผล	(50,448,750.00)	(41,332,500.00)
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ตามสัญญาบริการ	1,991,454.17	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	1,428,515.18	490,557.36
รายได้จากการขายผ่อนชำระ	(19,150,467.47)	(6,916,635.60)
รายได้ดอกเบี้ย	(12,838,418.22)	(7,519,487.51)
รายได้รอการรับรู้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน	(19,993,741.29)	-
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	(484,500.00)	-
รายได้อื่น	(115,647.35)	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	3.00	-
ต้นทุนทางการเงิน	79,224.42	34,882.80
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,846,514.55)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(64,325,668.69)	(16,713,370.74)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(58,168,881.17)	(29,826,137.92)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,760,948.32	851,022.00
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	15,109,206.04	-
รายได้ค้างรับ	19,028,423.00	73,734,033.84
สินค้าคงเหลือ	(20,667,226.55)	1,022,780.40
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	10,010,940.51	6,795,894.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,147,835.97)	(25,593.30)
เงินประกันสัญญาระยะยาว	(428,160.00)	(250,348.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,176,019.38	(23,051.72)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,350,309.70	32,613,383.14
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,691,782.00	(51,055,937.27)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,537,148.18)	2,969,328.17
หลักประกันการให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	584,583.17	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	56,848.70	-
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(94,505,859.74)	20,092,003.27

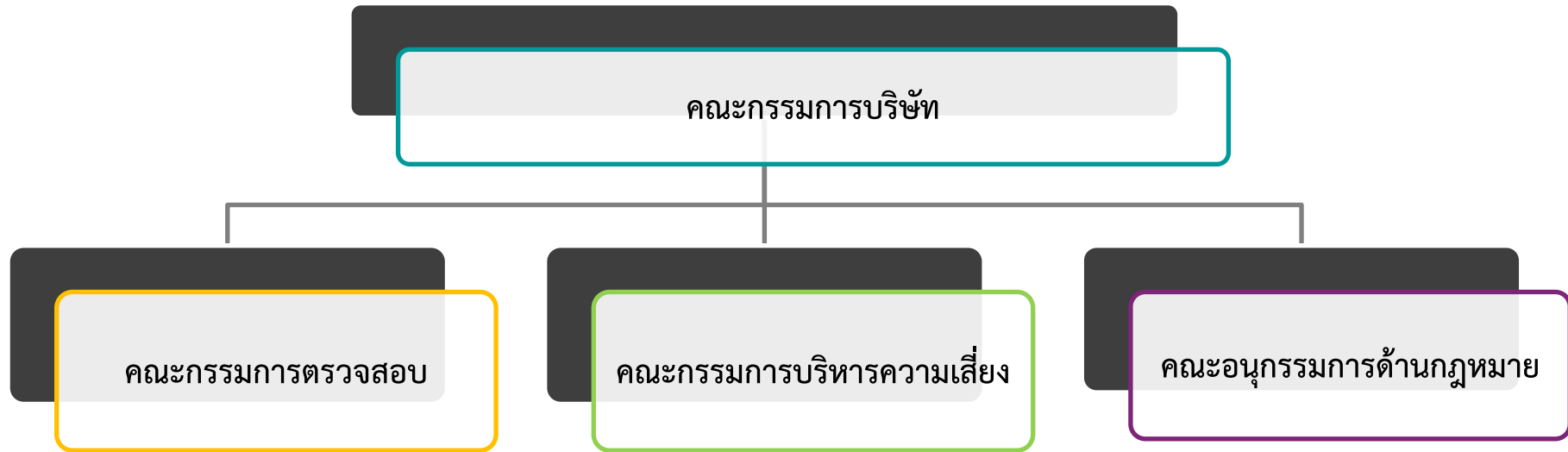
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับเงินปันผล	50,448,750.00	41,332,500.00
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(1,414,854.87)	(1,397,507.21)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(110,200,000.00)	(32,200,000.00)
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,099,856.44)	(1,176,884.23)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างทำ	(213,713,410.89)	(270,882,683.33)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(387,000.00)	(160,000.00)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	<u>(276,366,372.20)</u>	<u>(264,484,574.77)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเพิ่มทุน	450,000,000.00	659,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(274,573.86)	(734,642.39)
กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>449,725,426.14</u>	<u>658,265,357.61</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	78,853,194.20	413,872,786.11
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	885,405,405.11	471,532,619.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	964,258,599.31	885,405,405.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นทราบ
- แต่งตั้งบุคคลซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง
- ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายการเปลี่ยนแปลงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
- ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยหนึ่ง (1) ครั้งทุกสาม (3) เดือน ตามวัน เวลา และสถานที่ที่ประธานกรรมการกำหนด
- ต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทตามวิธีและหลักการทางบัญชีอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวให้แล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการต้องจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการลงในสมุดโดยถูกต้อง และเก็บสมุดนั้นไว้ ณ สำนักงานของบริษัทหรือสถานที่อื่นที่ซึ่งคณะกรรมการกำหนด อนึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ถ้าได้ลงลายมือชื่อของประธานที่ประชุมของการประชุมซึ่งได้มีการลงมติหรือซึ่งได้ดำเนินการประชุมก็ดี หรือได้ลงลายมือชื่อของประธานในการประชุมครั้งถัดมาก็ดี ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องแท้จริง และการประชุมได้ดำเนินไปโดยถูกต้อง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นคนใดจะขอตรวจสอบเอกสารดังกล่าวมาข้างต้นในเวลาใดเวลาหนึ่งระหว่างเวลาทำงานก็ได้

การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดย คณะกรรมการ/อำนาจหน้าที่ (เฉพาะที่แต่งตั้งในปี 2562)

1. คำสั่งที่ ENCOM (พ) 1/2562 วันที่ 15 มกราคม 2562 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ยกเลิก)
2. คำสั่งที่ ENCOM (พ) 2/2562 วันที่ 15 มกราคม 2562 แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย
3. คำสั่งที่ ENCOM (พ) 3/2562 วันที่ 15 มกราคม 2562 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (ยกเลิก)
4. คำสั่งที่ ENCOM (พ) 4/2562 วันที่ 18 มิถุนายน 2562 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
5. คำสั่งที่ ENCOM (พ) 7/2562 วันที่ 22 ตุลาคม 2562 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีเจตนาที่ประสงค์จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนบนรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้

1. ให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ คือ
 - 1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ (Accountability)
 - 2) ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
 - 3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
 - 4) ความโปร่งใส (Transparency)
 - 5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
 - 6) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
 - 7) การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)
2. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำและต้นแบบที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม
3. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยยึดมั่นผลประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ และบริหารจัดการด้วยหลักคุณธรรมมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

(นายเชมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา)

รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่

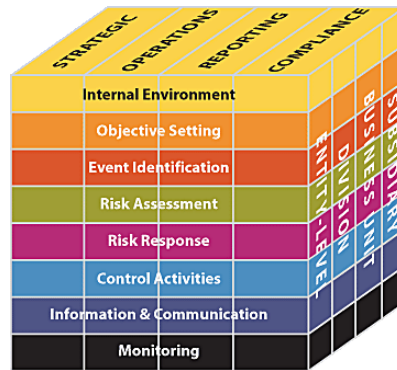
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



การบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้จัดการทุกฝ่าย/ทุกหน่วยธุรกิจและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นร่วมกัน (Participation Management) ระดมสมองด้วยการคิดอย่างเป็นระบบ (Systematic Thinking) ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทเกิดประสิทธิผล

การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ตามแนวทางของ COSO ERM ประกอบด้วย 8 องค์ประกอบ ดังนี้



1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

- เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงานบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

2) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives Setting)

- วัตถุประสงค์ในระดับองค์กร (Entity-Level Objectives) เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในภาพรวมขององค์กร โดยระบุไว้ในแผนยุทธศาสตร์และแผนการปฏิบัติงานประจำปีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

- วัตถุประสงค์ในระดับปฏิบัติการ (Activity-Level Objectives) เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานตามกิจกรรมขององค์กรที่ต้องนำไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในภาพรวมขององค์กร

ทั้งนี้ การกำหนดวัตถุประสงค์ จะมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

3) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

ระบุสาเหตุที่อาจมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรหรือการดำเนินงาน ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ

ความเสี่ยงและเหตุแห่งความเสี่ยงควรครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- ความเสียหายหรือเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กร
- การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์กร
- เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในการได้สิ่งที่ดี

การบ่งชี้ความเสี่ยงควรพิจารณาให้ครอบคลุมถึง

- ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เช่น ความเสี่ยงทางกลยุทธ์, การเงิน, บุคลากร, การดำเนินงาน, ชื่อเสียง, กฎหมาย, ภาษีอากร, ระบบงาน เป็นต้น
- ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากสาเหตุที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้ทั้งภายในภายนอก เช่น ความเสี่ยงจากภัยพิบัติ, โรคระบาด จลาจล แผ่นดินไหว สึนามิ เป็นต้น
- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร เช่น วิกฤติเศรษฐกิจ เป็นต้น

การค้นหาลภัยเสี่ยง มีวิธีดำเนินการ ดังนี้

- ตรวจสอบภารกิจของหน่วยงาน ได้แก่ ทบทวนภาระหน้าที่ของหน่วยงาน โดยคำนึงถึงภารกิจหลักเป็นอันดับแรก ภารกิจรองเป็นอันดับถัดไป และพิจารณาถึงกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุภารกิจเหล่านั้นได้
- ตรวจสอบวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ได้แก่ การพิจารณาสถานะแวดล้อมของการดำเนินงานตามภารกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร
- ระบุภัยเสี่ยง ได้แก่ การกำหนดว่ามีสาเหตุใดที่เกิดขึ้นแล้วส่งผลให้งานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามภารกิจได้ โดยภัยเสี่ยงบางอย่างสามารถควบคุมได้และบางอย่างควบคุมไม่ได้

4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง ควรประเมินในเชิงคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง การขาดบุคลากรหลักในการดำเนินงานและในเชิงปริมาณ เช่น ผลขาดทุน การลดลงของรายได้ หรือการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์กร การประเมินความเสี่ยงมีวิธีดำเนินการดังนี้

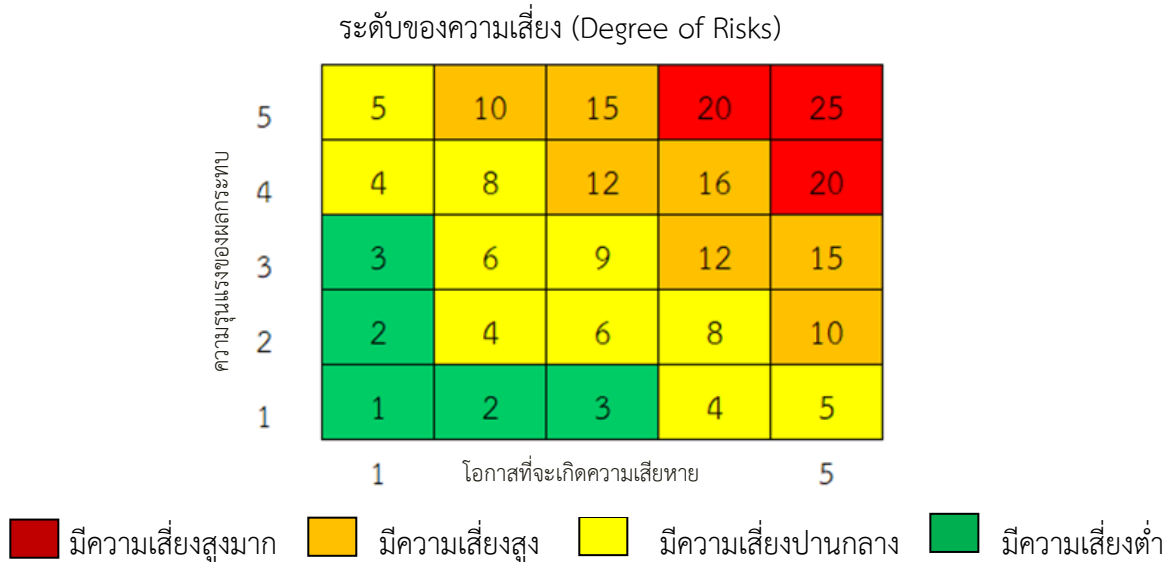
- **ประเมินขนาดความเสียหายหรือผลกระทบที่เกิดขึ้น และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง**

การประเมินขนาดความเสียหายเป็นการกำหนดระดับความเสียหายหรือผลกระทบ (Impact) ว่ามีระดับรุนแรงมาก รุนแรงน้อย โดยแบ่งระดับความเสียหาย เป็น 5 ระดับ คือ รุนแรงมาก รุนแรงค่อนข้างมาก รุนแรงปานกลาง รุนแรงน้อย และรุนแรงน้อยมาก และแทนด้วยคะแนน 5,4,3,2,1 ตามลำดับ การกำหนดระดับของความเสียหายควรกำหนดให้เป็นเกณฑ์มาตรฐานขององค์กร เพื่อถือเป็นมาตรวัดอันหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง

การประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood) เป็นการกำหนดว่าความเสี่ยงนั้นๆ มีโอกาสเกิดขึ้นได้มากน้อยเพียงใด หรือมีความถี่ในการเกิดเท่าไรในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ แบ่งเป็น 5 ระดับเช่นกันจากมากไปน้อย แทนด้วย ตัวเลข 5,4,3,2,1 ตามลำดับ

• จัดลำดับความเสี่ยง

การจัดลำดับความเสี่ยงจะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับของผลกระทบ และประเมินว่าความเสี่ยงใดควรจัดการก่อน โดยความเสี่ยงที่จะต้องนำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ตั้งแต่ 10 ขึ้นไป ส่วนความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงต่ำกว่า 10 ถือว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำไม่นำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



ผู้บริหารควรให้ความสำคัญต่อความเสี่ยง ที่มีผลกระทบสูงและมีโอกาสที่จะเกิดสูง Zone ที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก คือ ผลคูณ 20-25 เป็นลำดับแรก และ Zone วงคั่นที่มีระดับความเสี่ยงสูง ผลคูณ 10 –16 เป็นลำดับรองลงมา

5) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ต้องจัดลำดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญจากมากไปน้อย และวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง รวมทั้งตรวจสอบระบบควบคุมที่มีอยู่เดิมว่าเพียงพอหรือไม่ จากนั้นจึงพิจารณาว่าจะยอมรับความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่นั้นได้หรือไม่ หรือจะจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงกับประโยชน์ที่จะได้รับว่าคุ้มค่าหรือไม่

6) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ มาตรการนโยบายและวิธีปฏิบัติ เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยง ซึ่งการควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมองค์กร สิ่งสำคัญประการหนึ่งต่อกิจกรรมการควบคุม คือการกำหนดบุคลากรภายในองค์กรเพื่อรับผิดชอบการควบคุม

7) การสื่อสารและทำความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง (Information & Communication)

สื่อสารและทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการร่วมมือร่วมใจจากพนักงานทุกระดับขององค์กร นอกเหนือจากการสื่อสารภายในองค์กรแล้ว ควรมีการสื่อสารกับบุคคลอื่นๆ ภายนอกองค์กรด้วยเพื่อให้สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียจากภายนอก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงาน

8) การติดตามผลและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Monitoring)

มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามการบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ของหน่วยงานในแต่ละระดับ

องค์ประกอบสำคัญของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง คือการสื่อสารที่ต้องดำเนินการอย่างรวดเร็ว ทันที และสม่ำเสมอ เช่น การประชุม การจัดทำรายงาน เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารได้ทำการสอบทานสถานะของความเสี่ยงและแผนการดำเนินงาน

การรายงานผลการบริหารความเสี่ยง จะใช้แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile) เป็นเครื่องมือในการรายงาน โดยแผนภาพจะแสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงที่ชัดเจนได้ นอกจากนี้ ยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือสำหรับการติดตามผลก่อนและหลังการบริหารความเสี่ยงได้อีกด้วย

ผลการดำเนินงาน

○ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562 และได้มีการรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

ปัจจัยเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 งาน มีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1. ความไม่คล่องตัวในการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพใหม่ๆ	1. งานศึกษาผลักดันการดำเนินธุรกิจบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
2. การลงทุนในธุรกิจใหม่	2. การเข้าร่วมลงทุน เพื่อดำเนินธุรกิจกับบจก. ซีคสเตอร์ เพื่อใช้งาน Workforce Platform 3. งานศึกษาจัดทำโปรแกรมเพื่อรองรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า 4. การเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท Solar Finland Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตแผงแสงอาทิตย์

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 งาน มีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1. การรับรู้รายได้ในระยะสั้น	1. การติดตามความสามารถในการสร้างรายได้ของธุรกิจ

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 งาน มีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1. การสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ ไม่ตรงกลุ่มเป้าหมาย/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในธุรกิจ	1. งานประชาสัมพันธ์ในการสร้างความเข้าใจในแบรนด์ PEA ENCOM
2. การบันทึกบัญชีธุรกิจ Solar rooftop ไม่สอดคล้องตามมาตรฐานบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงฯ	2. งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อวางระบบบัญชีของบริษัท
3. การปรับโครงสร้างบริษัทฯ	3. งานปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 งาน มีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1. กฎระเบียบไม่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ	1. งานจัดทำระเบียบว่าด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. ความไม่เชี่ยวชาญด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของแต่ละประเทศ	2. งานจ้างที่ปรึกษาด้านกฎหมายต่างประเทศ



การควบคุมภายใน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ซึ่งถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 มีมาตรฐานการจัดทำระบบการควบคุมภายใน ในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ การติดตามประเมินผล และปรับปรุงการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน หมายถึง กระบวนการที่ผู้กำกับดูแลฝ่ายบริหาร และบุคลากรทุกระดับของหน่วยงาน กำหนดให้มีขึ้นเพื่อให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ให้มีการบริหารจัดการการดูแลทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตในหน่วยงาน (Operation: O)
2. เพื่อให้รายงานทางการเงินที่จัดทำเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา (Financial Report: F)
3. เพื่อให้หน่วยงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน (Compliance: C)

วัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน

หน่วยงานของรัฐต้องให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานรวมถึงการบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงานด้านการเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ของหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตในหน่วยงานของรัฐ
2. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่ใช้ภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการรายงานที่เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการ
3. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรี ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

องค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายใน

หน่วยงานของรัฐได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ ซึ่งมีความแตกต่างกันในแต่ละหน่วยงาน การควบคุมภายในจะเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้หน่วยงานของรัฐสามารถขับเคลื่อน การปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ทั้งนี้ การควบคุมภายในจะประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมการควบคุมเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินงานที่ส่งผลให้มีการนำการควบคุมภายใน มาปฏิบัติทั่วทั้งหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ผู้กำกับดูแลและฝ่ายบริหารจะต้องสร้างบรรยากาศให้ทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน รวมทั้งการดำเนินงานที่คาดหวังของผู้กำกับดูแล และฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ สภาพแวดล้อมการควบคุมดังกล่าวเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อ องค์ประกอบของการควบคุมภายในอื่นๆ

สภาพแวดล้อมการควบคุมประกอบด้วย 5 หลักการ ดังนี้

- 1.1 หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม
- 1.2 ผู้กำกับดูแลของหน่วยงานของรัฐ แสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน
- 1.3 หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจัดให้มีโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล
- 1.4 หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ
- 1.5 หน่วยงานของรัฐกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำเพื่อระบุ และวิเคราะห์ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ รวมถึงกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น ฝ่ายบริหารควรคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภารกิจ ภายในทั้งหมดที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ

การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 4 หลักการ ดังนี้

- 2.1 หน่วยงานของรัฐระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์
- 2.2 หน่วยงานของรัฐระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน อย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงานของรัฐ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น
- 2.3 หน่วยงานของรัฐพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์
- 2.4 หน่วยงานของรัฐระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุมเป็นการปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายและกระบวนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามคำสั่งการของฝ่ายบริหารจะลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ กิจกรรมการควบคุมควรได้รับการนำไปปฏิบัติทั่วทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ ในกระบวนการปฏิบัติงาน ขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงาน

กิจกรรมการควบคุมประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

3.1 หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุม เพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุ วัตถุประสงค์ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.2 หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุน การบรรลุ วัตถุประสงค์

3.3 หน่วยงานของรัฐจัดให้มีกิจกรรมการควบคุม โดยกำหนดไว้ในนโยบาย ประกอบด้วยผลสำเร็จ ที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง

4. สารสนเทศ (Information and Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับหน่วยงานของรัฐที่จะช่วยให้มีการดำเนินการตามการควบคุมภายใน ที่กำหนดเพื่อสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ การสื่อสารเกิดขึ้นได้ทั้งจากภายใน และภายนอก และเป็นช่องทางเพื่อให้ทราบถึงสารสนเทศที่สำคัญในการควบคุมการดำเนินงาน ของหน่วยงานของรัฐ การสื่อสาร จะช่วยให้บุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจถึงความรับผิดชอบ และความสำคัญของการควบคุมภายในที่มีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

สารสนเทศและการสื่อสารประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

4.1 หน่วยงานของรัฐจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุน ให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

4.2 หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ รวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบ ที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

4.3 หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติตาม การควบคุมภายในที่กำหนด

5. กิจกรรมการติดตามผล

กิจกรรมการติดตามผลเป็นการประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงาน การประเมินผลเป็นรายครั้ง หรือ เป็นการประเมินผลทั้งสองวิธีร่วมกัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการในแต่ละ องค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ กรณีที่ผลการประเมินการควบคุมภายใน จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อหน่วยงานของรัฐ ให้รายงานต่อฝ่ายบริหาร และผู้กำกับดูแล อย่างทันเวลา

กิจกรรมการติดตามผลประกอบด้วย 2 หลักการ ดังนี้

5.1 หน่วยงานของรัฐระบุ พัฒนา และดำเนินการประเมินผลระหว่างการทำงาน และหรือการประเมินผล เป็นรายครั้งตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

5.2 หน่วยงานของรัฐประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลา ต่อฝ่ายบริหารและผู้กำกับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม





การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทพีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตามคำสั่งที่ ENCOM (พ) 3/2562 ลงวันที่ 15 มกราคม 2562 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ศ.ดร.วีรกร	อ่องสกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายเกตัญญา	วงศีล	กรรมการตรวจสอบ
นายพัลลภ	ภิญโญวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ

และตามคำสั่งที่ ENCOM (พ) 4/2562 ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2562 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ศ.ดร.วีรกร	อ่องสกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายเกตัญญา	วงศีล	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวชุตินา	ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี(สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) ในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พอสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลในงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน
2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน เป็นไปตามมาตรฐานที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด แผนตรวจสอบประจำปี พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินตนเองและวิธีการประเมิน ตามแนวทางปฏิบัติที่ดี ทั้งนี้ ได้สอบถามและติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานโดยให้คำแนะนำเพื่อให้งานปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
4. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวน กฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ซึ่งมีผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม
5. การหารือกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อพิจารณาถึงขอบเขตแนวทางในการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นต่างๆ ที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องการให้หน่วยงานมีการดำเนินการ ซึ่งเป็นการประสานงานร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

จึงสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ใน กฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเป็นอิสระและเพียงพอ ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดทำรายงานทางการเงินถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระโดยปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นสำคัญ



(ศ.ดร.วีรกร อ่องสกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Let's Fulfill the Green Energy with ENCOM

